



АТОМЭНЕРГОМАШ  
ГРУППА КОМПАНИЙ РОСАТОМА

2006  
—  
2016

ЛЕТ ДВИЖЕНИЯ  
ВПЕРЕД

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2016

# АО «АТОМЭНЕРГОМАШ» ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2016



AR2016.AEM-GROUP.RU

АО «Атомэнергомаш» представляет своим заинтересованным сторонам интерактивную версию интегрированного годового отчета за 2016 год. Данный продукт позволяет в удобной презентационной форме ознакомиться с основными итогами работы Компании за год, а также получить доступ к дополнительным данным, не вошедшим в печатную версию, в удобных для анализа форматах.

**i** – сноски на интерактивные данные к соответствующим материалам

GRI – стандартные элементы GRI

Утвержден решением  
Совета директоров 26.05.2017

Предварительно утвержден  
генеральным директором 19.05.2017

Генеральный директор

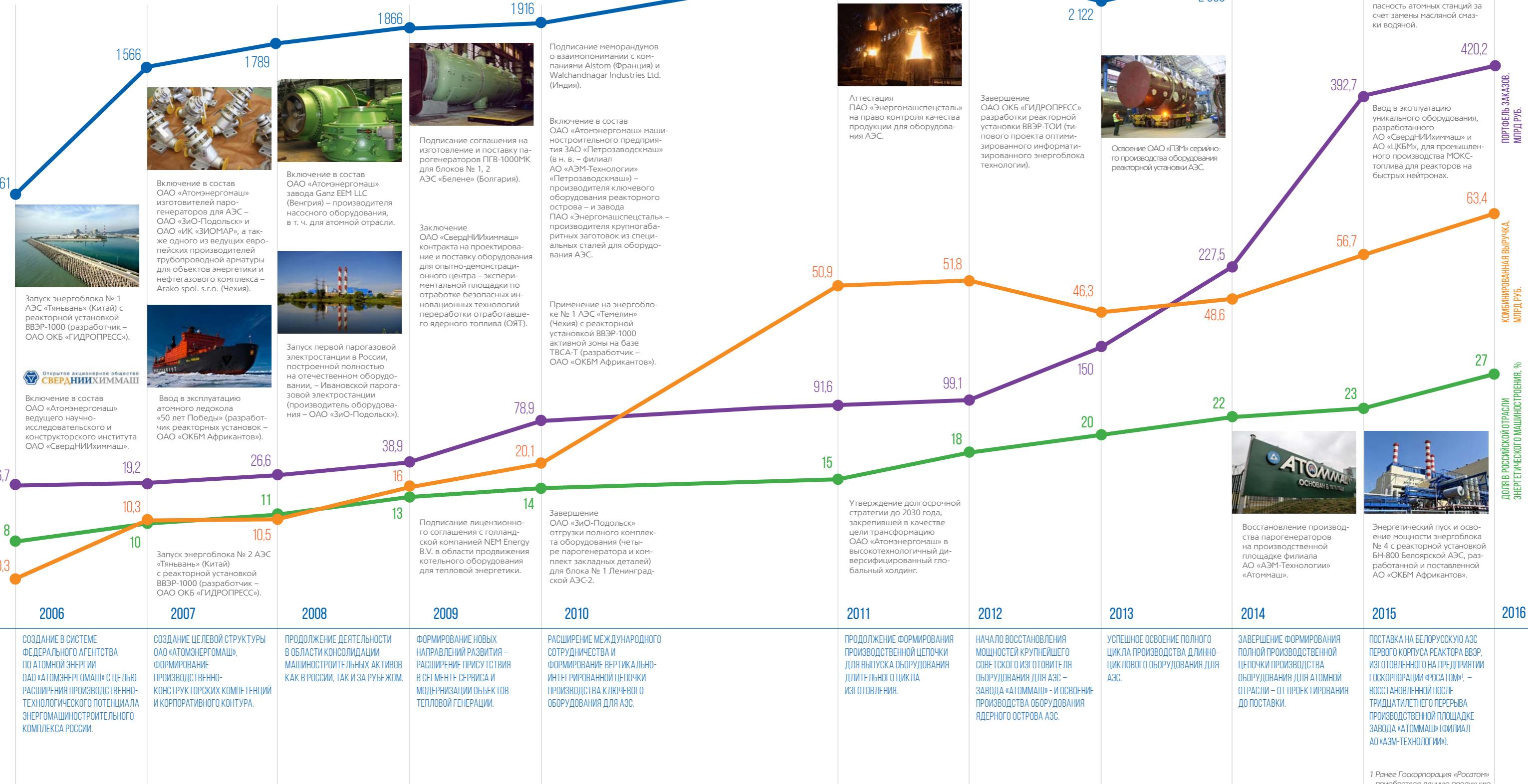
А. В. Никипелов

# ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>10 ЛЕТ ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД .....</b>	<b>4</b>	<b>66</b>
КРАТКО О КОМПАНИИ.....	6	66
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2016 ГОДА.....	8	70
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА .....	9	
<b>1. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ.....</b>	<b>14</b>	<b>74</b>
1.1. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ КОМПАНИИ.....	14	74
1.2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ И ЦЕЛИ .....	22	78
1.3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ .....	23	79
1.4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ .....	29	81
<b>2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....</b>	<b>30</b>	<b>82</b>
2.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ.....	30	86
2.2. ЭТИКА И АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ ПРАКТИКИ .....	36	86
2.3. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ .....	37	90
2.4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ.....	37	
<b>3. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>40</b>	<b>92</b>
3.1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ.....	40	92
3.2. КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	46	95
3.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	48	
<b>4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>50</b>	<b>96</b>
4.1. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	50	96
4.2. КАЧЕСТВО И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ .....	53	98
4.3. ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ.....	55	100
4.4. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	57	105
<b>5. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>60</b>	<b>107</b>
5.1. НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	60	109
5.2. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ .....	63	110
5.3. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ .....	64	
<b>6. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ .....</b>	<b>66</b>	<b>112</b>
6.1. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ .....	66	
6.2. ВЫБРОСЫ И ОТХОДЫ.....	70	
<b>7. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ .....</b>	<b>74</b>	
7.1. КАДРОВЫЙ СОСТАВ .....	74	
7.2. УСЛОВИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА .....	78	
7.3. ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ .....	79	
7.4. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА .....	81	
7.5. ВОСПРОИЗВОДСТВО КАДРОВ .....	82	
<b>8. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВОМ .....</b>	<b>86</b>	
8.1. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ .....	86	
8.2. СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА .....	90	
<b>9. КОММУНИКАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....</b>	<b>92</b>	
9.1. ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ И КОРПОРАТИВНЫЙ БРЕНДИНГ .....	92	
9.2. ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ .....	95	
<b>ПРИЛОЖЕНИЯ .....</b>	<b>96</b>	
ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ГЛОССАРИЙ .....	96	
ПРИЛОЖЕНИЕ 2. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ .....	98	
ПРИЛОЖЕНИЕ 3. УКАЗАТЕЛЬ GRI SRS .....	100	
ПРИЛОЖЕНИЕ 4. КОМБИНИРОВАННАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ .....	105	
ПРИЛОЖЕНИЕ 5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О НЕФИНАНСОВОМ ЗАВЕРЕНИИ .....	107	
ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ .....	109	
ПРИЛОЖЕНИЕ 7. УЧЕТ МНЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН .....	110	
<b>КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ .....</b>	<b>112</b>	

# 10 ЛЕТ ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД

АО «Атомэнергомаш» (далее – компания, общество) – один из лидеров российского энергетического машиностроения. Его история началась с двух предприятий, а сейчас в его составе их уже более двадцати – ведущие конструкторские бюро, крупнейшие машиностроительные заводы и научные организации. Участвуя в ключевых проектах госкорпорации «Росатом», компания расширяет компетенции, активно осваивая новые технологии и завоевывая новые рынки.



1 Ранее Госкорпорация «Росатом» приобретала данную продукцию у внешнего поставщика.

ОТГРУЗКА КОЛОННЫ АТМОСФЕРНОЙ ПЕРЕГОНКИ ДЛЯ МОСКОВСКОГО НПЗ  
ФИЛИАЛ АО «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ» «ПЕТРОЗАВОДСКМАШ»



# КРАТКО О КОМПАНИИ

АО «АТОМЭНЕРГОМАШ» – ОДИН ИЗ КРУПНЕЙШИХ  
ЭНЕРГОМАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫХ ХОЛДИНГОВ РОССИИ

Машиностроительный дивизион Госкорпорации «Росатом» (Дивизион) – один из крупнейших энергомашиностроительных холдингов России.

Полностью контролируя производственную цепочку ключевого оборудования для ядерного острова и машинного зала – от НИОКР и выпуска рабочей документации до проектирования технологических процессов и производства оборудования, Компания предлагает полный спектр решений в области проектирования, производства и поставки оборудования для атомной энергетики, а также для тепловой энергетики, газовой и нефтехимической промышленности, судостроения и рынка специальных сталей.

Дивизион объединяет крупнейшие энергомашиностроительные предприятия, включая производственные, научно-исследовательские и инжиниринговые организации на территории России, Украины, Чехии и Венгрии.

GRI 102-1, 102-5

# КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ 2016 ГОДА

GRI 102-7

## ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

Комбинированная выручка – **63,4 млрд руб.**

EBITDA – **6,7 млрд руб.**

Доля выручки от новых бизнесов<sup>2</sup> – **44 %**

2 В качестве новых направлений развития АО «Атомэнергомаш» рассматривает рынки смежной продукции по направлениям тепловая энергетика, газнефтехимия, судостроение и т. п.

## ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

Своевременность поставки оборудования по заключенным договорам – **100 %**

Отгрузка продукции на **20 АЭС**

## КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Заключено договоров на сумму – **135,1 млрд руб.**

Портфель заказов на конец года – **420,2 млрд руб.**

Доля заказов в портфеле по новым продуктам – **47 %**

## ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Эффект от внедрения ПСР – **841 млн руб.**

Рост производительности труда – **25 %**

Доход от продажи непрофильных активов – **694 млн руб.**

## РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Доля специалистов до 35 лет – **34 %**

Доля сотрудников, проработавших в Компании более 5 лет – **71 %**

Уровень вовлеченности – **77 %**

## НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Получен **81** патент и свидетельство РИД

**301** научная публикация

Привлечено инвестиций в части НИОКР – **258 млн руб.**

## СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Уплачено в бюджеты – **5,8 млрд руб.**

Расходы на благотворительность и поддержку ветеранов – **52,6 млн руб.**

## ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Снижение общей массы отходов – **9 %**

Затраты на охрану окружающей среды – **108 млн руб.**

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

## АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

- АО «Атомэнергомаш» изготовило и отгрузило корпус реактора ВВЭР-1200 для энергоблока № 2 Белорусской АЭС.
- АО «СНИИП» впервые получило Сертификат соответствия системы Менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2008.
- АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» заключило контракт на разработку документации технического проекта реакторной установки ВВЭР-1200 для АЭС «Ханхикиви-1» (Финляндия).
- Состоялся запуск инновационного шестого энергоблока поколения «3+» Нововоронежской АЭС, ключевое оборудование для которого было поставлено предприятиями АО «Атомэнергомаш».

## ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

- ПАО «ЗиО-Подольск» и NEM Energy B.V. (Нидерланды), входящая в концерн Siemens AG, подписали Соглашение о расширении Договора о сотрудничестве в области инжиниринга и производства котельного оборудования мощностью ниже 50 МВт.
- На Кировской ТЭЦ-3 состоялся успешный пуск установки очистки стоков, разработанной и поставленной АО «СвердНИИхиммаш» в рамках приоритетного инвестиционного проекта по реконструкции электростанции.

## ГАЗНЕФТЕХИМИЯ

- АО «СвердНИИхиммаш» выиграло конкурс на поставку комплекса переработки стоков для дочернего предприятия крупнейшего нефтехимического холдинга ПАО «СИБУР Холдинг».

## СПЕЦИАЛЬНЫЕ СТАЛИ

- На ПАО «Энергомашспецсталь» отлит уникальный слиток весом 125 т для производства обечайки корпуса парогенератора высокого давления по проекту АЭС «Куданкулам» (Индия).
- АО «НПО «ЦНИИТМАШ» представило первый отечественный промышленный 3D-принтер для металлических изделий, разработанный совместно с АО «Наука и Инновации».

## СУДОСТРОЕНИЕ И ОПЭБ<sup>3</sup>

3 Оптимизированные плавучие энергоблоки

- АО «Атомэнергомаш» завершило изготовление и поставило заказчику новейшие реакторные установки РИТМ-200 для ледокола нового поколения «Арктика».
- Специалисты ПАО «Энергомашспецсталь» разработали и освоили выпуск новой продукции в рамках бизнес-направления «Судостроение и ОПЭБ» – якорей Холла для судов различного рода деятельности.

## МИНИ-ГЭС<sup>4</sup>

4 Оборудование для малой гидрогенерации (контейнерные мини-гидроэлектростанции)

- Ganz EEM LLC заключил первый официальный контракт на поставку мини-ГЭС контейнерного типа с International Energy Company, LTD (Грузия), развивающей гидроэнергетическое направление.

# ОБРАЩЕНИЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

GRI 102-14

**Уважаемые коллеги и партнеры!**

Представляю вашему вниманию Интегрированный годовой отчет АО «Атомэнергомаш» за 2016 год. В этом документе максимально широко освещены производственные, финансовые, социальные и экологические вопросы, связанные с деятельностью Машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом».

В отчетном году АО «Атомэнергомаш» отметил десятилетний юбилей с момента создания. За это время менеджментом была проделана колossalная работа, благодаря которой небольшая компания превратилась в многопрофильный холдинг с четко обозначенными специализациями предприятий, понятной структурой управления и ясной стратегией развития. Портфель заказов Общества только за пять последних лет увеличен более чем в четыре раза – с 99 до 420 млрд руб.

Одним из важных производственных достижений Общества в 2016 году стала своевременная отгрузка реакторных установок РИТМ-200 для головного ледокола нового поколения «Арктика». По просьбе за-

казчика с опережением сроков был изготовлен и отгружен корпус реактора для второго энергоблока Белорусской АЭС. В отчетном году был включен в сеть первый в мире энергоблок поколения «3+» на Нововоронежской АЭС, а также введен в промышленную эксплуатацию новый энергоблок на быстрых нейтронах БН-800 на Белоярской АЭС. В создании уникальных энергоблоков активное участие принимали предприятия Общества, которые спроектировали реакторные установки и поставили на станции основное и вспомогательное оборудование.

Также хотелось бы отметить успешную работу АО «Атомэнергомаш» и его предприятий по развитию но-

вых продуктов для неатомных отраслей экономики. В частности, в газнефтехимии выигран крупный конкурс на проектирование и комплектную поставку оборудования водоочистки для строящегося нефтехимического комбината по переработке углеводородного сырья в Тобольске. В целом, в 2016 году доля новых бизнесов в общей выручке составила 43,7 %.

Общество системно работает над повышением эффективности, сокращением издержек и времени протекания производственных процессов. В частности, в 2016 году были найдены возможности для сокращения сроков изготовления ЯППУ на 20 %, на предприятиях повысилась оборачиваемость запасов. Общество перевыполнило план

**В 2016 ГОДУ ДОЛЯ  
НОВЫХ БИЗНЕСОВ  
В ОБЩЕЙ ВЫРУЧКЕ  
ДИВИЗИОНА  
СОСТАВИЛА  
43,7 %**

Ляхова  
Екатерина Викторовна,  
Председатель Совета директоров  
АО «Атомэнергомаш»  
Директор по управлению инвестициями  
и операционной эффективностью  
Госкорпорации «Росатом»



## Уважаемые акционеры, клиенты, коллеги!

### Представляю вам Годовой отчет за 2016 год Машиностроительного дивизиона Государственной корпорации «Росатом» – АО «Атомэнергомаш».

Отчетный год стал юбилейным для Общества, и можно подвести некоторые итоги первого десятилетия. Прежде всего, хочу отметить то, что нам удалось собрать действительно эффективную и профессиональную команду, искренне заинтересованную в развитии Компании и нацеленную на результат. Во многом благодаря этому, АО «Атомэнергомаш» в сжатые сроки из разрозненного набора активов превратился в единый структурированный холдинг.

В результате сегодня Общество является комплексным поставщиком оборудования ядерного острова и машинного зала АЭС, одним из главных игроков на рынках производства оборудования для тепловой энергетики, газохимии, судостроения. Портфель заказов Общества достиг в 2016 году суммы в 420 млрд руб. Выручка по итогам отчетного года составила 63,4 млрд руб. При этом получена максимальная за четыре года выручка в неатомных бизнесах – ее доля в общей выручке Дивизиона составила почти половину.

Дают свой результат мероприятия по повышению эффективности и развитию предприятий Общества. В частности, АО «СНИИП» в 2016 году получило рекордную выручку в 3,9 млрд руб., что на 67 % больше 2015 года (за пять лет выручка предприятия выросла в девять раз). На АО «ЦКБМ» успешно завершен проект реконфигурации – в результате с 2012 по 2016 год EBITDA предприятия выросла в 11 раз.

Отчетный год был насыщен производственными событиями. Поставлены инновационные реакторные установки РИТМ-200 для головного ледокола нового поколения «Арктика» – первые реакторы нового поколения и первые судовые установки, полностью изготовленные в контуре Дивизиона. В реализации проекта принимали участие АО «ОКБМ Африкантов» как проектировщик и комплектный поставщик, ПАО «ЗиО-Подольск» как изготовитель корпусного оборудования, АО «НПО «ЦНИИТМАШ», обеспечивший материально-техническую поддержку, и другие предприятия. В ходе выполнения производственных операций специалистами были разработаны сразу несколько новых технологий и инструментов. Сейчас в соответствии с графиком идут работы по изготовлению оборудования для серийных ледоколов.

Волгодонский «Атоммаш» уверенно подтверждает свои компетенции изготовителя оборудования реакторного острова АЭС. В октябре 2016 года отгружен второй корпус реактора для Белорусской атомной станции. В ходе изготовления специалистами проведен весь комплекс испытаний, которые подтвердили качество и надежность изделия. Завершено изготовление парогенераторов для Белорусской АЭС, начато производство оборудования для многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР, идет реализация крупных проектов для других станций в России и за рубежом. Также для первого энергоблока Белорусской атомной станции АО «ЦКБМ» в 2016 году отправил последний комплект главных циркуляционных насосов.

В августе состоялось важное событие не только для Госкорпорации «Росатом», но и для всей мировой атомной энергетики: энергоблок поколения «3+» Нововоронежской АЭС был включен в сеть и выдал первые мегаватты в энергосистему страны. Он имеет улучшенные технико-экономические показатели, обеспечивает абсолютную безопасность при эксплуатации и полностью соответствует постфукусимским требованиям МАГАТЭ. Это большой успех АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» как разработчика и проектировщика, обеспечившего, в том числе, проведение пусковых операций, и всех предприятий Дивизиона, которые были поставщиками ключевого и вспомогательного оборудования реакторного острова.

Большой прорыв сделан в освоении быстрых реакторов. На Белоярской АЭС сдан в эксплуатацию энергоблок № 4 с реактором БН-800, разработанным АО «ОКБМ Африкантов». Это значительный шаг вперед в замыкании ядерного цикла, а также создании на базе технологий быстрых реакторов коммерческого продукта для зарубежных рынков.

Большой объем работ выполнен всеми предприятиями Общества по реализации проекта комплектной поставки оборудования реакторного острова для АЭС «Ханхикиви» в Финляндии. Все запланированные в 2016 году аудиторские проверки со стороны заказчика успешно пройдены, получены положительные заключения. Напомню, что станция будет строиться по европейским нормам и требованиям, а законодательство Финляндии, регулирующее атомную отрасль, считается одним из самых строгих в мире. Поэтому наша задача на текущем этапе – успешно завершить прохождение оставшихся аудитов, окончательно подтвердить заказчику и регулятору свои компетенции изготовителя и поставщика оборудования и своевременно приступить к производству.

Важным итогом деятельности также стало 100 % выполнение государственного оборонного заказа всеми предприятиями Общества.

В отчетном году серьезное развитие получили неатомные направления бизнеса. В частности, АО «СверНИИхиммаш» выиграл крупный контракт на поставку установки водоочистки для нового нефтехимического предприятия, несмотря на участие в тендере более десяти различных компаний, предлагавших, в том числе, европейские и американские технологии очистки стоков. На предприятиях АО «АЭМ-Технологии» продолжается изготовление колонного оборудования для модернизации трех нефтеперерабатывающих комплексов в Москве и других городах страны. Венгерским предприятием Ganz EEM Ltd. подписан первый договор на поставку мини-ГЭС собственного производства. Крупные контракты реализуются в тепловой энергетике.

С 2016 года Общество стало головной организацией Госкорпорации «Росатом» по разработке и реализации двух новых проектов. Первый – создание оптимизированного плавучего энергоблока, который должен учсть весь опыт создания ПАТЭС «Академик Ломоносов», получить улучшенные технические и экономические параметры и обеспечить новый коммерчески привлекательный продукт для российского и зарубежного рынков. Второй проект – создание оросительных комплексов, интегрированных с АЭС большой мощности, а также продуктовые решения в сфере водоподготовки и водоочистки.

В 2017 году стратегическими приоритетами для нас остаются повышение эффективности производства, в том числе за счет дальнейшего внедрения Производственной системы «Росатом», своевременное выполнение всех контрактных обязательств, рост выручки по всем бизнес-направлениям. В завершение хочу поблагодарить наших заказчиков и партнеров за конструктивное сотрудничество, а весь коллектив – за профессионализм. Уверен, что, руководствуясь принципами ответственности и уважения, мы сможем обеспечить такое же динамичное развитие АО «Атомэнергомаш» и в следующие десять лет жизни Компании.

**Никипелов  
Андрей Владимирович**

Генеральный директор  
АО «Атомэнергомаш»



ОТГРУЗКА РЕАКТОРА ВВЭР-1200 ДЛЯ ЭНЕРГОБЛОКА № 2 БЕЛОРУССКОЙ АЭС  
ФИЛИАЛ АО «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ» «АТОММАШ»

# 1. БИЗНЕС-МОДЕЛЬ И СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ

В ОСНОВЕ ПУБЛИЧНОЙ БИЗНЕС-МОДЕЛИ  
АО «АТОМЭНЕРГОМАШ» ЛЕЖИТ ЦЕПОЧКА  
СОЗДАНИЯ СТОИМОСТИ

## 1.1. БИЗНЕС- МОДЕЛЬ КОМПАНИИ

В основе публичной бизнес-модели АО «Атомэнергомаш» лежит цепочка создания стоимости – от используемых ресурсов до готовой продукции и ключевых каналов ее сбыта. Представленная в Отчете бизнес-модель также отражает оценку созданной в течение отчетного периода стоимости (прироста основных капиталов) как для Компании с точки зрения ее стратегических задач, так и для заинтересованных сторон с точки зрения их основных потребностей. Детальная информация о капиталах раскрыта в соответствующих разделах Отчета.

Уникальные производственные возможности Компании позволяют предлагать заказчикам ключевое оборудование для АЭС в соответствии с самыми высокими требованиями. Качество и сроки производства оборудования обеспечиваются за счет отлаженной производственной цепочки и тесной кооперации предприятий. Высокая степень вертикальной интеграции позволяет АО «Атомэнергомаш» участвовать в проектах Госкорпорации «Росатом» по реализации полного производственного цикла АЭС: от научных разработок и проектирования до поставки оборудования на площадку атомной станции.



# ПУБЛИЧНАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ ДИВИЗИОНА

01

## РЕСУРСЫ



### Кадровый состав

Человеческий капитал – более 18 000 квалифицированных сотрудников



### Инфраструктура

Производственный капитал – уникальные производственные мощности и современный парк оборудования



### Финансово-экономическое состояние

Финансово-экономический капитал – расущая выручка, обеспеченная увеличением портфеля заказов и повышением эффективности бизнеса



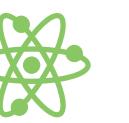
### Технологии

Иновационный капитал – сбалансированный портфель активно развивающихся традиционных и перспективных энергетических технологий

02

## ОСНОВНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Продукция по бизнес-направлениям



### Атомная энергетика

Оборудование реакторного отделения и машинного зала, вспомогательное оборудование для АЭС



### Судостроение и ОПЭБ

Различные виды оборудования для судостроений и ПАТЭС



### Тепловая энергетика

Котельное и вспомогательное оборудование для тепловой энергетики



### Спецстали

Специальные литьевые стали и кованые изделия



### Газнефтехимия

Оборудование для переработки нефти и газа для НПЗ и морских платформ



### Общая техника

Спецтехника и комплектующие для тяжелой техники



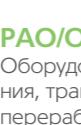
### Мини-ГЭС

Оборудование для малой гидрогенерации (контейнерные мини-ГЭС)



### Чистая вода

Оборудование для орошения, водоподготовки и очистки сточных вод для муниципальных и промышленных нужд



### РАО/ОЯТ

Оборудование для хранения, транспортировки и переработки РАО/ОЯТ

03

## СЫТ

1. ПРОЕКТИРОВАНИЕ ОБОРУДОВАНИЯ
2. ПРОИЗВОДСТВО ОБОРУДОВАНИЯ
3. ПОСТАВКА ОБОРУДОВАНИЯ
4. МОНТАЖ И ПУСКОНАЛАДКА
5. СЕРВИС И МОДЕРНИЗАЦИЯ

**ОБЩАЯ СУММА ПОРТФЕЛЯ ЗАКАЗОВ 420,2 МЛРД РУБ. БЕЗ НДС**



04

## СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ ДЛЯ КОМПАНИИ:

### Кадровый состав

Повышение эффективности персонала и развития кадрового потенциала:

- Прирост доли работников с высшим образованием – 3 %
- Прирост вовлеченности – 2 %
- Рост производительности труда – 24 %

### Инфраструктура

Повышение эффективности и гибкости производственных мощностей:

- Объем осуществленных инвестиций – более 4,2 млрд руб.
- Прирост уровня выполнения производственного плана – 12 %

### Финансово-экономическое состояние

Обеспечение экономической эффективности и устойчивости бизнеса:

- Снижение массы отходов – 9 %
- Снижение выбросов N<sub>2</sub>O – 32 %

### Технологии

Обеспечение конкурентоспособности продукции и технологическое лидерство:

- Получено патентов и свидетельств РИД – 81 шт.
- Опубликовано научных статей и работ – 301 шт.

## СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТИ ДЛЯ СТЕЙКХОЛДЕРОВ:

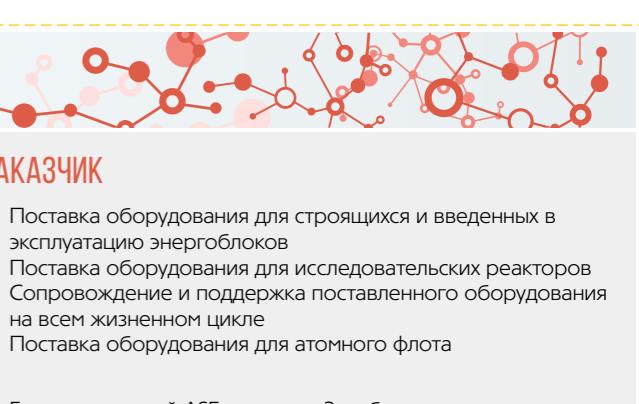
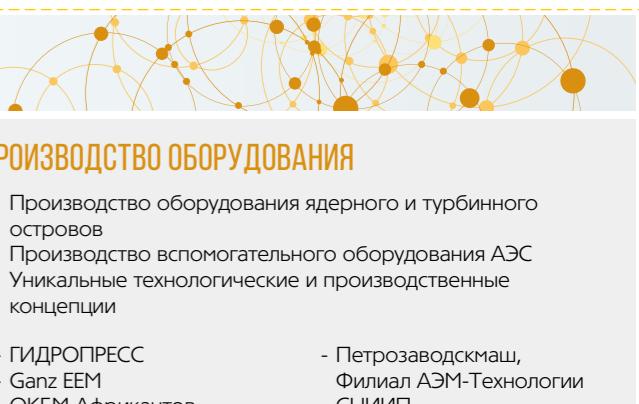
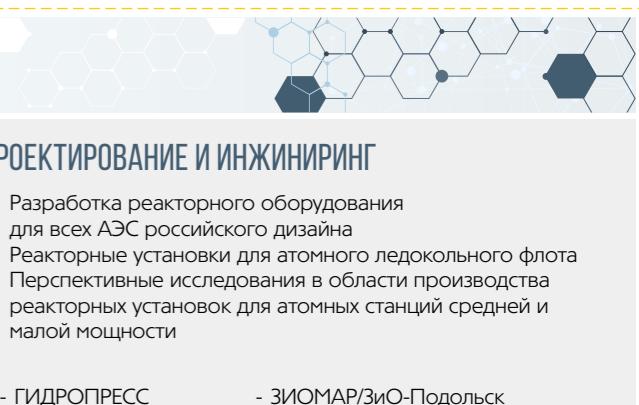
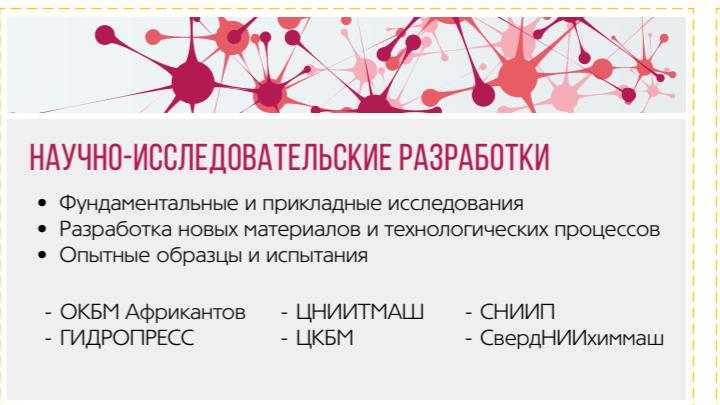
### Природный капитал:

- Выплаты в бюджеты (начислено) – 5,9 млрд руб.
- Расходы на благотворительность – 24 млн руб.

### Социальный капитал:

- Опубликовано научных статей и работ – 301 шт.

# ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ЦЕПОЧКА ПО НАПРАВЛЕНИЮ «АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА»



## СПЕЦИАЛИЗАЦИЯ ПРЕДПРИЯТИЙ ДИВИЗИОНА

ПРЕДПРИЯТИЯ ДИВИЗИОНА	АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА	СУДОСТРОЕНИЕ И ОПБ	ТСКЭ <sup>5</sup>	ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА	ГАЗНЕФТЕХИМИЯ	СПЕЦТАМ	ОБЩАЯ ТЕХНИКА	ОПРЕДЕЛЕНИЕ ВОДОПОДГОТОВКА И ВОДОЧИСТКА	МНН-ГЭС	РАО/ОЯТ <sup>6</sup>
АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ	●	●			●			●		●
ЗИО-ПОДОЛЬСК	●	●	●	●	●		●	●		
ЗИОМАР	●			●	●					
ЦКБМ	●									
ГИДРОПРЕСС	●		●							
ОКБМ АФРИКАНТОВ	●	●	●		●					
ARAKO	●	●		●	●					
СВЕРДНИИХИММАШ	●						●		●	
GANZ EEM	●			●					●	
СНИИП	●	●	●							
ААЭМ	●									
ЭМСС	●		●	●		●				
АТМ	●		●	●	●					
ЦНИИТМАШ	●		●	●	●				●	

## ОСНОВНЫЕ РЫНКИ-ПРОЕКТЫ 2016 ГОДА

GRI 102-6

Для обеспечения экономической устойчивости и расширения деятельности Дивизиона на ключевых рынках энергетики сформированы бизнес-направления, объединяющие предприятия по ключевым продуктовым сегментам.

GRI 102-2

### Атомная энергетика

- 1 Курчатов, Россия Курская АЭС, Курская АЭС-2
- 2 Балаково, Россия Балаковская АЭС
- 3 Волгодонск, Россия Ростовская АЭС
- 4 Сосновый бор, Россия Ленинградская АЭС, Ленинградская АЭС-2
- 5 Нововоронеж, Россия Нововоронежская АЭС, Нововоронежская АЭС-2
- 6 Заречный, Свердловская область, Россия Белоярская АЭС
- 7 Полярные зори, Россия Кольская АЭС
- 8 Десногорск, Россия Смоленская АЭС
- 9 Удомля, Россия Калининская АЭС
- 10 Мецамор, Армения Армянская АЭС
- 11 Островец, Беларусь Белорусская (Островецкая) АЭС
- 12 Куданкулам, Индия АЭС Куданкулам
- 13 Тяньвань, Китай Тяньваньская АЭС
- 14 Пюхяйоки, Финляндия АЭС Ханхикиви
- 15 Темелин, Чехия АЭС Темелин
- 16 Пакш, Венгрия АЭС Пакш
- 17 Козлодуй, Болгария АЭС Козлодуй
- 18 Белене, Болгария АЭС Белене
- 19 Ярославль, Россия АЭС Моховце
- 20 Трнава, Словакия АЭС Богуница



### Тепловая энергетика

- 1 Верхний Тагил, Россия Верхнетагильская ГРЭС
- 2 Светлый, Россия Приморская ТЭС
- 3 Архангельск, Россия Архангельская ТЭЦ
- 4 Ярославль, Россия Ярославская ТЭЦ
- 5 Калининград, Россия Калининградская ТЭС
- 6 Шарыпово, Россия Березовская ГРЭС
- 7 Тараз, Казахстан Жамбылская ГРЭС
- 8 Топар, Казахстан Топарская ГРЭС

### Газнефтехимия

- 1 Омск, Россия Омский НПЗ
- 2 Тобольск, Россия Западно-Сибирский комплекс глубокой переработки углеводородного сырья
- 3 Нижний Тура, Россия ОАО «Вента»
- 4 Москва, Россия Московский НПЗ
- 5 Нижнекамск, Россия Нижнекамский НПЗ
- 6 Астрахань, Россия Месторождение им. Филиановского

## АКТИВЫ КОМПАНИИ

GRI 102-4, 102-7

- 1 Петрозаводск, Россия Филиал АО «ЭМ-Технологии» «Петрозаводскмаш» ООО «ЛЗ «ПЗМ»
- 2 Нижний Новгород, Россия АО «ОКБ Африкантов»
- 3 Нижняя Тура, Россия ОАО «Вента»
- 4 Екатеринбург, Россия АО «СвердНИИхиммаш»
- 5 Волгодонск, Россия Филиал АО «ЭМ-Технологии» «Атмомаш»
- 6 Подольск, Россия АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» ПАО «ЭЛ-Подольск» АО «ИК «ЗИОМАР»
- 7 Санкт-Петербург, Россия АО «ЦКБМ» АО «АЭМ-Технологии» ООО «ААЭМ»
- 8 Москва, Россия АО «Атомэнергомаш» АО «НПО «ЦНИИТМАШ» АО «ВНИИАМ» ЗАО «АТМ» АО «СНИИП» АО «ОКБ ИС» АО «ОЗТМ и ТС»
- 9 Дубна, Россия АО «ИФТП»
- 10 Краматорск, Украина ПАО «ЭМСС»
- 11 Будапешт, Венгрия Ganz EEM LLC
- 12 Опава, Чехия ARAKO spol. s.r.o.

5 ТСКЭ – транспортная, судовая, корабельная энергетика

6 РАО/ОЯТ – радиоактивные отходы/отработавшее ядерное топливо

## 1.2. СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ И ЦЕЛИ

В 2016 году АО «Атомэнергомаш» продолжило последовательную реализацию стратегии развития Машиностроительного дивизиона до 2030 года, предполагающую его трансформацию в высокотехнологичный диверсифицированный

холдинг, конкурентоспособный на глобальном рынке и устойчивый в долгосрочной перспективе. Стратегические цели Дивизиона разработаны на базе трех ключевых долгосрочных целей Госкорпорации «Росатом».

ВИДЕНИЕ АЭМ	ГАРАНТИРУЮЩИЙ КОМПЛЕКТНЫЙ ПОСТАВЩИК ОСНОВНОГО ОБОРУДОВАНИЯ АЭС	КЛЮЧЕВОЙ ИГРОК С УСТОЙЧИВЫМИ ПОЗИЦИЯМИ НА РЫНКАХ СМЕЖНОЙ ПРОДУКЦИИ	ЭФФЕКТИВНЫЙ ПРОИЗВОДИТЕЛЬ И ПОСТАВЩИК КОНКУРЕНТОСПОСОБНЫХ РЕШЕНИЙ	
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ АЭМ (ГОРИЗОНТ – 2030)	ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОСТАВОК КЛЮЧЕВОГО ОБОРУДОВАНИЯ ПРИ СТРОИТЕЛЬСТВЕ НОВЫХ БЛОКОВ АЭС ГК «РОСАТОМ» В РОССИИ И ЗА РУБЕЖОМ	УВЕЛИЧЕНИЕ ВЫРУЧКИ В СМЕЖНЫХ СЕКТОРАХ Доля выручки вне контуров ГК «Росатом» не менее 50 %	ФОРМИРОВАНИЕ ГЛОБАЛЬНОЙ ЭМС-КОМПАНИИ Доля зарубежных операций в выручке не менее 30 %	ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ Рентабельность ЕВИТДА не менее 20 % Производительность труда не ниже среднего уровня глобальных ЭМС-компаний
<b>ЦЕЛИ ГК «РОСАТОМ»</b>				
СООТВЕТСТВИЕ ЗАДАЧИ ДИВИЗИОНА СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ ГК «РОСАТОМ»				
<span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span>				
<span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span>				
<span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span> <span style="color: green;">✓</span>				
ДОЛЯ НА РОССИЙСКОМ РЫНКЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО МАШИНОСТРОЕНИЯ – 27 %	ДОЛЯ ВЫРУЧКИ ПО НОВЫМ БИЗНЕСАМ – 44 %	ДОЛЯ ВЫРУЧКИ ОТ ЗАРУБЕЖНЫХ ОПЕРАЦИЙ – 12 %	РЕНТАБЕЛЬНОСТЬ ЕВИТДА – 11 % ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА – 3,7 МЛН РУБ./ЧЕЛ.	
ВКЛАД 2016 ГОДА				

Обществу поставлены следующие стратегические задачи:

- расширение присутствия в смежных секторах (тепловая энергетика, газнефтехимия, судостроение и ОПЭБ, спецстали, мини-ГЭС и ороснение, водоподготовка и водоочистка);
- развитие международного сотрудничества и кооперации с мировыми лидерами путем встраивания в их производственные цепочки, создания альянсов и локализации в России передовых зарубежных технологий;
- глобализация операций, включая локализацию производства в приоритетных регионах присутствия;

- расширение перечня услуг, в т. ч. постпродажных;
- повышение производственной эффективности посредством реализации программ снижения издержек, технологического развития и НИОКР, направленных на внедрение передовых и высокоэффективных процессов проектирования и производства;
- реализация программ по повышению качества продукции и развитию персонала.

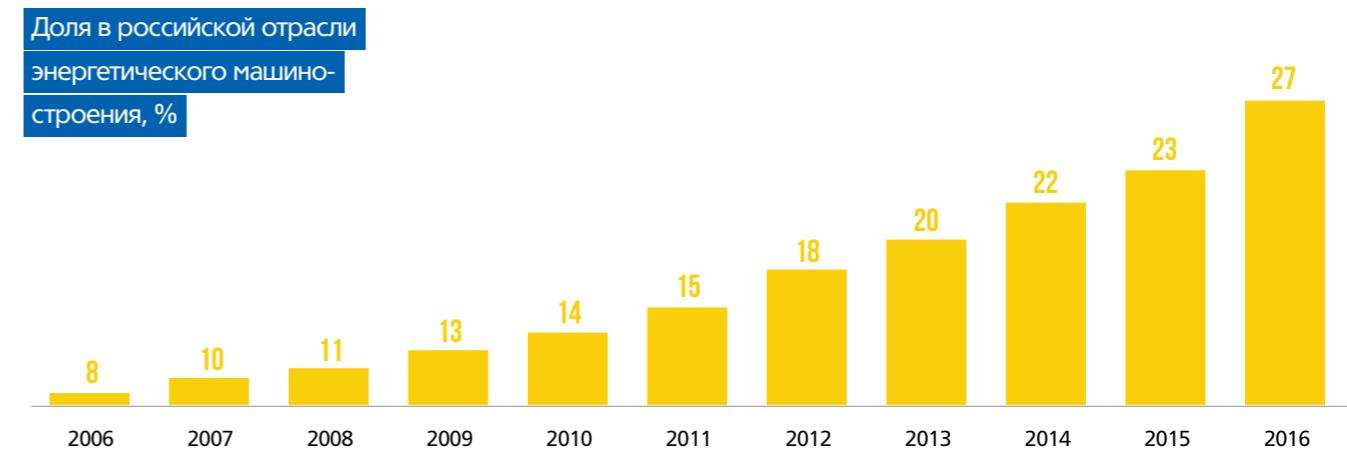
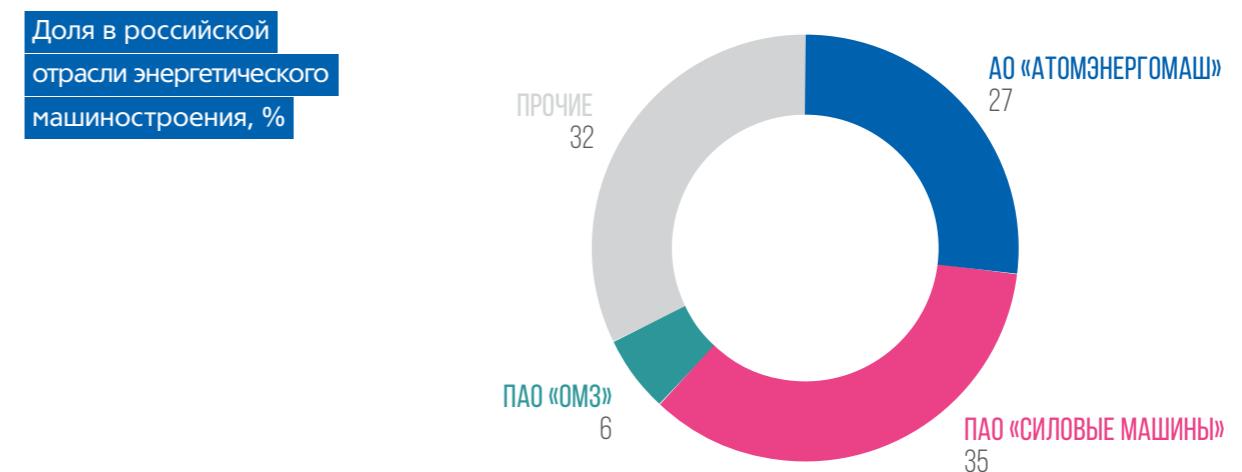
## 1.3. ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ<sup>7</sup>

В 2016 году мировой рынок энергетического машиностроения продемонстрировал незначительный рост – его емкость составила около 110 млрд долларов США. Структура рынка осталась практически неизменной, а основной объем инвестиций был направлен в оборудование для тепловой энергетики – порядка 60 %. Доля оборудования для газнефтехимии составила около 25 %, а доля оборудования для атомной энергетики – 15 %.

Согласно Прогнозу развития энергетики мира до 2040 года Института энергетических исследований РАН в структуре энергопотребления в мире по видам топлива не ожидается кардинальных изменений. Углеводороды по-прежнему сохранят безусловное доминирование в топливной корзине – их доля к 2040 году будет составлять 51,4 % против порядка 53 % на текущий момент. Прогноз по развитию атомной энергетики носит умеренно оптимистичный характер – ее доля останется на уровне 6 % при росте абсолютных значений. Прогнозируется сохранение структуры рынка энергетического машиностроения в ближайшие годы с преобладающей долей оборудования для тепловой генерации.

Тенденции на российском рынке энергомашиностроения соответствуют общемировым: 60 % капиталовложений приходится на оборудование для тепловой энергетики, 29 % – для газнефтехимии и 11 % – для атомной энергетики.

В настоящее время российский рынок энергетического машиностроения оценивается на уровне 350 млрд руб. в год. С учетом прогнозов развития отечественной экономики в ближайшие годы может наблюдаться умеренное снижение спроса на энергоресурсы, а также снижение темпов роста энергопотребления в стране. Таким образом, в перспективе до 2030 года среднегодовой рост отечественного рынка энергомашиностроения будет находиться в пределах 1–2 %, а основной тенденцией станет усиление конкуренции среди отечественных производителей и снижение импорта энергетического оборудования и его компонентов.



<sup>7</sup> Экспертная оценка на основе данных Росстата, аналитических обзоров РБК и Института энергетических исследований РАН

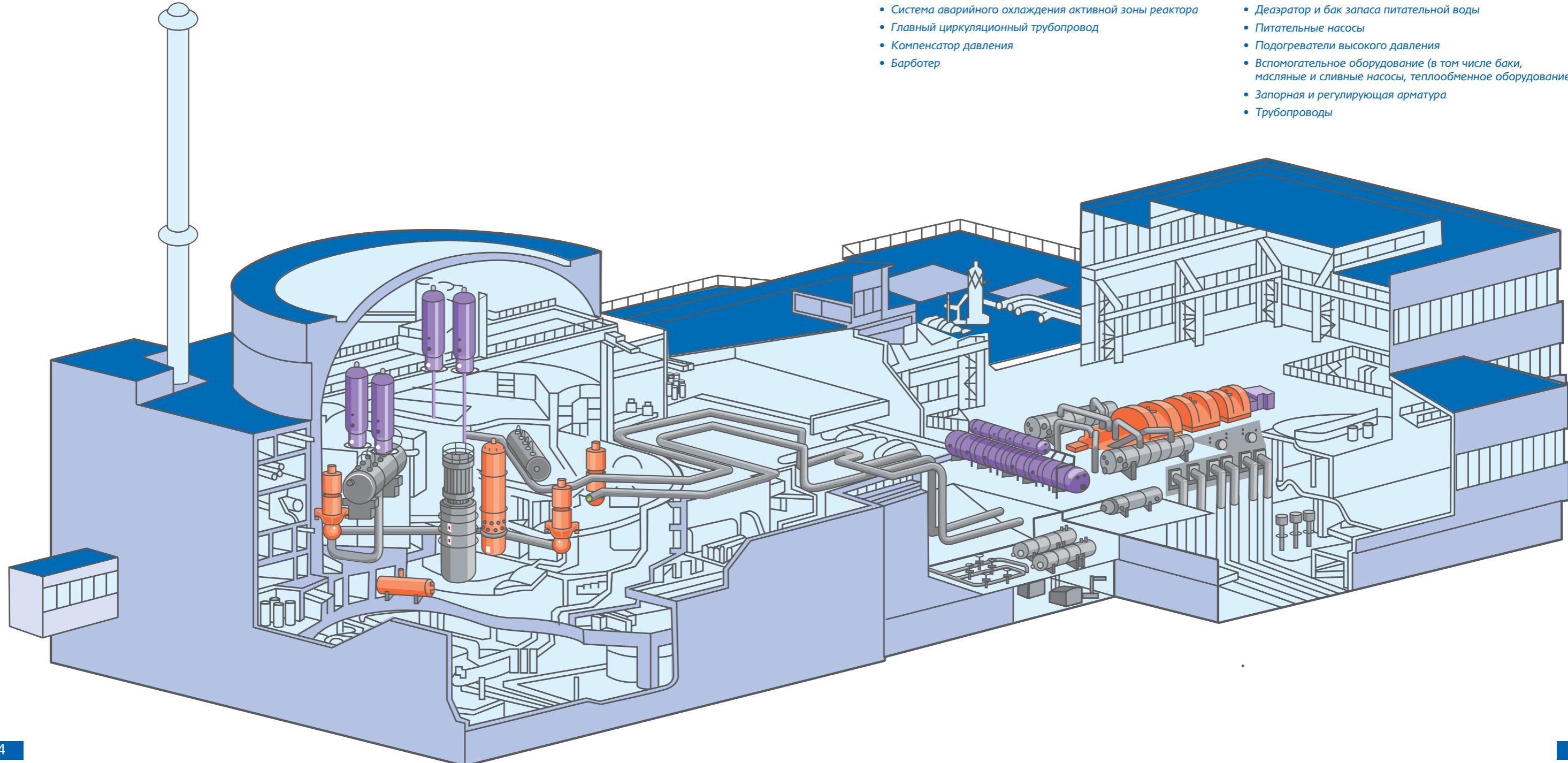


## АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

АО «Атомэнергомаш» поставляет ключевое оборудование для всех строящихся АЭС российского дизайна, а также на ряд зарубежных атомных станций. Оборудование, произведенное предприятиями Дивизиона, установлено на 14 % АЭС в мире.

Дивизион является референтным поставщиком широкой линейки оборудования для реакторного острова и машинного зала атомных станций.

# ОБОРУДОВАНИЕ ДЛЯ АЭС, ПОСТАВЛЯЕМОЕ ПРЕДПРИЯТИЯМИ ДИВИЗИОНА



Объем и география рынков атомной энергетики определяются Дорожной картой Госкорпорации «Росатом» по строительству новых блоков АЭС в России и за рубежом, демонстрирующей в последние годы существенный рост в части зарубежных проектов.

Реализуются проекты сервисного обслуживания – в рамках продления срока эксплуатации энергоблока № 2 Армянской АЭС предприятия Дивизиона (ПАО «ЗиО-Подольск», АО «ЦКБМ», АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС», АО «СНИИП») в 2016 году подписали ряд договоров с интегратором сервисных услуг Госкорпорации «Росатом» – АО «Русатом Сервис» – на модернизацию

и поставку оборудования, а также проведение научно-исследовательских работ.

Кроме того, АО «Атомэнергомаш» и АО «Русатом Сервис» сформирован совместный план работы на среднесрочную перспективу по реализуемым проектам сервисного направления в Центральной и Восточной Европе, Китае, Индии и других странах.

### КОМПЛЕКТНАЯ ПОСТАВКА ОБОРУДОВАНИЯ ЯДЕРНОЙ ПАРОПРОИЗВОДЯЩЕЙ УСТАНОВКИ:

- Реактор в сборе
- Кольца опорное и упорное
- Привод СУЗ
- Парогенератор
- Главный циркуляционный насос
- Система пассивного залива активной зоны
- Система аварийного охлаждения активной зоны реактора
- Главный циркуляционный трубопровод
- Компенсатор давления
- Барботер

### КОМПЛЕКТНАЯ ПОСТАВКА ОБОРУДОВАНИЯ МАШИННОГО ЗАЛА:

- Паровая турбина ARABELLE™
- Турбогенератор GIGATOP 4-pole
- Сепараторы-пароперегреватели
- Конденсатор турбины
- Конденсатные насосы
- Подогреватели низкого давления
- Деаэратор и бак запаса питательной воды
- Питательные насосы
- Подогреватели высокого давления
- Вспомогательное оборудование (в том числе баки, масляные и сливные насосы, теплообменное оборудование)
- Запорная и регулирующая арматура
- Трубопроводы



## ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

АО «Атомэнергомаш» занимает лидирующие позиции на рынке оборудования для тепловой энергетики – компетенции предприятий Дивизиона позволяют участвовать в проектах сооружения ТЭС на всех этапах от проектирования до предоставления сервисных услуг.

Целевым для Компании является российский рынок вводимых теплоэнергетических мощностей. В то же время Дивизион активизирует сотрудничество в области модернизации энергетического оборудования на рынках стран СНГ, прежде всего Казахстана.

С 2009 года налажены партнерские отношения ПАО «ЗиО-Подольск» и АО «ИК «ЗИОМАР» с ведущей европейской компанией в сфере инжиниринга котлов-утилизаторов NEM Energy b.v. (Нидерланды) в рамках Лицензионного соглашения о сотрудничестве в области инжиниринга котлов-утилизаторов. В развитие уже реализованных проектов (ПГУ-190 Новомосковской ГРЭС, ПГУ-420 Южноуральской ГРЭС-2 и ПГУ-400 Нижневартовской ГРЭС) в апреле 2016 года подписано дополнение к соглашению, охватывающее модульные водогрейные котлы-утилизаторы для газотурбинных установок мощностью от 10 до 70 МВт.

Объем рынка определяется как Генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики в Российской Федерации до 2020 года, так и потребностью генерирующих компаний в модернизации и сервисных услугах тепловых электростанций.



## АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»: ВЫСОКИЕ СТАНДАРТЫ СОТРУДНИЧЕСТВА



## ГАЗНЕФТЕХИМИЯ

В 2016 году российский рынок оборудования для объектов газнефтехимии не показал значительного роста в условиях санкций и соответствующего сворачивания инвестиционных планов заказчиков нефтехимического комплекса. В связи с этим Компания продолжила интенсивно прорабатывать возможности поставки широкой номенклатуры оборудования в рамках программы импорто-

замещения. В частности, АО «ОКБМ Африкантов» готовится к освоению производства линейки герметичных насосов для газнефтехимии.

Ключевым событием отчетного периода стало заключение одного из крупнейших для Компании, по данному направлению, договора на поставку установки выпаривания солесодержащих стоков для нефтехимического комплекса ПАО «СИБУР Холдинг».

АО «АЭМ-Технологии» выполнялись контракты на поставку колонного и реакторного оборудования для Орского НПЗ, АО «Газпромнефть – Московский НПЗ» и АО «Газпромнефть – Омский НПЗ». АО «СвердНИИхиммаш» продол-

## СПЕЦИАЛЬНЫЕ СТАЛИ



Бизнес-направление объединяет производственные и научно-исследовательские активы, специализирующиеся как на разработке новых конструкционных материалов и технологий, так и на выпуске готовых изделий для энергетики (ветро-, паро-, гидро-, атомной), судостроения, металлургии и общего машиностроения.

Целью направления является расширение присутствия на международном и российском рынке специальных сталей и соответствующее увеличение выручки. В 2016 году по данному направлению более 80 % составляли зарубежные заказы – для рынков Европы, Индии и Африки изготовлено свыше восьми тыс. т слитков.

В 2016 году ключевыми событиями стали:

- освоение производства крупнотоннажных якорей Холла;
- подписание первого контракта на поставку оборудования для атомных ледоколов проекта 22220;
- возобновление сотрудничества с компанией BHEL (Индия);
- развитие бизнеса с компанией ArcelorMittal (ЮАР) – изготовление и отгрузка 1,7 тыс. т

## СУДОСТРОЕНИЕ



Одним из самых динамичных бизнес-направлений Дивизиона является судостроение. Прочные позиции АО «ОКБМ Африкантов», а также совокупные возможности предприятий Дивизиона в области судового реакторостроения позволяют АО «Атомэнергомаш» стать в перспективе одним из ведущих поставщиков оборудования для ледокольного флота, в т. ч. реакторов, корпусного оборудования, систем контроля и управления, заготовок, комплектующих и палубного оборудования.

В качестве целевого рынка по данному бизнес-направлению АО «Атомэнергомаш» рассматривает российский рынок крупнотоннажных и научекомплексных судов, объем которого определяется Стратегией развития судостроительной промышленности России до 2030 года и профильными федеральными целевыми программами, предполагающими строительство более 100 судов до 2030 года.

жена реализация договора с солезаводом в Калининградской области на проектирование и поставку вакуум-выпарной установки для получения поваренной соли сорта «Экстра».

прокатных валков и увеличение планового объема продаж на 2017 год до 2 тыс. т;

- первая опытная отгрузка опорных валков для новых заказчиков – CJ Steel (Тайланд), Essar Steel (Индия) и Fabbrica Italiana Lamiera (Италия);
- подписание первых контрактов на поставку опорных валков для Thyssen Krupp (Германия), Sail-Bhilai (Индия), Jindal Stainless (Индия), Acciaieria Arvedi (Италия) и ПАО «Новолипецкий МК»;
- подписание контракта с ПАО «Уралкуз» на поставку уникального цельнолитого шабота молота.

В числе ключевых задач на 2017 год – выполнение обязательств перед крупнейшими российскими и международными компаниями – ArcelorMittal (Люксембург), BHEL (Индия), ABB (Швейцария), ПАО «Корпорация ВСМПО-Ависма» и др., а также прохождение аттестации и получение статуса поставщика для компаний General Electric (США), Alstom (Франция), Siemens AG (Германия), Ansaldo (Италия), Fincantieri (Италия) и ПАО «Силовые Машины».

В 2016 году Компания значительно расширила свое присутствие на рынке поставок оборудования для предприятий судостроительной отрасли Российской Федерации новой номенклатуры продукции судового оборудования, не связанного с силовыми реакторными установками. Портфель заказов для судостроительной отрасли в 2016 году составил около 42 млрд руб.

Одним из ключевых событий в рамках расширения компетенций по направлению «Судостроение» стало изготовление и отгрузка реакторной установки нового поколения РИТМ-200.

В 2017 году в рамках реализации программы импортозамещения приоритетами остаются освоение новых видов оборудования, расширение номенклатуры поставляемого оборудования, а также увеличение доли заказов, выполняемых на мощностях предприятий Дивизиона.

**ОПЭБ**

В 2016 году было принято решение о назначении АО «Атомэнергомаш» интегратором по новому направлению бизнеса – «Оптимизированные плавучие энергоблоки (ОПЭБ)» (входит в состав бизнес-направления «Судостроение»), в результате чего был сформирован проектный офис по ОПЭБ.

В отчетном периоде проведен анализ рынка, оценка развития и продвижения нового продукта, а также сформирована концепция оптимизации существующего проекта ПАТЭС «Академик

Ломоносов», проведены предварительные экономические оценки стоимости сооружения и эксплуатации ОПЭБ, получены ориентиры по себестоимости производства электроэнергии на протяжении всего жизненного цикла электростанции (LCOE).

На 2017 год запланирован ряд мероприятий по согласованию с технической и коммерческой точки зрения продукта для перехода к активной фазе взаимодействия с потенциальными заказчиками.

**ОПРЕСНЕНИЕ, ВОДОПОДГОТОВКА И ВОДООЧИСТКА**

В 2016 году в структуре АО «Атомэнергомаш» создано новое бизнес-направление, цель которого – реализация проектов по водоподготовке, водоочистке и ороснению для промышленности и ЖКХ. Одной из важных задач на данном этапе является структурирование бизнес-направления и вовлечение в него существующих отраслевых компетенций и специалистов.

В связи с высокими энергозатратами для производства питьевой воды и очистки сточных вод распространена практика совместной реализации

водных и энергетических проектов. В 2016 году была проделана работа по формированию на основе ведущих мировых технологических решений базового дизайна оросительного комплекса, интегрированного с АЭС.

В 2017 году планируется развитие инженерных компетенций, разработка новых продуктовых решений (водоподготовительная установка, блочная обессоливающая установка) и создание портфеля заказов.

**АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»:  
ВЫХОД В ОТКРЫТЫЙ  
ОСМОС****МИНИ-ГЭС**

Открыто новое бизнес-направление Дивизиона благодаря подписанию в декабре 2016 года Ganz EEM LLC (Венгрия) первого коммерческого

контракта на поставку пилотной установки контейнерной мини-ГЭС мощностью 0,9 МВт для размещения на территории Грузии.

**1.4. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ КОМПАНИИ**

Компания признает следование концепции устойчивого развития одним из важнейших факторов успешной деятельности в среднесрочной перспективе. Принципы устойчивого развития глубоко интегрированы в деятельность Компании и отражены в миссии АО «Атомэнергомаш», зафиксированной в корпоративной стратегии.

Компания при инициации и реализации проектов ориентируется на повестку в области устойчивого развития, сформированную по результатам Конференции ООН «Рио+20» с учетом аналогичной повестки Госкорпорации «Росатом»<sup>8</sup>.

Повестка в области устойчивого развития АО «Атомэнергомаш» приведена в таблице ниже, а результаты ее реализации в 2016 году раскрыты в соответствующих разделах Отчета.

РИО+20	ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ»	АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»	РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА
Здравоохранение и население	Обеспечение ядерной радиационной безопасности и надежности объектов использования атомной энергии	Обеспечение промышленной безопасности	LTIFR по Дивизиону – 0,25 (целевое значение на 2016 год – 0,54)
Уменьшение опасности бедствий			
Энергетика	Обеспечение энергетической безопасности	Выполнение заказа для обеспечения страны электроэнергией	Своевременность поставки оборудования по заключенным договорам – 100 %
Рациональное потребление	Минимизация воздействия на окружающую среду	Ответственное потребление ресурсов и энергии	Снижение объема потребленной энергии на 9 %
Искоренение нищеты	Позитивное экономическое и социальное влияние в региональном, страновом и международном масштабах	Реализация благотворительных и социальных проектов в регионах присутствия	Расходы на благотворительность – 24 млн руб.
Продовольственная безопасность			
Права человека и равенство			
Финансирование устойчивого развития			
Обеспечение занятости и социальной защиты			
Человеческий потенциал	Повышение эффективности использования капитала	Развитие кадрового потенциала	Количество сотрудников в кадровом резерве – 168 чел.
Образование			
Технологии			
Прозрачность	Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики	Коммуникации и публичная отчетность Компании	Упоминаемость в СМИ: Позитивные – 32 % Негативные – 5 % Нейтральные – 63 %

<sup>8</sup> Риски, связанные с повесткой в области устойчивого развития, представлены в Приложении 12 интерактивной версии Отчета

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЦЕХ  
ФИЛИАЛ АО «АЗМ-ТЕХНОЛОГИИ» «АТОММАШ»



## 2. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Ключевой целью лизиона является формирование глобального конкурентоспособного энергомашиностроительного холдинга

9 Обществом применяются отдельные нормы Кодекса корпоративного управления с учетом закрепленной нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли.

### 2.1. СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В рамках реализации стратегии АО «Атомэнергомаш», ключевой целью которой является формирование глобального конкурентоспособного энергомашиностроительного холдинга, особое внимание уделяется выстраиванию эффективной системы корпоративного управления на основе требований законодательства Российской Федерации, рекомендаций Кодекса корпоративного управления<sup>9</sup> и лучших мировых практик, с учетом отраслевой специфики Компании.

GRI 102-16, i

Компания соблюдает принципы корпоративного управления, зафиксированные в Уставе и других нормативных документах Общества, в т. ч. связанные с разграничением полномочий и ответственности органов корпоративного управления, обеспечением защиты прав акционеров, эффективностью и надежностью системы управления рисками и внутреннего контроля, своевременностью, полнотой и достоверностью раскрытия информации. Основная цель корпоративного управления Общества – обеспечение сохранности предоставленных акционерами средств и их эффективного использования.

GRI 102-18

## КЛЮЧЕВЫЕ ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Согласно Уставу Общества органами управления являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

GRI 102-10

## СТРУКТУРА УСТАВНОГО КАПИТАЛА

Зарегистрированный размер Уставного капитала Общества на 01.01.2016 составлял 1 015 926 (один миллион пятнадцать тысяч девятьсот двадцать шесть) руб. и был разделен на 1 015 926 (один миллион пятнадцать тысяч девятьсот двадцать шесть) обыкновенных именных акций, выпущенных в бездокументарной форме, номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Каждая обыкновен-

ная акция Общества предоставляет акционеру (ее владельцу) одинаковый объем прав.

На 31.12.2016, с учетом осуществленной в декабре дополнительной эмиссии, Обществом размещено 2 566 657 (два миллиона пятьсот шестьдесят шесть тысяч шестьсот пятьдесят семь) обыкновенных именных акций.

GRI 201-4

На 31.12.2016

размещенные акции  
распределены  
следующим образом:

№	НАИМЕНОВАНИЕ АКЦИОНЕРА	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ, ШТ.	ДОЛЯ ОТ ВСЕХ РАЗМЕЩЕННЫХ АКЦИЙ, %
1.	Акционерное общество «Атомный энергопромышленный комплекс»	2 542 147	99,045061 %
2.	Акционерное общество «АЭМ-лизинг»	24 050	0,937017 %
3.	Общество с ограниченной ответственностью «Русатом Оверсиз»	460	0,017922 %
ИТОГО		2 566 657 обыкновенных именных акций	100 %

## СХЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»



GRI 102-7

## ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров. Компетенции, порядок созыва и проведения Общего собрания акционеров определяются Уставом Общества, а также Федеральным законом «Об акционерных обществах».

В 2016 году было проведено восемь Общих собраний акционеров<sup>10</sup> (одно годовое и семь внеочередных).

## СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества и контроль работы исполнительного органа.

В 2016 году количественный (пять человек) и персональный состав Совета директоров АО «Атомэнергомаш» не изменился.

Совет директоров в действующем составе избран решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества от 30.06.2016:

- 1) Ляхова Екатерина Викторовна
- 2) Никипелов Андрей Владимирович
- 3) Силин Борис Георгиевич
- 4) Дроздов Николай Сергеевич
- 5) Корогодин Владислав Игоревич

GRI 102-22, 102-23

Независимых членов Совета директоров в понятии, определенном Кодексом корпоративного управления, в Обществе нет.

## ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

### ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

**Ляхова Екатерина Викторовна**

Дата рождения: 07.06.1975  
Срок пребывания в должности – с 29.06.2012  
С 2011 по н. в. – Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом».

**Корогодин Владислав Игоревич**

Дата рождения: 25.10.1969  
Срок пребывания в должности – с 30.06.2015  
С 2012 по н. в. – Директор по управлению жизненным циклом ЯТЦ и АЭС Госкорпорации «Росатом».

**Никипелов Андрей Владимирович**

Дата рождения: 07.03.1968  
Срок пребывания в должности – с 29.06.2012  
С 2012 по н. в. – руководитель Машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом».

**Силин Борис Георгиевич**

Дата рождения: 26.10.1954  
Срок пребывания в должности – с 27.11.2014  
С 2012 по н. в. – Советник первого заместителя генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом».

**Дроздов Николай Сергеевич**

Дата рождения: 23.06.1972  
Срок пребывания в должности – с 04.10.2013  
С ноября 2016 по н. в. – первый заместитель генерального директора по коммерциализации бэк-энд АО «Техснабэкспорт».

<sup>10</sup> Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью представлена в Приложении 13 интерактивной версии Отчета

GRI 102-33, 102-34, i

Компетенции Совета директоров определены Уставом Общества. Заседания Совета директоров Общества созываются по мере необходимости, по инициативе председателя или членов Совета директоров, генерального директора или аудитора Общества.

В 2016 году проведено 18 заседаний Совета директоров, на которых рассмотрено 34 вопроса.

GRI 102-36, 102-18, i

В течение 2016 года решения о выплате вознаграждения и (или) компенсации расходов членам Совета директоров Общества не принимались, вознаграждения не выплачивались, компенсация расходов не производилась, комитеты при Совете директоров не создавались. За исключением Генерального директора Общества, в составе Совета директоров нет лиц, являющихся работниками Общества в течение отчетного периода, в том числе работающих по совместительству.

Члены Совета директоров не владеют акциями Общества.

## ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

GRI 102-19

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Общества Генеральный директор организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

GRI 102-26, 103-3, i

**КПЭ Генерального директора**  
АО «Атомэнергомаш»  
на 2016 год

ПОКАЗАТЕЛЬ	ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ			
	НИЖНИЙ УРОВЕНЬ	ЦЕЛЕВОЙ УРОВЕНЬ	ВЕРХНИЙ УРОВЕНЬ	ФАКТИЧЕСКОЕ ЗНАЧЕНИЕ
ССДП Дивизиона, млрд руб.	4,05	4,5	<b>5,4</b>	<b>11,8</b>
Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, %	80	100	<b>108</b>	<b>108</b>
Своевременность поставки оборудования по заключенным договорам, %		<b>100</b>		<b>100</b>
Условно-постоянные затраты, млрд руб.	23,85	<b>22,7</b>	16,95	<b>19,98</b>
Производительность труда, млн руб./чел.	<b>3,7</b>	4,1	5,35	<b>3,7</b>
Портфель зарубежных заказов на десять лет, млн долл. США	69	77	<b>97</b>	<b>149</b>
Зарубежная выручка, млн долл. США	<b>85</b>	128	154	<b>121<sup>11</sup></b>
Интегральный показатель по новым продуктам <sup>12</sup> , %	95	100	<b>125</b>	<b>150,43</b>
Выручка по новым продуктам вне контура и внутри контура <sup>13</sup> на конкурсной основе, млрд руб.	24,6	<b>25,9</b>	32,4	<b>27,7</b>
Портфель заказов Госкорпорации «Росатом» на 10 лет по новым продуктам, млрд руб.	100,1	105,4	<b>131,65</b>	<b>204,2</b>
LTIFR, %		<b>0,54</b>		<b>0,25</b>
Отсутствие нарушений по шкале INES уровня 2 и выше		<b>Нарушения отсутствуют</b>		<b>Нарушения отсутствуют</b>
Выполнение государственных заданий, %		<b>100</b>		<b>100</b>

<sup>11</sup> Показатель рассчитан с учетом поправочного коэффициента на скорректированную открытую валютную позицию, на который умножается реальная сумма зарубежной выручки (114,8 млн долл. США) для подведения итогов КПЭ

<sup>12</sup> Характеризует развитие и коммерческие успехи стратегически важных для Госкорпорации «Росатом» новых продуктов и направлений бизнеса

<sup>13</sup> Контур Госкорпорации «Росатом»

Выполнение части ключевых показателей на нижнем уровне связано с переносом сроков реализации и недополучением выручки по ряду атомных и зарубежных проектов по оборудованию длительного цикла изготовления.

В 2016 году целевые показатели, установленные Дивизиону Госкорпорации «Росатом», выполнены. В 2017 году в карту КПЭ генерального директора Общества будут также включены показатели «Снижение сквозной себестоимости изготовления и поставки заказчику пилотного оборудования длительного цикла изготовления ЯППУ», «Оборачиваемость запасов» и «Вклад в консолидированную EBITDA Госкорпорации «Росатом» по атомному заказу».

GRI 102-36

Критерии определения и размер вознаграждения генерального директора Общества определяется трудовым договором в соответствии с законодательством Российской Федерации, а также в соответствии с системой оплаты труда, принятой в организациях Госкорпорации «Росатом». Размер годового премирования рассчитывается с учетом выполнения ежегодно устанавливаемых КПЭ.

Сведения о декларированных доходах, имущество и обязательствах имущественного характера в соответствии с законодательством ежегодно раскрываются на официальном сайте Госкорпорации «Росатом» в разделе «Противодействие коррупции»<sup>14</sup>.

GRI 102-20, i

## ТОП-МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНИИ



**Никипелов  
Андрей Владимирович**  
Генеральный директор  
Занимает должность с 2012 года.



**Филатов  
Сергей Николаевич**  
Заместитель Генерального директора –  
Директор по экономике и финансам  
Занимает должность с 2014 года.



**Разин  
Владимир Петрович**  
Первый заместитель Генерального директора по операционной деятельности  
Занимает должность с 2012 года.



**Сухотина  
Ксения Анатольевна**  
Первый заместитель генерального директора по стратегии и организационному развитию  
Занимает должность с 2010 года.



**Кулешов  
Сергей Анатольевич**  
Заместитель Генерального директора –  
Директор по корпоративному управлению  
Занимает должность с 2006 года.



**Ранцев  
Александр Юрьевич**  
Первый заместитель генерального директора по атомной энергетике и новым бизнесам  
Занимает должность с января 2016 года.



**Смирнов  
Владимир Александрович**  
Директор по газнефтехимии  
Занимает должность с ноября 2015 года.



**Шатохин  
Сергей Александрович**  
Директор по тепловой энергетике  
Занимает должность с октября 2015 года.



**Бузинов  
Андрей Владимирович**  
Директор по судостроению и ОПЭБ  
Занимает должность с августа 2016 года.



**Левенштейн  
Александр Леонидович**  
Директор по внутреннему аудиту  
Занимает должность с 2007 года.



**Широковских  
Наталья Владимировна**  
Главный бухгалтер  
Занимает должность с 2012 года.

## 2.2. ЭТИКА И АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ ПРАКТИКИ

GRI 419-1

К компетенции Дирекции по безопасности АО «Атомэнергомаш» и специализированных подразделений ОКУ относятся следующие вопросы:

- защита государственной тайны и информации;
- защита интеллектуальной собственности;
- противодействие коррупции и мошенничеству, в т. ч. выявление и анализ факторов и условий, способствующих возникновению угроз экономической безопасности и активам, а также подготовка и сопровождение соответствующих превентивных мероприятий.

В 2016 году ключевым КПЭ, регламентирующим деятельность Дивизиона по данному направлению, является «Реализация программы по противодействию коррупции на предприятиях в контуре управления в соответствии с Национальным планом по противодействию коррупции на 2016-2017» (достигнут верхний уровень). В отчетном периоде введен в действие 91 локальный нормативный акт антикоррупционной направленности.

GRI 205-3  
В правоохранительные органы направлено 16 материалов, по результатам которых возбуждено пять уголовных дел:

КОМПАНИЯ	КОЛИЧЕСТВО УГОЛОВНЫХ ДЕЛ
ОАО «Вента»	1
АО «ЦКБМ»	1
ПАО «ЗиО-Подольск»	1
Филиал АО «АЭМ-Технологии» «Петрозаводскмаш»	2
ИТОГО	5

Подразделениями защиты активов постоянно осуществляется мониторинг наличия конфликта интересов: в 2016 году приняты меры в отноше-

нии 11 полученных уведомлений от сотрудников о возможном наличии конфликта интересов при распределении оперативной премии.

- уменьшение предоплаты контрагетам с выявленными низкими финансовыми показателями;
- уменьшение стоимости договора в результате мониторинга рыночных цен и выявление завышения цены;
- выявление завышения объемов выполненных контрагентами работ и возмещение ими ущерба;
- взыскание дебиторской задолженности в судебном порядке.



АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»:  
ПРОВЕРКА СОБЛЮДЕНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

В 2016 году Второй прокуратурой по надзору за исполнением законов на особо режимных объектах Московской области проводилась проверка соблюдения требований законодательства о противодействии коррупции в АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС». Нарушений требований законодательства по предотвращению и урегулированию конфликта интересов не выявлено, оснований для принятия мер прокурорского реагирования не усмотрено.

В 2016 году проверены 47 сообщений «Горячей линии», содержащих информацию о признаках коррупционных и иных правонарушений, пять из которых нашли подтверждение: к восьми сотрудникам применены меры дисциплинарной ответственности, с тремя сотрудниками прекращены трудовые отношения.

GRI 102-17, i

Для повышения уровня корпоративной культуры, формирования атмосферы честности и порядочности на интернет-сайте Общества

В 2016 году 13 сотрудников подразделений по защите активов прошли обучение в специализированных учебных центрах Госкорпорации «Росатом».

создана информационная страница о противодействии коррупции: <http://www.aem-group.ru/protivodejstvie-korrupcii/>.

## 2.3. ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

GRI 103-3

Дирекция по внутреннему аудиту подчиняется непосредственно генеральному директору Общества и осуществляет свою деятельность с учетом Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, руководствуясь принципами независимости и объективности.

Ключевыми направлениями контрольных мероприятий являются аудит, контрольно-ревизионная деятельность и анализ соблюдения Единого отраслевого стандарта закупок (ЕОСЗ).

Для осуществления деятельности формируется План контрольных мероприятий на полугодие, при формировании которого все сотрудники Компании имеют право выдвинуть предложение о проведении контрольного мероприятия.

Эффективность деятельности по данному направлению оценивается на основе КПЭ «Отсутствие фактических происшествий или существенных замечаний по результатам проверок государственными органами процессов организаций, не выявленных ранее внутренним аудитором» (выполнен).

В отчетном году Дирекцией по внутреннему аудиту выполнено 14 проверок (при запланированных 12) структурных подразделений и ОКУ в целях выявления рисков и оценки эффективности значимых бизнес-процессов. По результатам проверок были подготовлены предложения и рекомендации ответственным подразделениям Компании.

## 2.4. УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

В АО «Атомэнергомаш» действует обособленное структурное подразделение – Группа управления рисками, деятельность которого направлена на обеспечение функционирования Системы управления рисками (СУР) и координацию деятельности в области управления рисками.

В задачи группы входит регулярный аудит рисков и проверка соответствия их величины установленным лимитам рисков, организация взаимодействия всех участников процесса управления рисками (от уровня ОКУ до Госкорпорации «Росатом») при принятии решений, связанных с рисками и страхованием. В отчетном году осуществлена интеграция СУР в процессы стратегического, инвестиционного и финансового планирования, а также управления дебиторской и кредиторской задолженностью.

В течение 2016 года актуализирован перечень владельцев ключевых рисков Общества на уровне заместителей генерального директора Общества. Кроме того, группа управления рисками включена в контур обязательного предварительного согласования договоров, планируемых к заключению АО «Атомэнергомаш», что позволило осуществлять мониторинг и контроль рисков на стадии подготовки контрактов.

В рамках интеграции процессов управления рисками и страхования АО «Атомэнергомаш» осуществляется анализ имущественных рисков основных производственных ОКУ.

## РАЗВИТИЕ ФУНКЦИЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА В АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»



В качестве КПЭ в области управления рисками в 2016 году было установлено соблюдение границ готовности к рискам, установленных приказом Госкорпорации «Росатом» в размере пятипроцентного предельного отрицательного отклонения сво-

бодного скорректированного денежного потока АО «Атомэнергомаш» от планового значения. В 2016 году зафиксировано положительное отклонение в размере 163,11 % (плановое значение перевыполнено).



### АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»: УПРАВЛЕНИЕ ВАЛЮТНЫМ РИСКОМ

В течение I квартала 2016 года разработана Стратегия управления валютными рисками АО «Атомэнергомаш», а также Методические указания по управлению валютными рисками АО «Атомэнергомаш». По итогам их реализации за счет снижения валютных рисков достигнут экономический эффект в размере более 1 млрд руб.

АО «Атомэнергомаш» подразделяет все риски на критические, высокие и низкие в зависимости от вероятности реализации и существенности последствий<sup>16</sup>.

Ключевым инструментом управления рисками традиционно является страхование.

### Результаты управления рискаами в 2016 году

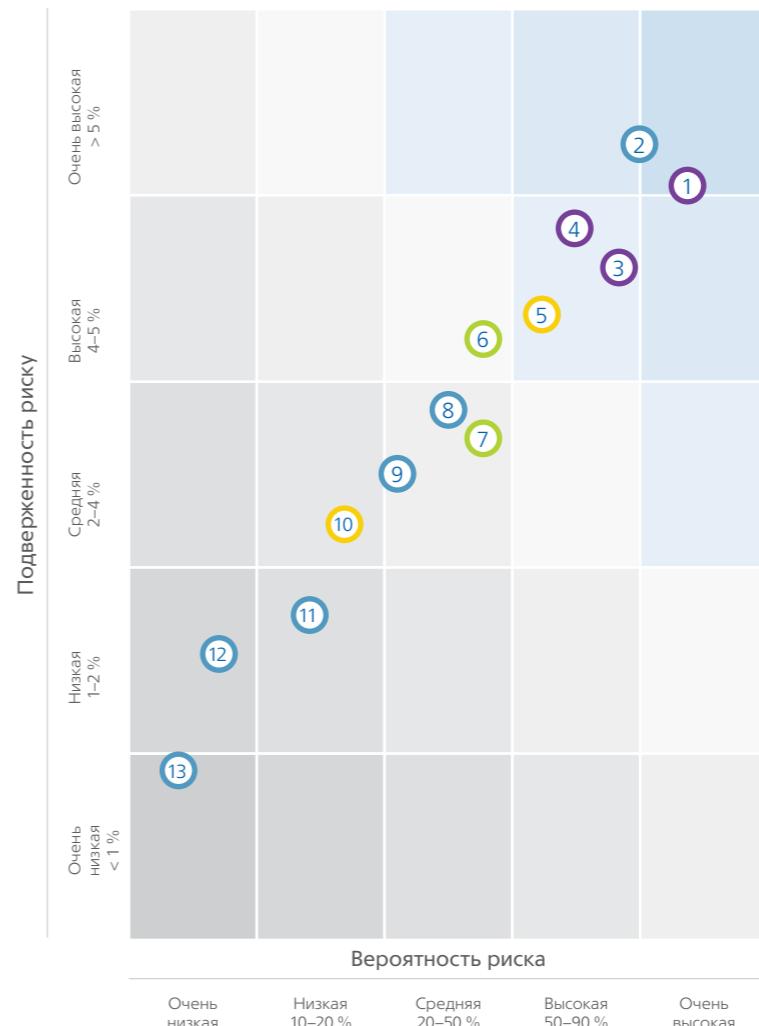
РЕАЛИЗОВАВШИЕСЯ КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ (вид ключевого риска)	РЕАЛИЗОВАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКОМ	ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ МЕРОПРИЯТИЙ НА СНИЖЕНИЕ РИСКА (ВЛИЯНИЕ НА ССДП, МЛРД РУБ.)
Срыв или перенос сроков реализации оборудования (операционные риски)	Изменение сроков запуска в производство, учет реализации продукции прошлого года, внедрение АСУП АЭМ, реализация проектов применения ПСР на предприятиях.	+2,0
Валютные риски (макроэкономические риски)	Контроль закупок в валюте либо в рублях по курсу иностранной валюты, использование зеркальных условий в доходных и расходных договорах.	+1,1
Риски, связанные с реализацией непрофильных активов (риски контрагентов)	Приведение цен продажи активов к рыночным значениям в соответствии с действующими процедурами, проведение предпродажной подготовки активов.	+0,6
Инфляционные и процентные риски (макроэкономические риски)	Экономия в результате проведения закупочных процедур, изменение объема накладных расходов, экономия в части расхода сырья.	+0,1

<sup>15</sup> Автоматизированная система управления проектами АО «Атомэнергомаш»

<sup>16</sup> Для наиболее значимых рисков указаны мероприятия по управлению рисками (более подробно мероприятия раскрыты в Приложении 11 интерактивной версии Отчета)

## КАРТА КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

### КАРТА РИСКОВ



### ПЕРЕЧЕНЬ КЛЮЧЕВЫХ РИСКОВ

- Макроэкономические риски (неблагоприятное изменение валютных курсов, процентных ставок, уровня инфляции)
- Операционные риски (срыв сроков поставки, перенос реализации)
- Риски контрагентов (незаключение договоров, отказ от планируемых сделок)
- Рыночные риски (снижение объемов реализации, потеря рынков)
- Внешнеполитические риски (замораживание активов за рубежом, остановка совместных проектов)
- Финансовые риски (сокращение финансовой устойчивости)
- Инвестиционные риски (сокращение источников финансирования, отмена или перенос инвестиционных решений)
- Правовые риски (принятие неблагоприятных для Общества судебных решений)
- Технологические риски (неконкурентоспособность существующих продуктов и технологий)
- Регуляторные риски (неэффективность законодательства, дополнительные нормативные требования при реализации зарубежных проектов)
- Кадровые риски (дефицит работников, обладающих достаточной квалификацией)
- Репутационные риски (ухудшение общественного отношения к Обществу, атомным технологиям в целом)
- Риски безопасности (физический ущерб активам Общества, риски хищений и мошенничества)

### Расходы на страхование в отчетном году по видам (млн руб.)



ДОСТАВКА КОЛОННЫ АТМОСФЕРНОЙ ПЕРЕГОНКИ ДЛЯ МОСКОВСКОГО НПЗ  
ФИЛИАЛ АО «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ» «ПЕТРОЗАВОДСКМАШ»



## 3. ФИНАНСОВО- ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «АТОМЭНЕРГОМАШ» ОРИЕНТИРУЕТСЯ  
НА УРОВЕНЬ МИРОВЫХ ЛИДЕРОВ В ОБЛАСТИ  
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

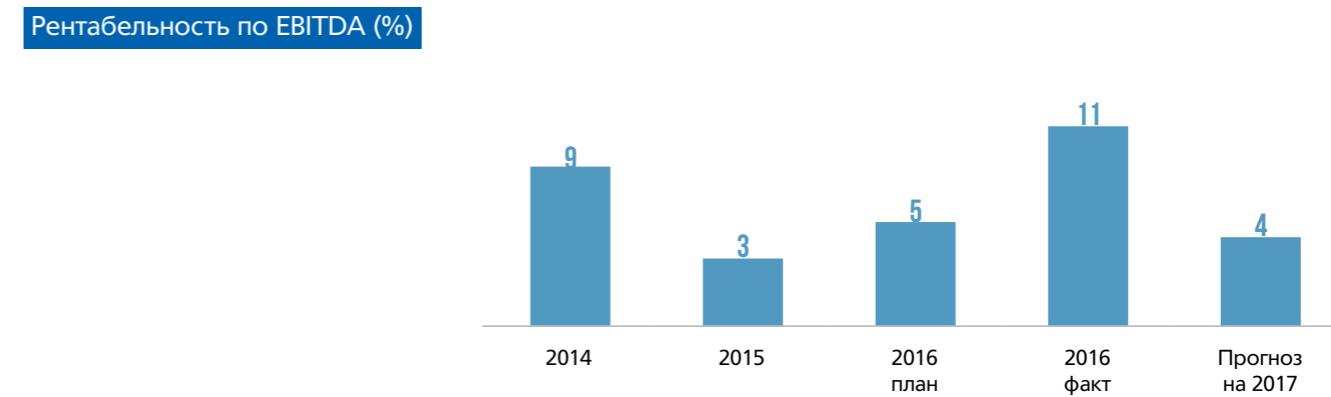
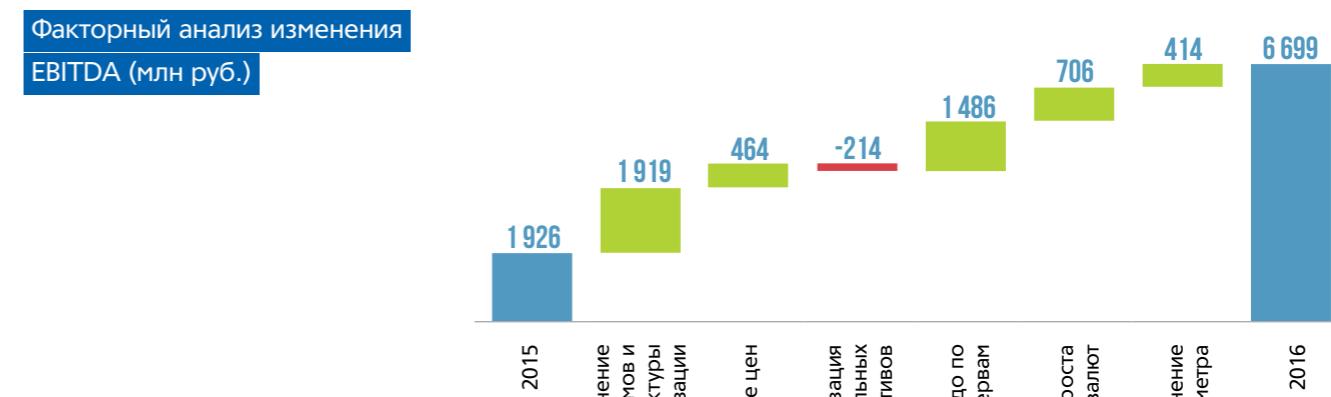
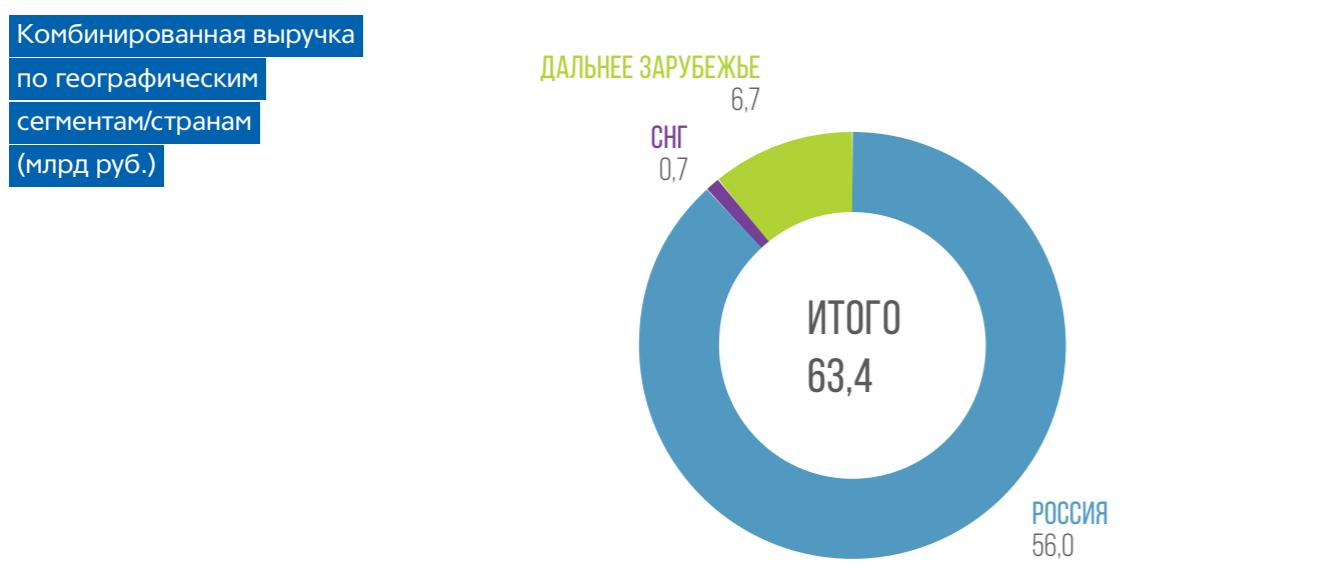
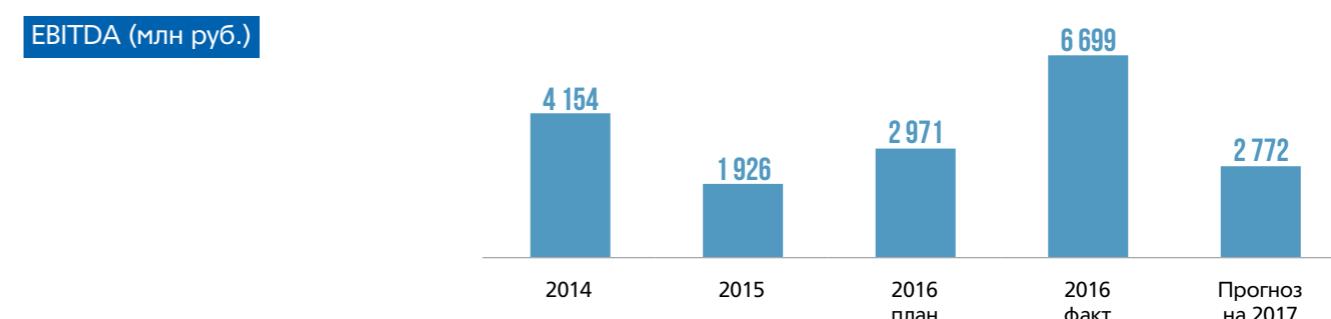
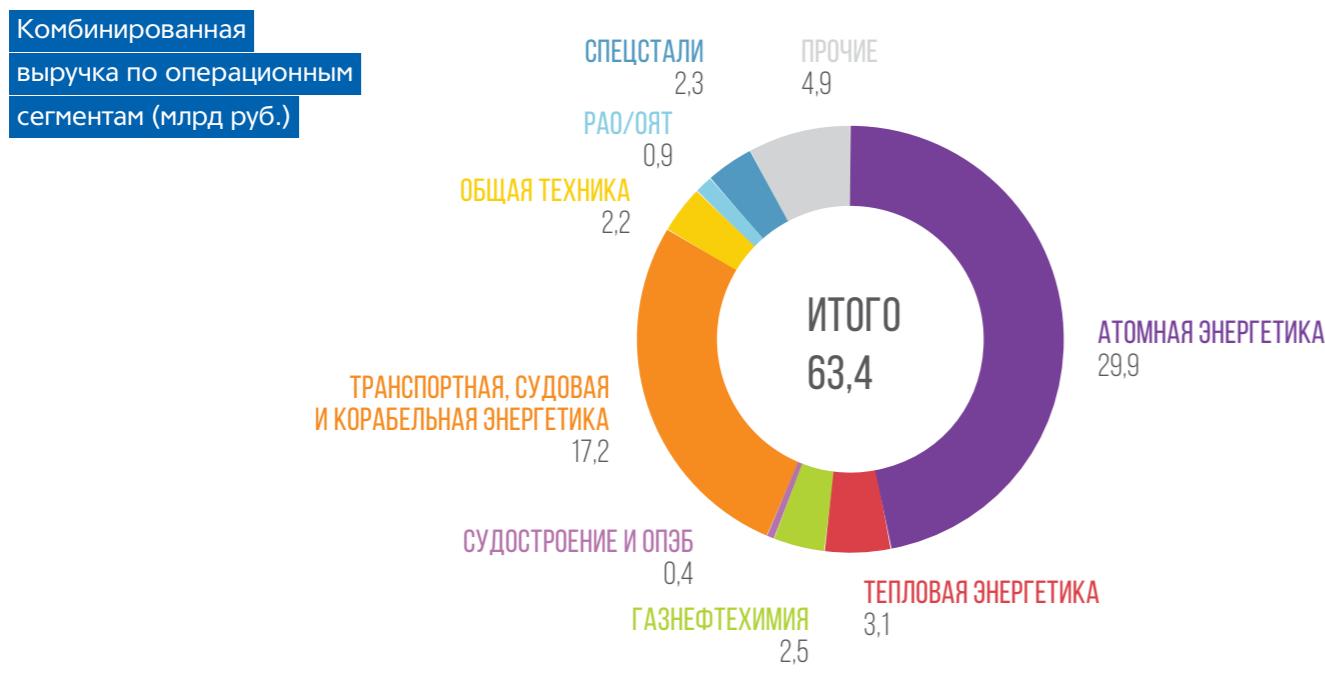
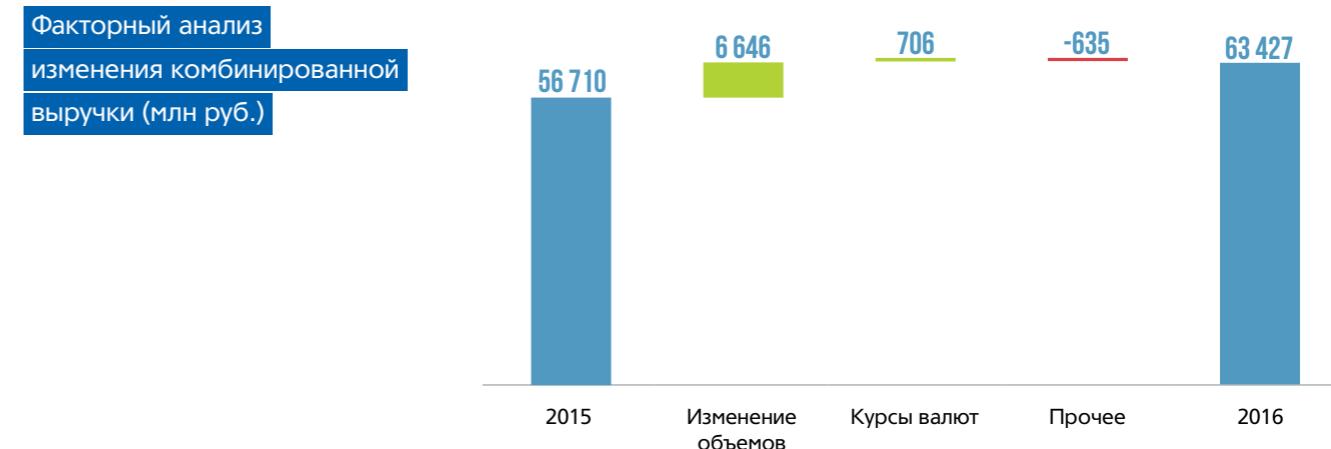
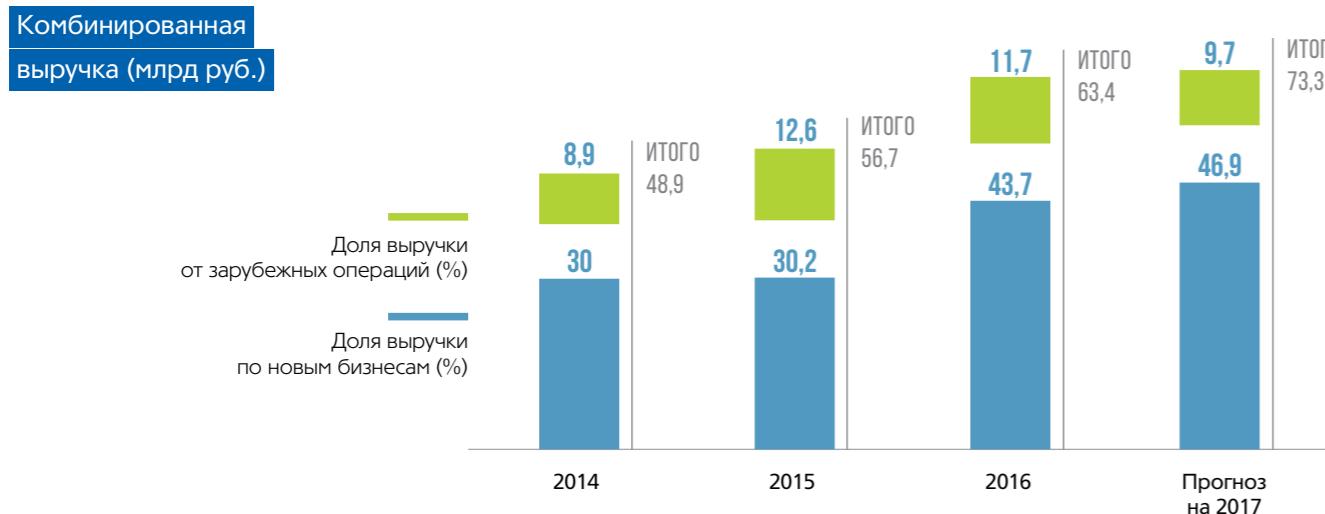
### 3.1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ

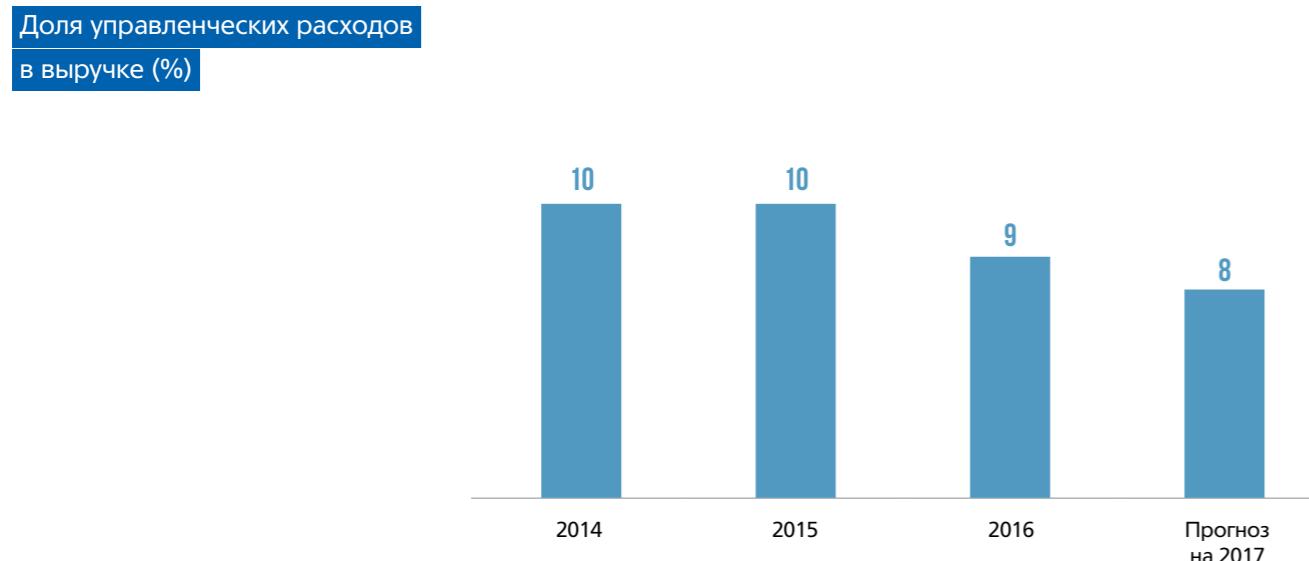
АО «Атомэнергомаш», находясь на лидирующих позициях в отрасли энергетического машиностроения России и реализуя планы по расширению своего глобального присутствия на целевых рынках, ориентируется на уровень мировых лидеров в области финансово-экономического управления.

Ответственность за финансовый результат заложена в КПЭ генерального директора и его заместителей, у которых зафиксирован командный показатель эффективности – «Скорректированный свободный денежный поток» (в 2016 году выполнен на верхнем уровне и составил 11,8 млрд руб.).

В 2016 году выручка составила 63,4 млрд руб. (почти на 12 % выше значения предыдущего года), а EBITDA – 6,7 млрд руб. (в 2,2 раза больше значения предыдущего года).

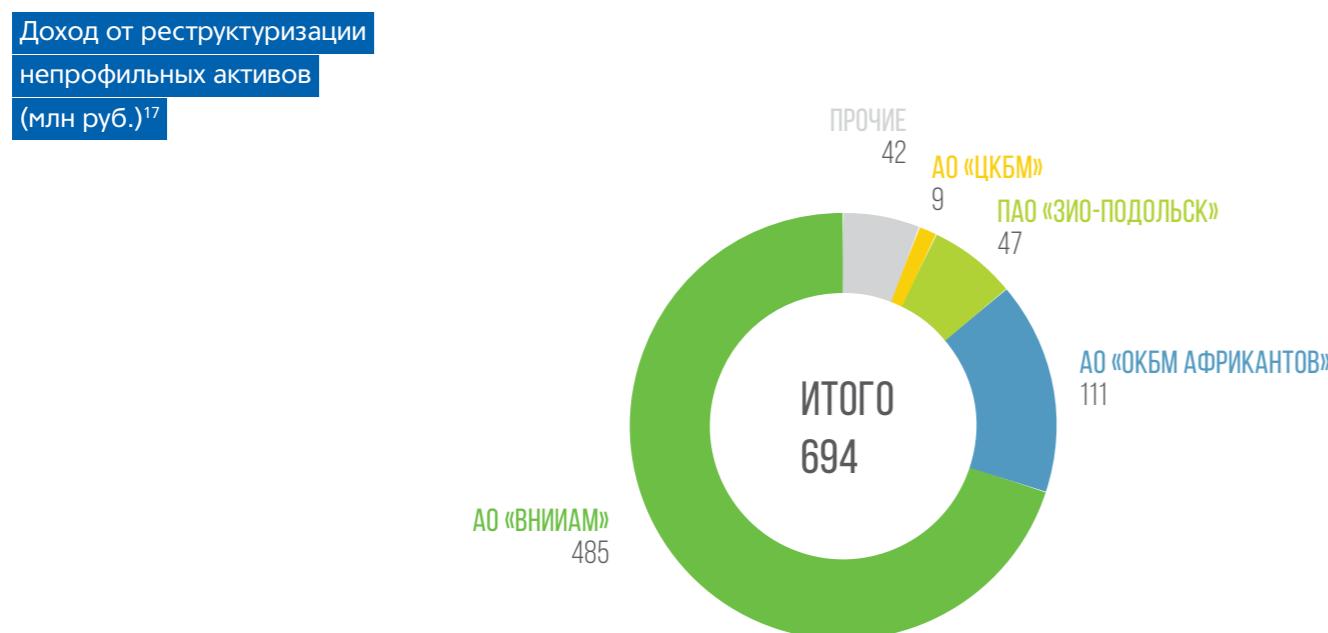
В отчетном году достигнуты максимальные за четыре года показатели выручки по газнефтехимии, теплоэнергетике и судостроению.





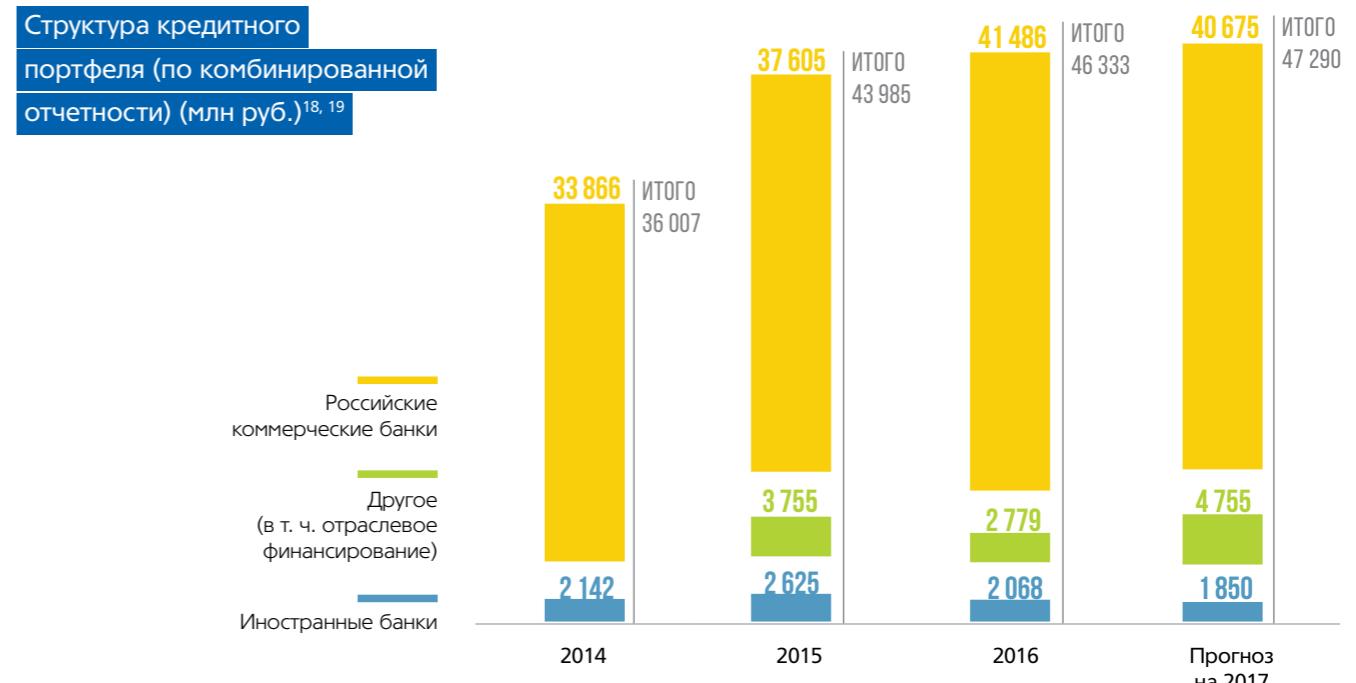
АО «Атомэнергомаш» не первый год оказывается на лидирующих позициях среди организаций атомной отрасли по выручке от продаж непрофильных активов и продолжает активно работать в данном направлении. Так, в 2016 году Дивизион выполнил поставленные задачи по продаже не-

профильных активов. Денежный поток от реструктуризации составил порядка 0,7 млрд руб. Наибольший вклад в достижение поставленных целей внесли АО «ВНИИАМ», АО «ОКБМ Африкантов» и ПАО «ЗиО-Подольск».

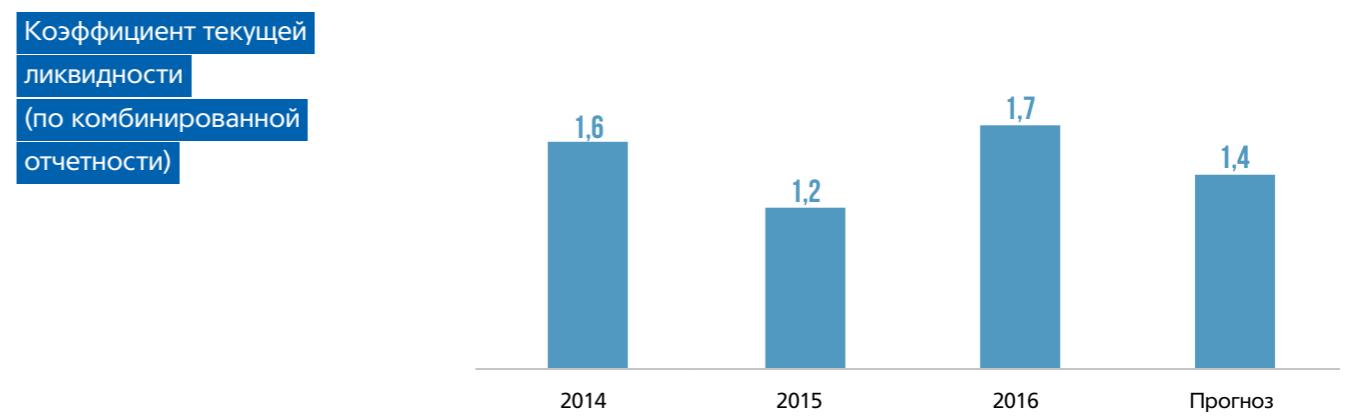
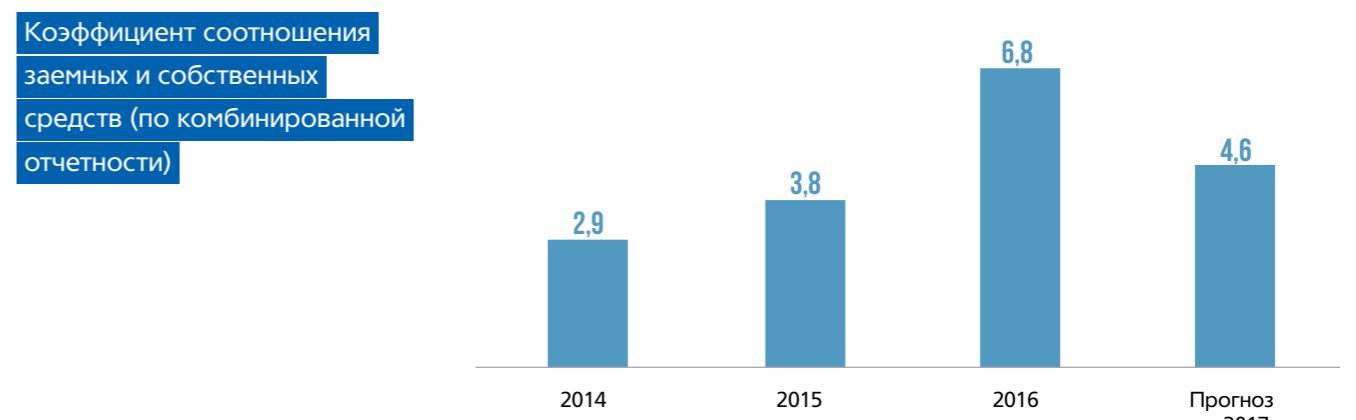


В связи с привлечением заемных средств вырос чистый долг Компании и, соответственно, коэффициент соотношения заемных и собственных средств. При этом значение коэффициента соотношения краткосрочной дебиторской и кредиторской

задолженности осталось близким к нормативу, что вкупе с уровнем текущей ликвидности говорит о платежеспособности Компании в краткосрочной перспективе.



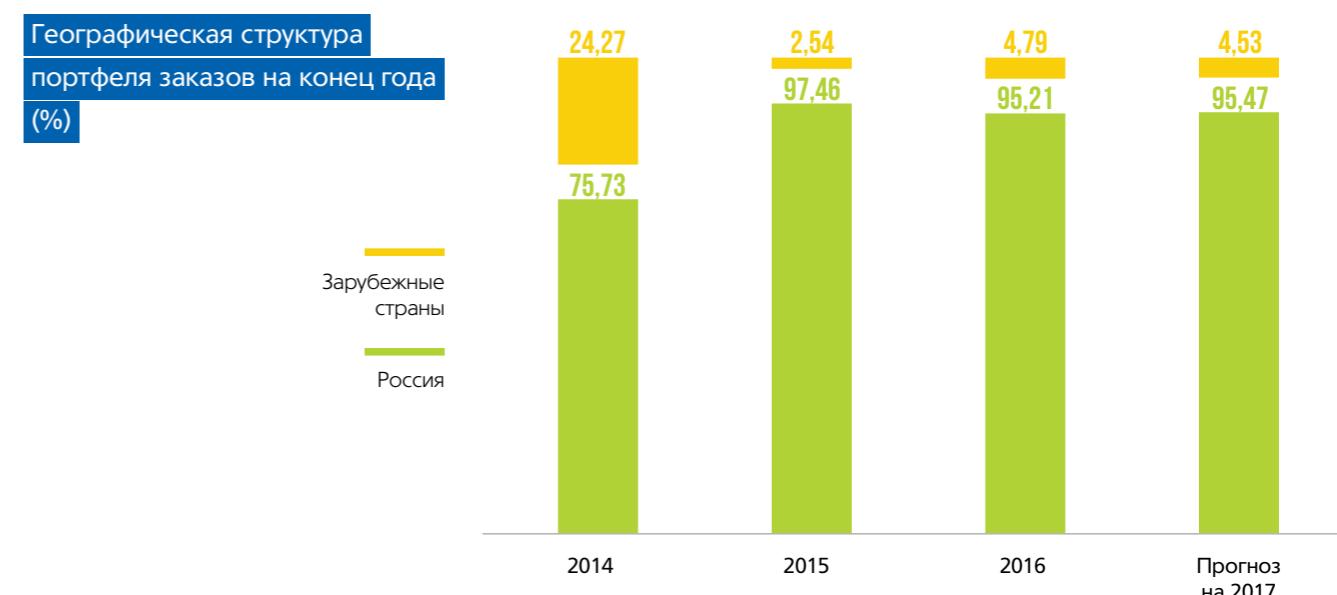
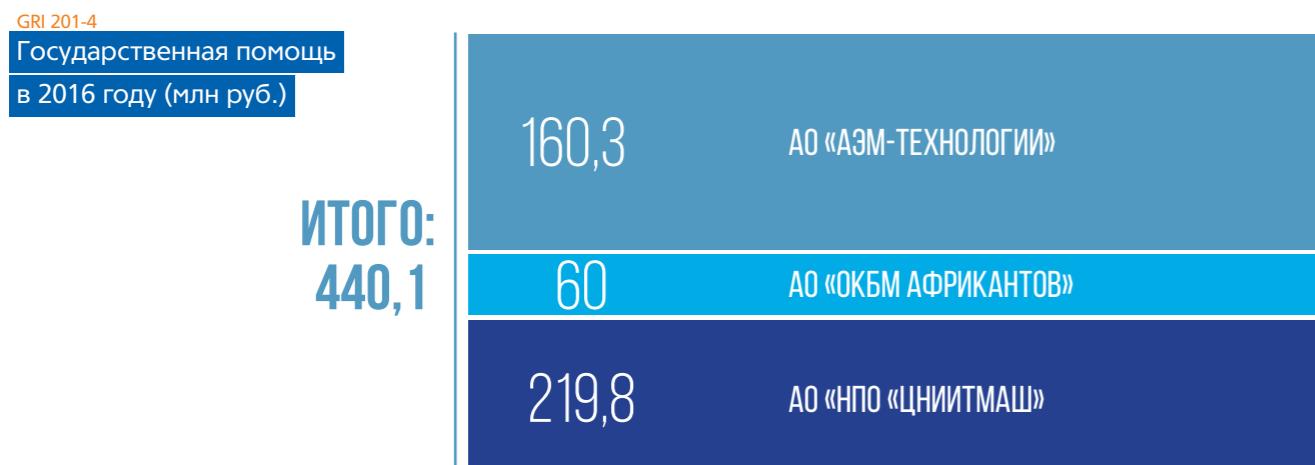
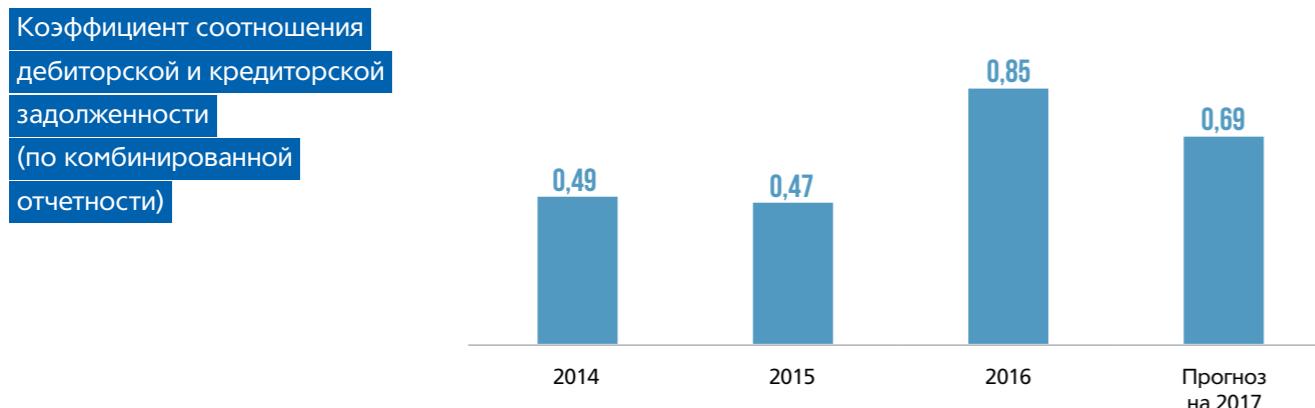
ных средств в 2016 году связано с ростом обязательств Дивизиона и увеличением почти в полтора раза собственного капитала по сравнению с 2015 годом.



<sup>17</sup> Данные, представленные в таблице, включают не только денежные средства, полученные за реализованные активы, но и авансы, доход по которым будет признан в 2017 году

<sup>18</sup> Структура долгового/кредитного портфеля отражена по периметру бюджетной консолидации Машиностроительного дивизиона на отчетную дату

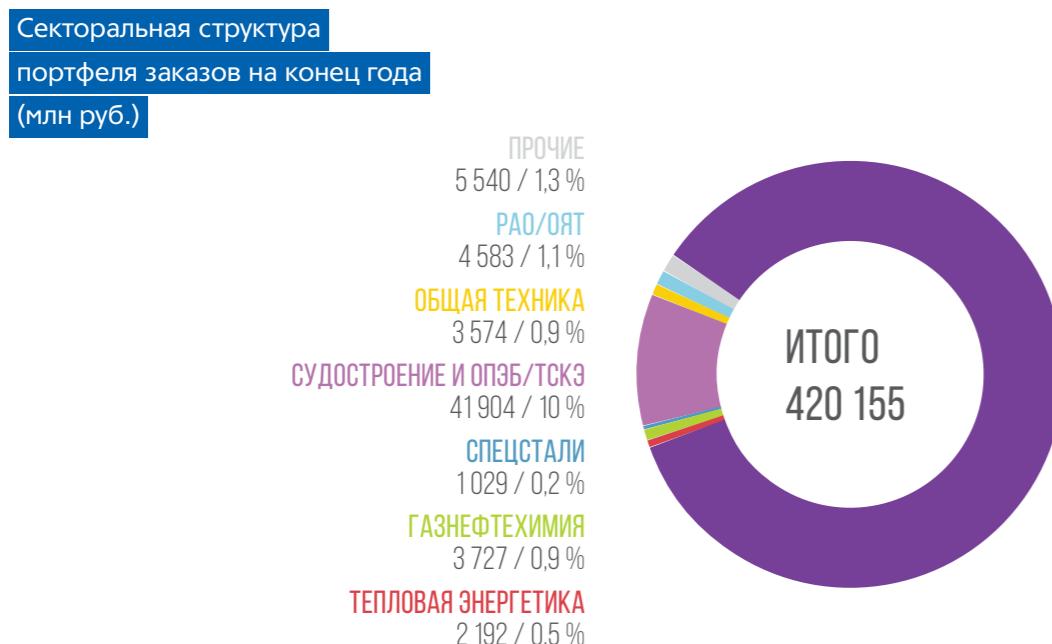
<sup>19</sup> Размер кредитного портфеля представлен без учета имеющейся ликвидности Дивизиона на отчетную дату, в т. ч. авансов по международным контрактам



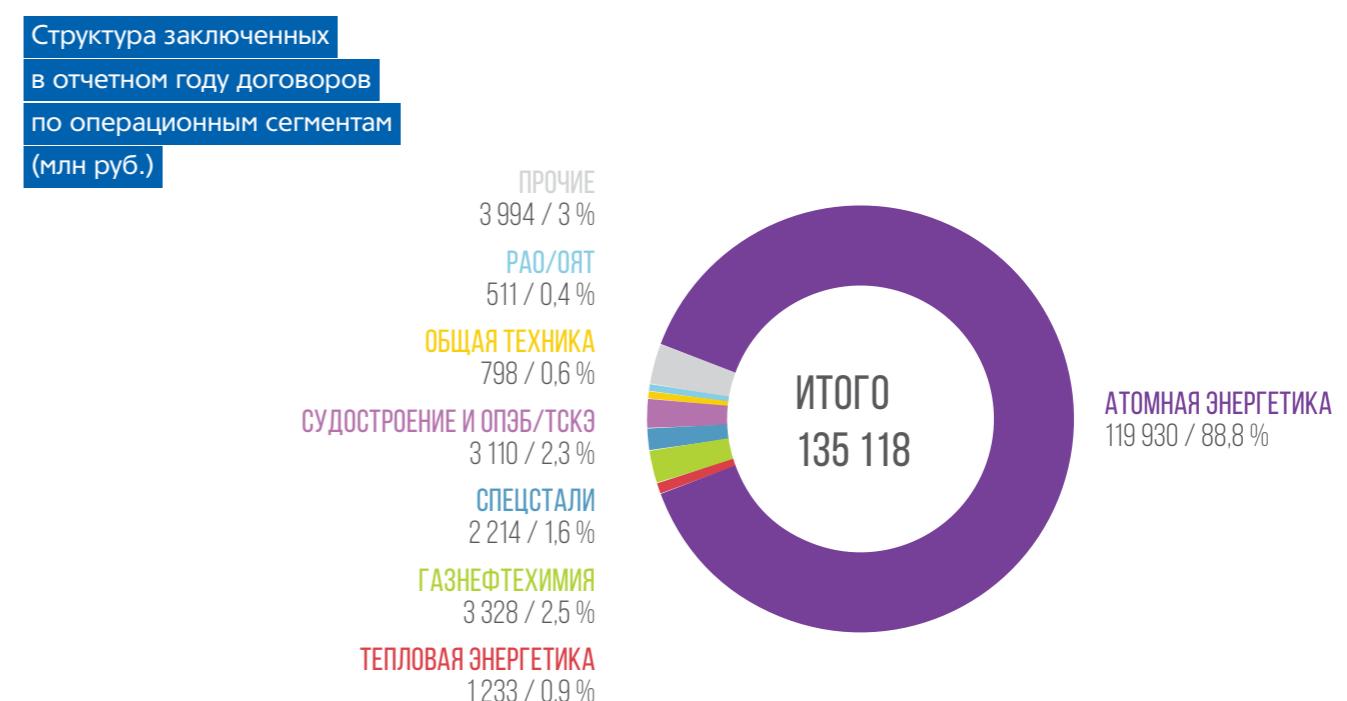
## 3.2. КОММЕРЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Коммерческая деятельность Компании направлена на увеличение портфеля заказов как в атом-

ной энергетике, так и в смежных отраслях.



АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА	357 606 / 85,1 %
СУДОСТРОЕНИЕ И ОПЭБ/ТСКЭ	41 904 / 10 %
СПЕЦСТАЛИ	1 029 / 0,2 %
ГАЗНЕФТЕХИМИЯ	3 727 / 0,9 %
ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА	2 192 / 0,5 %



## 3.3. ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Целью инвестиционной программы Дивизиона является исполнение контрактов по поставке оборудования в рамках исполнения Дорожной карты строительства АЭС в России и за рубежом (ключевые предприятия – АО «АЭМ-Технологии»,

АО «ЦКБМ», АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС», АО «ОКБМ Африкантов»).

Данные проекты направлены на реализацию стратегических целей Госкорпорации «Росатом»:

КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»	БЮДЖЕТ ПРОЕКТА (в части КИР)	ПЕРИОД	СООТВЕТСТВИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИМ ЦЕЛЯМ ГК «РОСАТОМ»
Восполнение и поддержание производственных мощностей ПАО «ЗиО-Подольск»	516,57 млн руб.	2011–2017	Повышение доли на международных рынках Новые продукты для российского и международных рынков Снижение себестоимости продукции и сроков протекания процессов
Увеличение мощности ПАО «ЗиО-Подольск» для обеспечения целевых показателей выпуска продукции общей техники	1 182,31 млн руб.	2009–2018	
Создание производственного комплекса для изготовления тяжелого оборудования реакторной установки для АЭС на базе сварочного производства	2 143,54 млн руб.	2011–2016	Повышение доли на международных рынках
Техперевооружение и модернизация производственного комплекса АО «ЦКБМ»	597,63 млн руб.	2011–2016	
Увеличение мощности ПАО «ЗиО-Подольск» для обеспечения выпуска оборудования неатомной тематики	190,29 млн руб.	2009–2016	Новые продукты для российского и международных рынков
Создание высокотехнологичного производства шиберных и клиновых штамповсварных задвижек для предприятий атомной, тепловой энергетики и нефтегазовой отрасли с применением наноструктурированного защитного покрытия	347,41 млн руб.	2013–2019	
Освоение производства продукции для АЭС и газнефтехимии	873,48 млн руб.	2013–2019	Снижение себестоимости продукции и сроков протекания процессов

В целях планирования инвестиционной деятельности с 2016 года на предприятиях Дивизиона была внедрена общеотраслевая система управления и контроля инвестиционной деятельности СИРИУС.

В целях повышения качества инвестиционного планирования и достижения ключевых параметров проектов на инвестиционной фазе в АО «Атомэнергомаш» были установлены следующие КПЭ в рамках инвестиционной деятельности:

1) интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности (далее – ИПЭИД), включающий в себя:

- план/прогноз доходности портфеля;
- соблюдение графика ключевых вех;
- исполнение вех по выручке;

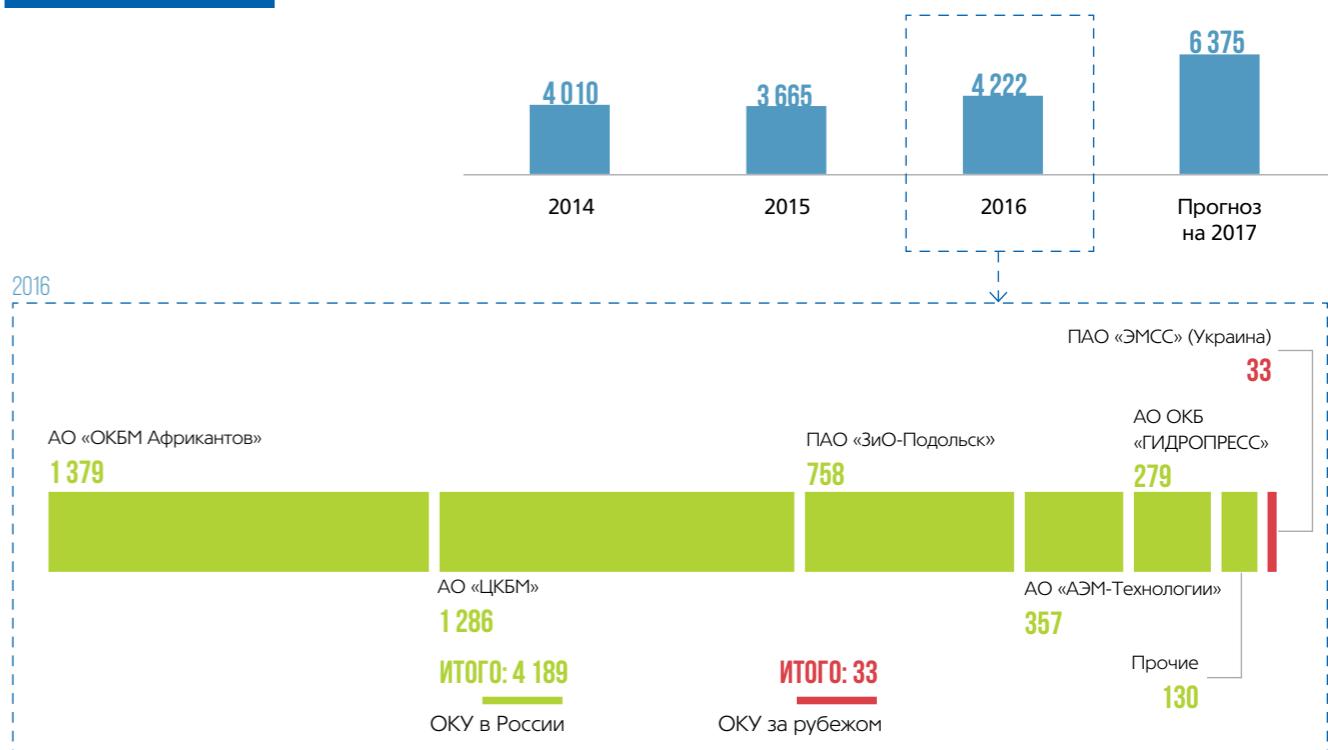
2) интегральный показатель качества подготовки материалов по проекту;

3) снижение лимита затратных проектов.

При принятии инвестиционных решений АО «Атомэнергомаш» руководствуется гейтовым принципом инвестиционного планирования, суть которого состоит в выделении финансирования на инвестиционные проекты поэтапно. Таким образом, осуществляется контроль за реализацией проектов и учитывается изменение внешних и внутренних факторов.

В отчетном году объем финансирования Инвестиционной программы Компании составил 4,2 млрд руб.

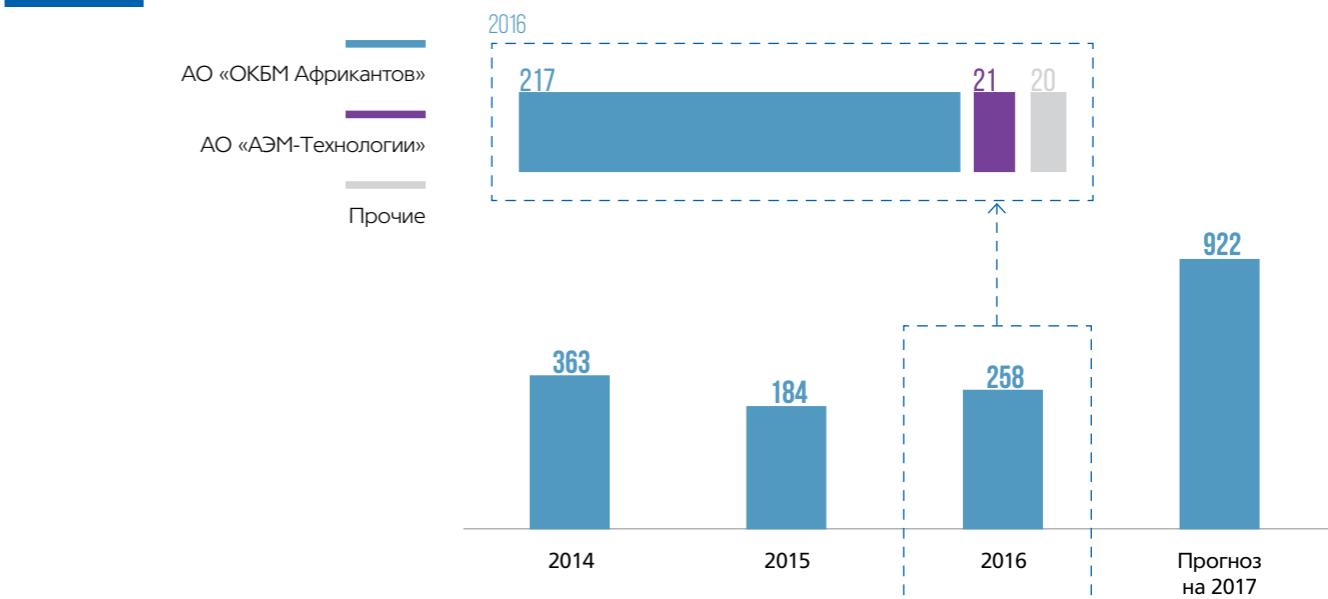
Объем инвестиций по ОКУ и странам (млн руб.)



Часть инвестиций направлена на НИОКР – в АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС», АО «НПО «ЦНИИТМАШ», АО «ОКБМ Африкантов» и АО «СНИИП». На производственных площадках АО «АЭМ-Технологии»

и АО «ЦКБМ» часть инвестиционных проектов включают в себя работы по модернизации существующей продукции и созданию новых продуктов, содержащих в себе затраты на НИОКР.

Привлеченные инвестиции и капитал в части НИОКР (млн руб.)



## 4.1. РЕЗУЛЬТАТЫ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Ключевыми показателями эффективности в данном направлении выступают своевременность поставки оборудования по заключенным договорам и выполнение инвестиционной программы АО «Концерн Росэнергоатом» в части поставок со стороны АО «Атомэнергомаш» – в 2016 году показатели выполнены на 100 % и 121 % соответственно.

# 4. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Ключевыми показателями эффективности дивизиона выступают своевременность поставки оборудования и выполнение инвестиционной программы

КЛЮЧЕВОЙ ЭТАП ИЗГОТОВЛЕНИЯ ГЦН  
АО «ЦКБМ»





## АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА

- поставка продукции на 20 АЭС, из которых девять – зарубежные: Белоярская АЭС (энергоблоки 3, 4), Кольская АЭС, Ростовская АЭС (энергоблоки 3, 4), Калининская АЭС, Смоленская АЭС, Балаковская АЭС, Нововоронежская АЭС, Нововоронежская АЭС-2, Курская АЭС, Ленинградская АЭС, Ленинградская АЭС-2, Белорусская АЭС, Армянская АЭС, АЭС «Богуница», АЭС «Моховце», АЭС «Козлодуй», Тяньваньская АЭС (энергоблоки 3, 4), АЭС «Темелин» (энергоблоки 1, 2), АЭС «Пакш».



## ТЕПЛОВАЯ ЭНЕРГЕТИКА

- поставка продукции на производственные площадки Верхнетагильской ГРЭС, Березовской ГРЭС, Жамбылской ГРЭС, Топарской ГРЭС, Архангельской ТЭЦ, Ярославской ТЭЦ, Прегольской ТЭС, Приморской ТЭС и др.



## ГАЗНЕФТЕХИМИЯ

- выполнение контрактов на поставку колонного и реакторного оборудования для Орского НПЗ, АО «Газпромнефть – Московский НПЗ», АО «Газпромнефть – Омский НПЗ»;
- реализация договора на проектирование и поставку вакуум-выпарной установки получения поваренной соли сорта «Экстра» в Калининградской области.



## СПЕЦСТАЛИ

- отгрузка продукции для заводов ArcelorMittal (Германия, Люксембург, Франция, Румыния, Бельгия, Польша, Испания), компаний General Electric International Inc. (США), BHEL (Индия), Fabblica Italiana Lamiera (Италия), Alstom Renewable (Польша), Iron Acciai Speciali s.r.l. (Италия), Iron Acciai Speciali (Италия), Bhushan Power (Индия), ABB (Эстония, Польша, Финляндия), AH Industries (Дания), Aperam Stainless Belgium (Бельгия), ThyssenKrupp Rothe Erde (Германия) и других ведущих европейских компаний.



## СУДОСТРОЕНИЕ И ОПЭБ

- поставка оборудования для предприятий судостроительной отрасли Российской Федерации;
- освоение, изготовление и отгрузка реакторной установки нового поколения РИТМ-200 для атомного ледокола ЛК-60 проекта 22220.



АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»:  
ОТГРУЗКА РИТМ-200

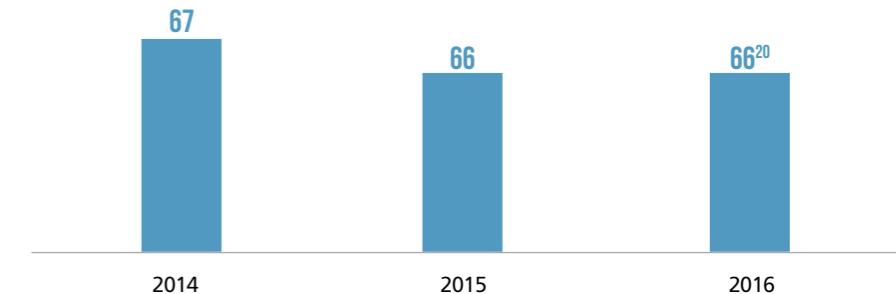


АО «Атомэнергомаш» завершило изготовление реакторной установки РИТМ-200 для самого мощного ледокола в мире «Арктика», спущенного на воду 16 июня в Санкт-Петербурге. 26 мая с производственной площадки завода ПАО «ЗиО-Подольск» на Балтийский завод был отправлен первый реактор силовой установки, а месяцем позже – 26 июня – состоялась отгрузка второго реактора.

В реализации проекта принимали участие сразу несколько компаний Дивизиона: АО «ОКБМ Африкантов» как проектировщик и комплектный поставщик, ПАО «ЗиО-Подольск» как изготовитель корпусного оборудования, а также ПАО «ЭМСС» и АО «НПО «ЦНИИТМАШ».

Спектр оборудования, производимого предприятиями Дивизиона, постоянно расширяется. При этом в 2016 году 66 % продукции Дивизиона произведено на собственных мощностях, а на ПАО «ЭМСС» и АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» – 100 %.

Доля продукции, произведенной  
на собственных мощностях (%)



## 4.2. КАЧЕСТВО И ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Одной из главных ценностей Госкорпорации «Росатом» является безопасность.

GRI 416-1

Повышающиеся требования к безопасности возводимых и эксплуатируемых объектов атомной отрасли накладывают на все предприятия Дивизи-

она особые обязательства по качеству продукции, и оценка безопасности становится неотъемлемым элементом производства всех видов продукции.

В связи с этим в ОКУ разработаны и сертифицированы в соответствии с требованиями ISO 9001 системы менеджмента качества (СМК).

### Сертифицированные СМК ОКУ

НАИМЕНОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ	НАИМЕНОВАНИЕ СИСТЕМЫ СЕРТИФИКАЦИИ И СРОК ДЕЙСТВИЯ СЕРТИФИКАТА
ARAKO spol. s.r.o.	TÜV SÜD, до 14.09.2018
Ganz EEM LLC	TÜV SÜD, до 14.09.2018
АО «Атомэнергомаш»	IQNet («Русский Регистр» г. Санкт-Петербург), до 28.12.2019
АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»	BUREAU VERITAS Certification, до 23.10.2017
АО «ОКБМ Африкантова	TÜV Thüringen, до 14.09.2018
АО «НПО «ЦНИИТМАШ»	BUREAU VERITAS Certification, до 11.03.2017
АО «АТМ»	AFNOR Certification, до 14.09.2018
АО «АЭМ-Технологии»	IQNet («Русский Регистр» г. Санкт-Петербург), до 15.09.2018
ОАО «Вента»	СДС «ГОСТ Р», до 24.12.2017
АО «ВНИИАМ»	СДС «ЕвроРестр», от до 17.07.2018
ПАО «ЗиО-Подольск»	Lloyd's Register Quality Assurange, до 14.09.2018
АО «СвердНИИХиммаш»	СДС «Регистр систем менеджмента», до 01.09.2018
АО «СНИИП»	TÜV CERT, до 15.09.2018
АО «ЦКБМ»	IQNet (ООО «Тест – Санкт-Петербург»), до 30.06.2017
ООО «ААЭМ»	IQNet («Русский Регистр» г. Санкт-Петербург), до 14.09.2018
ПАО «ЭМСС»	TÜV Thüringen, до 14.09.2018



АО «СНИИП»:  
МЕЖДУНАРОДНОЕ  
ПРИЗНАНИЕ



СНИИП впервые получил сертификат соответствия системы менеджмента требованиям стандарта ISO 9001:2008, выданный немецкой компанией TÜV Thüringen – родоначальником сертификации систем менеджмента качества. Успешно пройдя сертификацию, предприятие укрепило свои позиции на международном рынке и получило возможность выхода на рынки стран, требующих наличие данного сертификата поставщика.

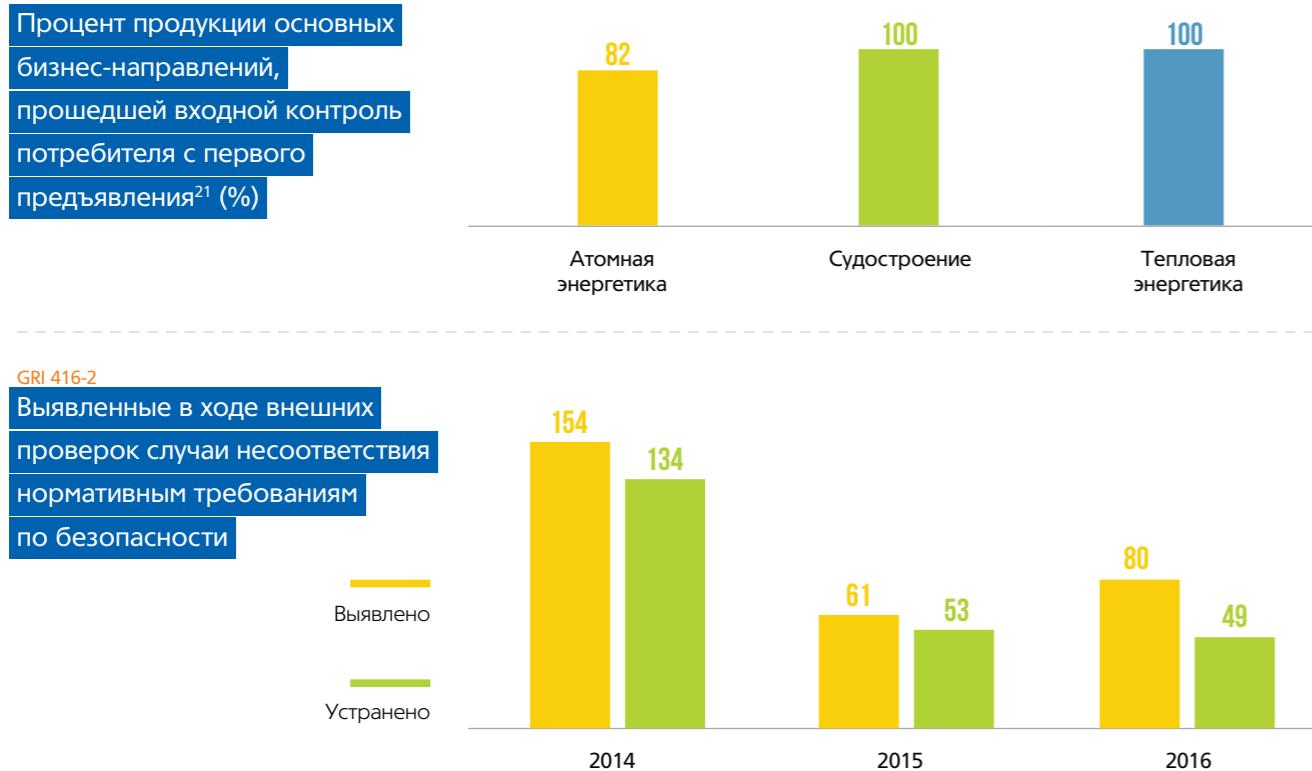
<sup>20</sup> В связи с включением в состав Дивизиона Ganz EEM показатель остался на уровне 2015 года

Мероприятия и результаты 2016 года в области качества АО «Атомэнергомаш»:

- актуализированы Политика в области качества и Стандарт СМК по проведению аудитов;
- выполнены на 100 % программы внутреннего и внешнего аудитов поставщиков;
- проведены не выявившие несоответствий внешние аудиты АО «Атомэнергомаш» со стороны:
  - финского ядерного консорциума Fennovoima Oy и надзорного органа STUK (Финляндия) в январе и сентябре 2016 года;
  - RAOS Project Oy в декабре 2016 года;
  - саморегулируемых организаций атомной отрасли СРО НП «СОЮЗАТОМПРОЕКТ» и СРО НП «СОЮЗАТОМСТРОЙ» в июне 2016 года (камеральные проверки);
  - органа по сертификации ООО «Русский Регистр – Балтийская инспекция» в начале 2016 года (по результатам ресертификационной проверки АО «Атомэнергомаш» получило сертификат соответствия СМК требованиям ISO 9001:2015).

В 2016 году осуществлялись следующие мероприятия по внедрению культуры безопасности:

- специалисты Департамента качества АО «Атомэнергомаш» прошли обучение



В 2016 году предприятиям Дивизиона было выставлено сорок шесть рекламаций – замечания

в НОУ ДПО «ЦИПК Росатом» по вопросам управления культурой безопасности;

- утверждены План развития культуры безопасности, Политика в области культуры безопасности, стандарт по культуре безопасности СТ КСС АЭМ 0033.01.004-2016 «Обеспечение культуры безопасности в АО «Атомэнергомаш». Основные положения»;
- проведена пилотная самооценка культуры безопасности в форме анкетирования персонала АО «Атомэнергомаш», по результатам которой разработан план корректирующих мероприятий;
- проведен внутренний аудит культуры безопасности (в рамках аудита СМК);
- в рамках комплексных внешних аудитов проведены аудиты культуры безопасности со стороны заказчика – Fennovoima Oy (Финляндия) – с привлечением Центра Технических Исследований (Финляндия), не выявившие несоответствий;
- в рамках комплексных аудитов систем менеджмента проведены аудиты культуры безопасности дивизиональных (ПАО «ЗиО-Подольск», АО «ОКБМ Африкантов», АО «СНИИП», ПАО «ЭМСС», филиал АО «АЭМ-Технологии» «Петрозаводскмаш») и внешних поставщиков (ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», АО «Тяжмаш», АО «НовЭнергоПром»).

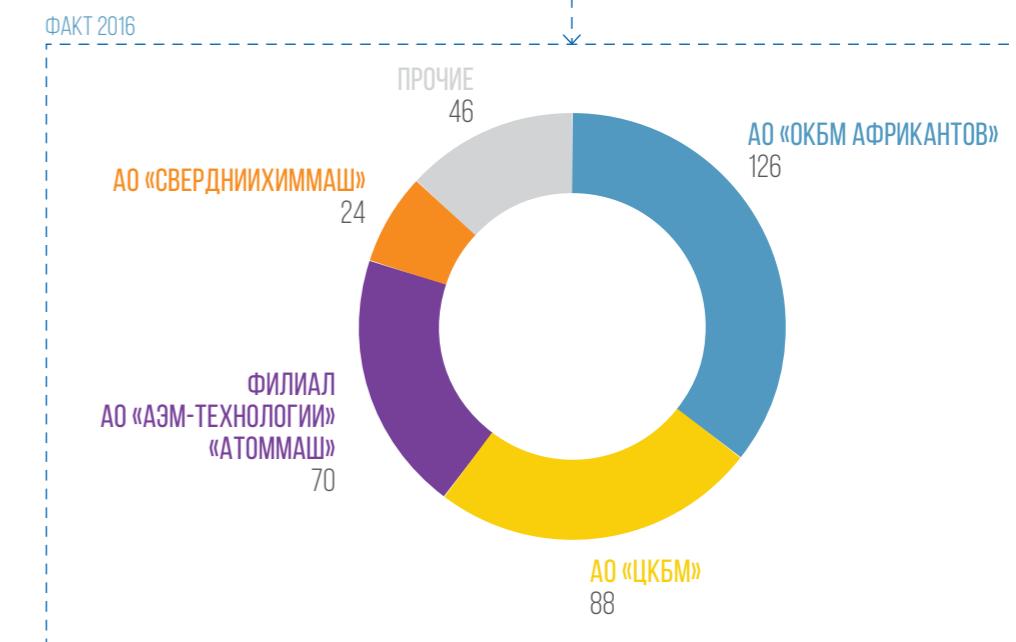
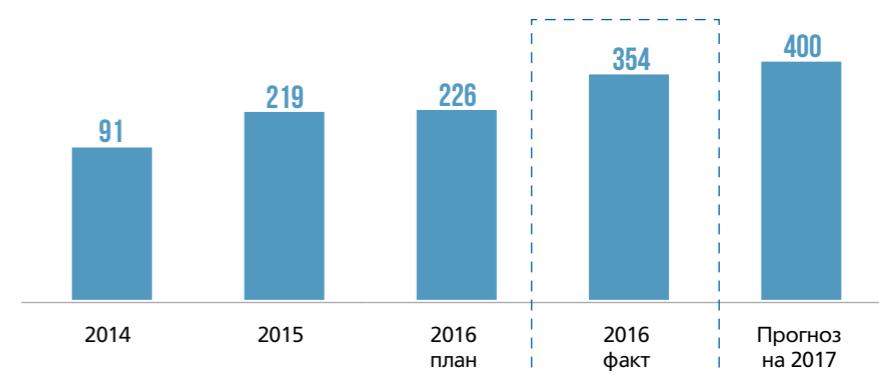
устранены по всем, кроме одной, отклоненной изготавителем (АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»).

## 4.3. ОПТИМИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

Внедрение производственной системы «Росатом» (ПСР) – отраслевой проект, целью которого является создание на базе лучших образцов отечественного и зарубежного опыта универсальной системы управления комплексной оптимизацией производственных и управленических процессов предприятий Госкорпорации «Росатом».

В 2016 году количество реализуемых в Дивизионе проектов ПСР увеличилось более чем в полтора раза. Основная часть из них реализуется в АО «ОКБМ Африкантов», АО «ЦКБМ» и филиале АО «АЭМ-Технологии» «Атоммаш».

Количество проектов ПСР (шт.)

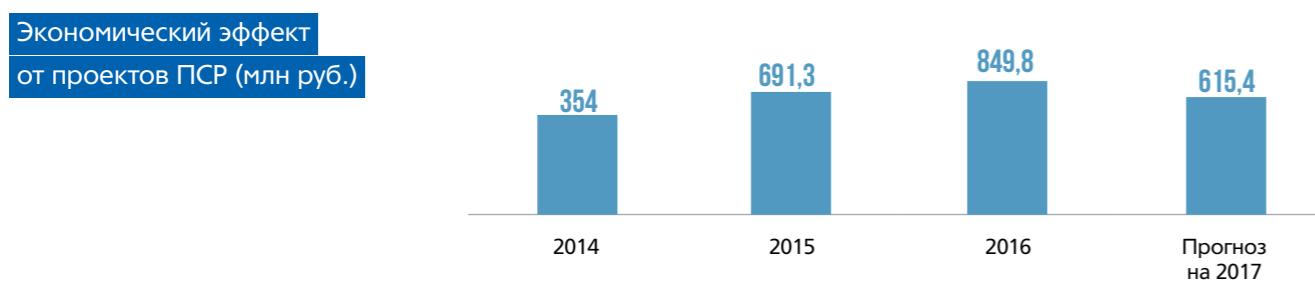
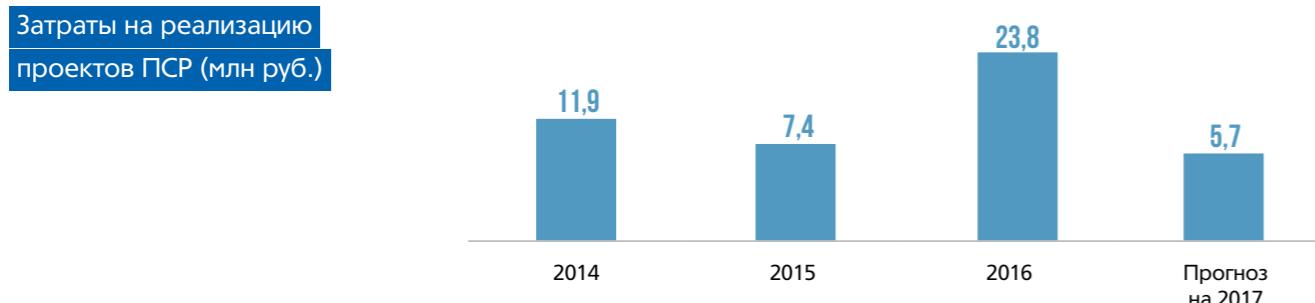


АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»:  
ЛИДЕР ПСР

По итогам развивающейся партнерской проверки качества (РППК) развертывания ПСР (в состав комиссии входят эксперты Госкорпорации «Росатом», АО «НЗХК», ФГУП ФНЦПО «Старт», АО «КМЗ») в очередной раз подтверждена эффективность проведенных в 2016 году мероприятий и высокий уровень темпов развития ПСР в АО «ОКБМ Африкантов».

<sup>21</sup> Низкий процент продукции, прошедшей входной контроль потребителя с первого предъявления на АЭС, связан с длительным оформлением Решения о применении импортного оборудования на ООО «Арако»

В результате реализации проектов ПСР экономический эффект в 2016 году составил порядка 850 млн руб., что почти на 23 % больше аналогичного показателя 2015 года.



В 2016 году сотрудниками предприятий Дивизиона подано более трех тысяч предложений по улучшению ПСР-проектов, из которых почти 2/3 реализовано. Несмотря на снижение количества поданных предложений по отношению к

2015 году, доля реализации выросла до 64 % (в 2015 году – 56 %). Лидерами по данному показателю являются АО «ОКБМ Африкантов», АО «СвердНИИхиммаш» и филиал АО «АЭМ-Технологии» «Атоммаш».



Одна из стратегических целей Госкорпорации «Росатом» – сокращение времени протекания процессов. На ее достижение в 2016 году в Диви-

зине были направлены 287 ПСР-проектов (81 % их общего количества).

## КЕЙС

### АО «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ»: ИНИЦИАТИВА ПООЩРЯЕМА

В конце 2015 года компания АО «АЭМ-Технологии» вышла с инициативой о принятии участия в программе «ПСР-предприятие». Целевые показатели для «Атоммаша» стали очень амбициозными – сокращение времени протекания процесса изготовления парогенератора с 877 до 488 дней, а корпуса реактора – с 760 до 680 дней.

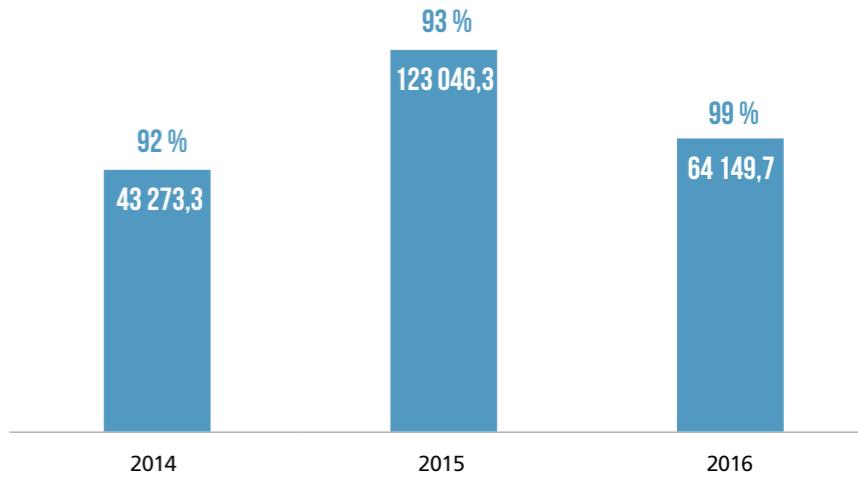
Слаженная работа молодой, активной, нацеленной на результат команды «Атоммаша» позволила не просто достичь поставленных целей, а даже перевыполнить их. Время протекания процесса производства корпуса реактора сократилось до 660 дней, а парогенератора – до 474 дней.

## 4.4. ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В закупочной деятельности Госкорпорация «Росатом» руководствуется Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Федеральным законом от 03.07.2016 № 135-ФЗ «О защите конкуренции». В рамках исполнения данного законодательства Госкорпорацией «Росатом» разработан и внедрен Единый отраслевой стандарт закупок (Положение о закупке) (далее – ЕОСЗ). В свою очередь АО «Атомэнергомаш» как организация, входящая в контур управления Госкорпорации «Росатом», присоединилась и руководствуется в своей деятельности положениями ЕОСЗ.

В целях обеспечения единства экономического пространства, расширения возможностей участия в закупках, развития добросовестной конкуренции и эффективного использования денежных средств АО «Атомэнергомаш» уделяет особое внимание информационной прозрачности закупочных процедур на всех предприятиях Дивизиона. Так, по итогам отчетного периода показатель по открытости закупок составил 99,3 %, а экономический эффект от проведенных конкурентных закупочных процедур – порядка 2 млрд руб. (на 0,5 млрд руб. больше, чем в 2015 году).

### Доля открытых закупочных процедур (млн руб.)



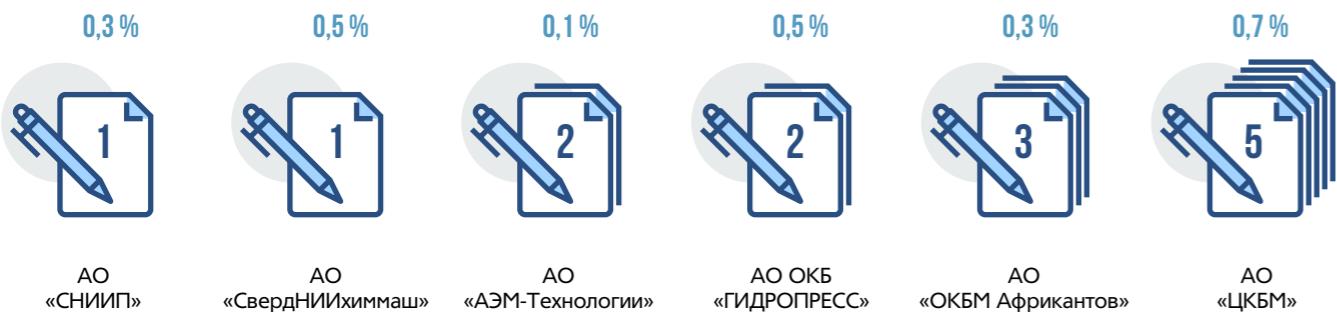
GRI 102-9, 102-10

Одним из инструментов общественного контроля проводимых закупок является возможность в любой момент обжаловать решение организатора закупки. В целях развития данного инструмента разработан и внедрен ключевой показа-

тель эффективности для предприятий Дивизиона по доли обоснованных или частично обоснованных жалоб на действия организатора закупок. В 2016 году данный показатель выполнен на целевом уровне эффективности и составил 0,2 %.

**Доля обоснованных или частично обоснованных жалоб**

## ИТОГО: 14 ЖАЛОБ / 0,2 % ОБОСНОВАННЫХ

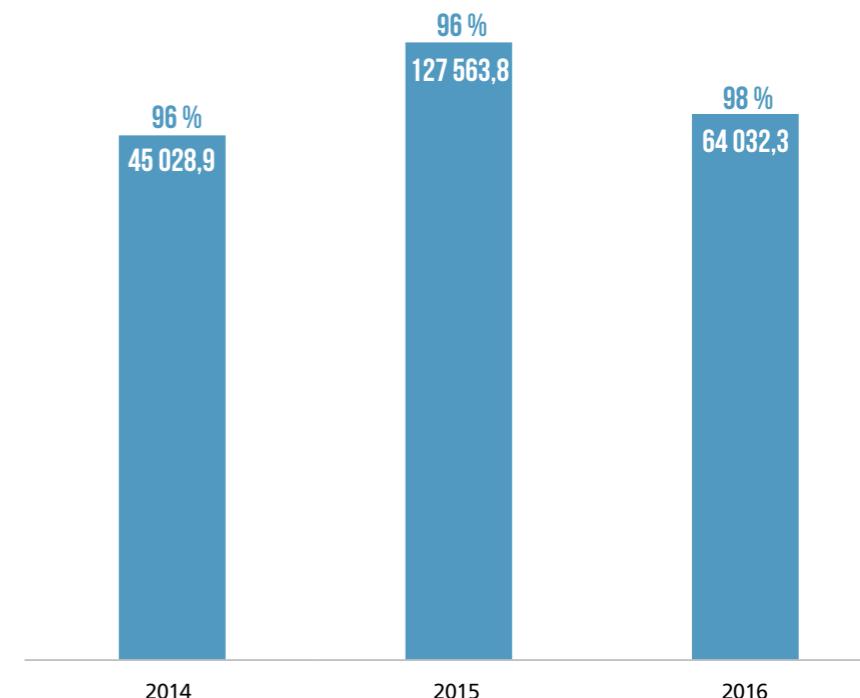


В соответствии с распоряжением Правительства РФ от 02.06.2016 № 1083-р АО «Атомэнергомаш» содействует расширению доступа к закупкам для субъектов малого и среднего предпринимательства. Так, в отчетном году

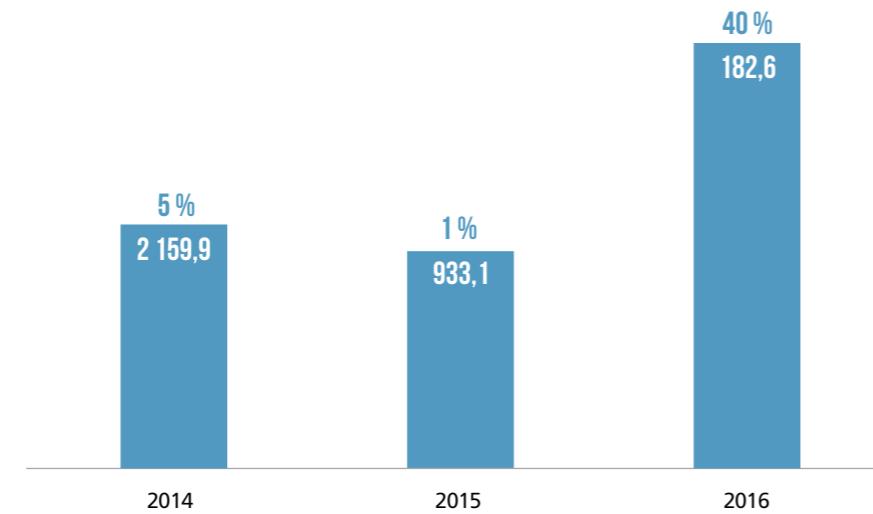
объем закупок Дивизиона у субъектов малого и среднего предпринимательства (далее – МСП) составил более 182,6 млн руб., что более чем в два раза превысило нормативно установленное целевое значение – 18 %.

GRI 204-1

**Доля закупок у российских поставщиков (млн руб.)**



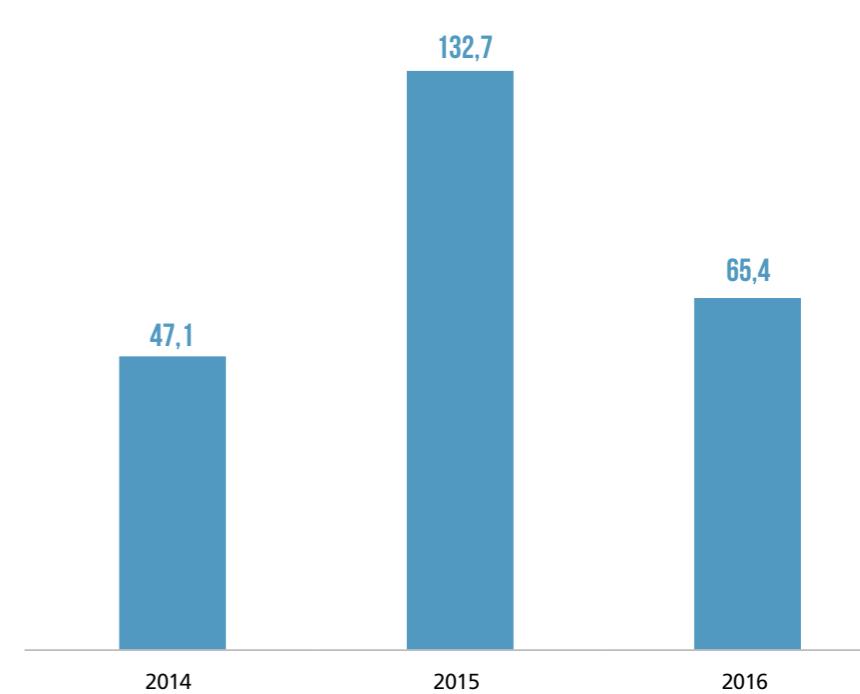
**Закупки у субъектов МСП  
(млн руб.)**



Компания ставит перед собой цель по замещению импортного оборудования в области обеспечения энергетического производства. В 2016 году предприятия Дивизиона заключили договоры с

российскими поставщиками на 64 млрд руб., что составило 98 % от общего объема закупок (в 2015 году – 96 %).

**Объем заключенных договоров  
(млрд руб.)**



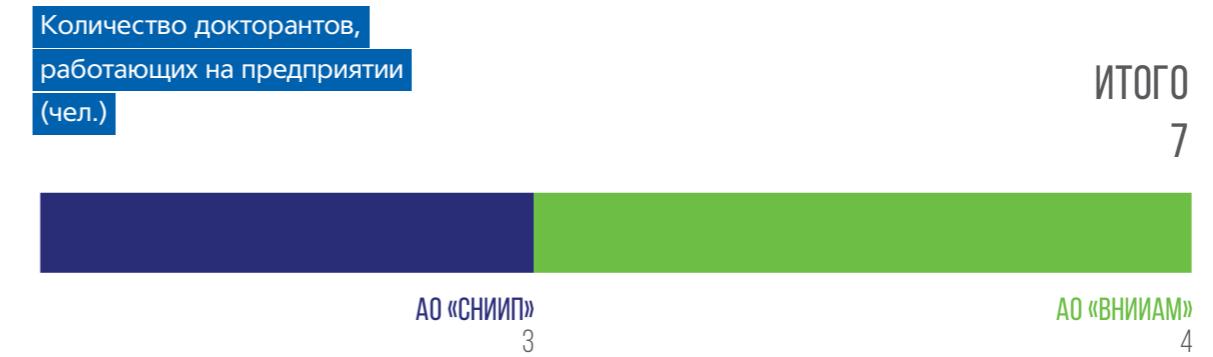
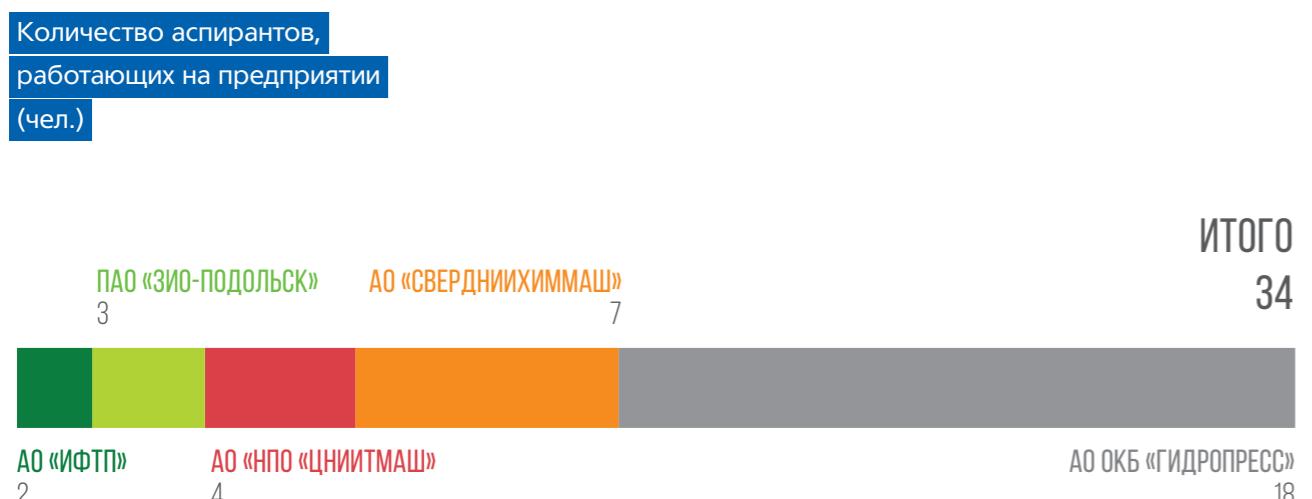
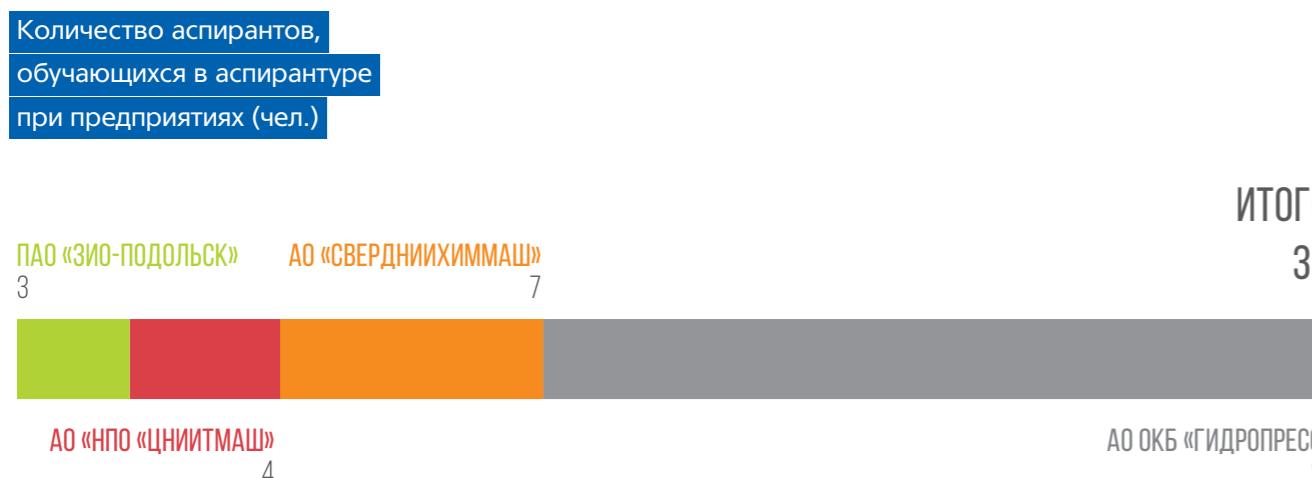
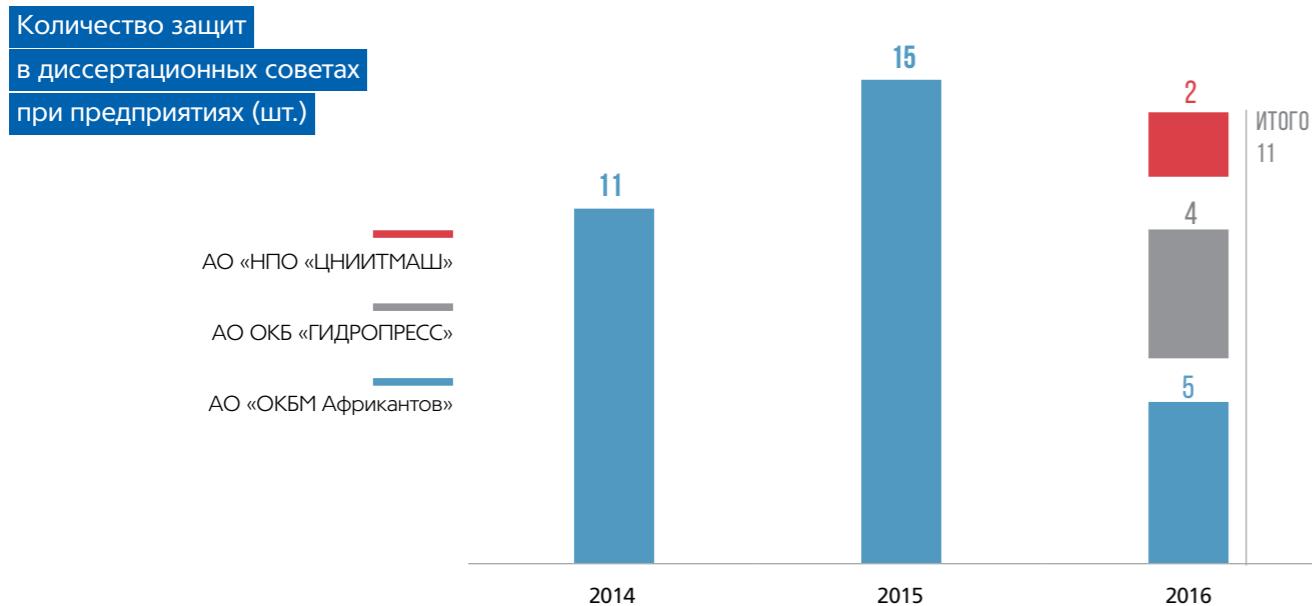
## 5.1. НАУЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

АО «Атомэнергомаш» объединяет группу ведущих научных институтов и конструкторских бюро, обладающих уникальными компетенциями по разработке инновационных решений для энергетики. Многие ученые, занятые на предприятиях Дивизиона, имеют ученые степени и государственные награды за собственные разработки. На предприятиях института открыты аспирантуры и функционируют докторские советы.

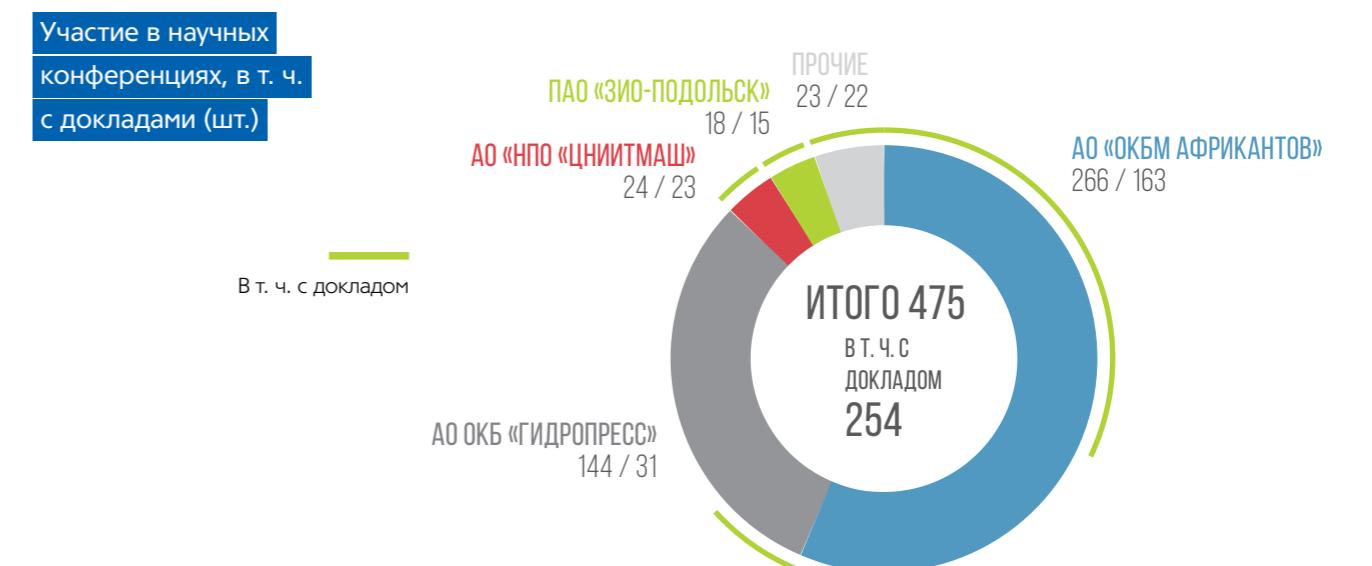
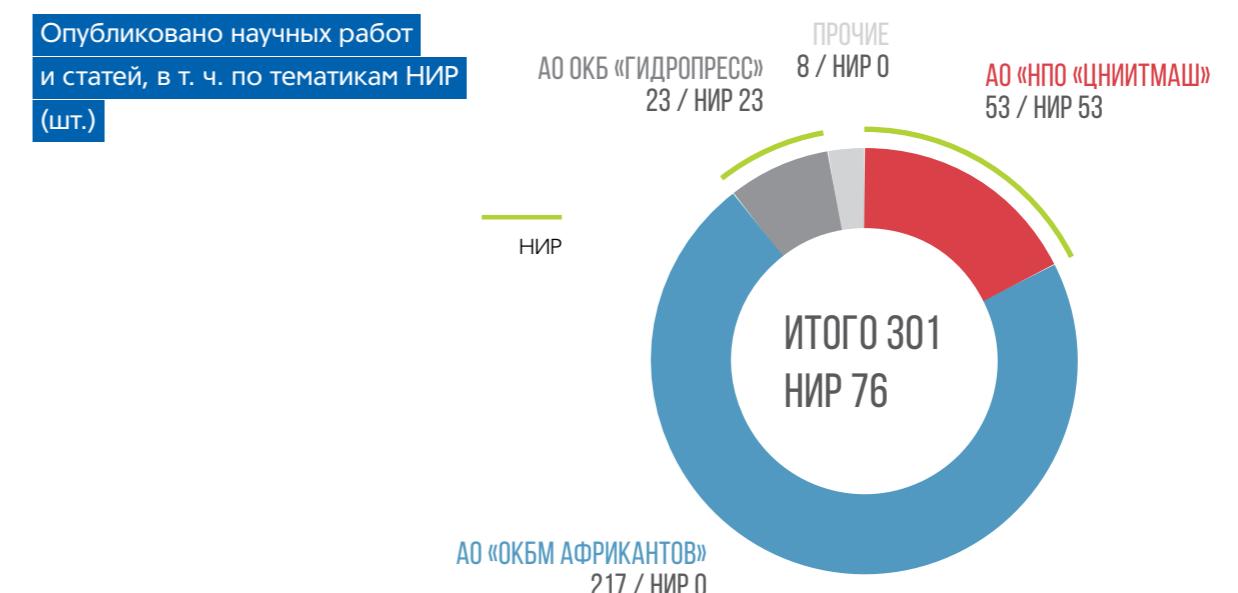
# 5. ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



АО «АТОМЭНЕРГОМАШ» ОБЪЕДИНЯЕТ  
ГРУППУ ВЕДУЩИХ НАУЧНЫХ ИНСТИТУТОВ  
И КОНСТРУКТОРСКИХ БЮРО, ОБЛАДАЮЩИХ  
УНИКАЛЬНЫМИ КОМПЕТЕНЦИЯМИ ПО РАЗРАБОТКЕ  
ИНОВАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ ДЛЯ ЭНЕРГЕТИКИ



Важными показателями результативности научной деятельности Дивизиона являются количество опубликованных научных работ, статей и участие в научных конференциях с докладами – наибольшую активность традиционно проявляют АО «ОКБМ Африкантов» и АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС».



## 5.2. ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Программа инновационного развития АО «Атомэнергомаш» разработана в обеспечение реализации стратегии Дивизиона и включает основные направления и мероприятия инновационной деятельности Дивизиона. Целью ее разработки является обеспечение высокой конкурентоспособности экономической эффективности предприятий Дивизиона путем:

- разработки и реализации инновационных серийных высокотехнологичных комплексных продуктов и их сервисного сопровождения на всех этапах жизненного цикла;

- разработки и оптимального применения инновационных технологических процессов (переделов), используемых в производстве и других областях деятельности предприятий;
- участия в разработке и изготовлении опытного и экспериментального оборудования в целях обеспечения программ научных исследований государственных научных центров Российской Федерации и внедрения полученных результатов научных исследований в выпускаемую продукцию и технологии ее изготовления.

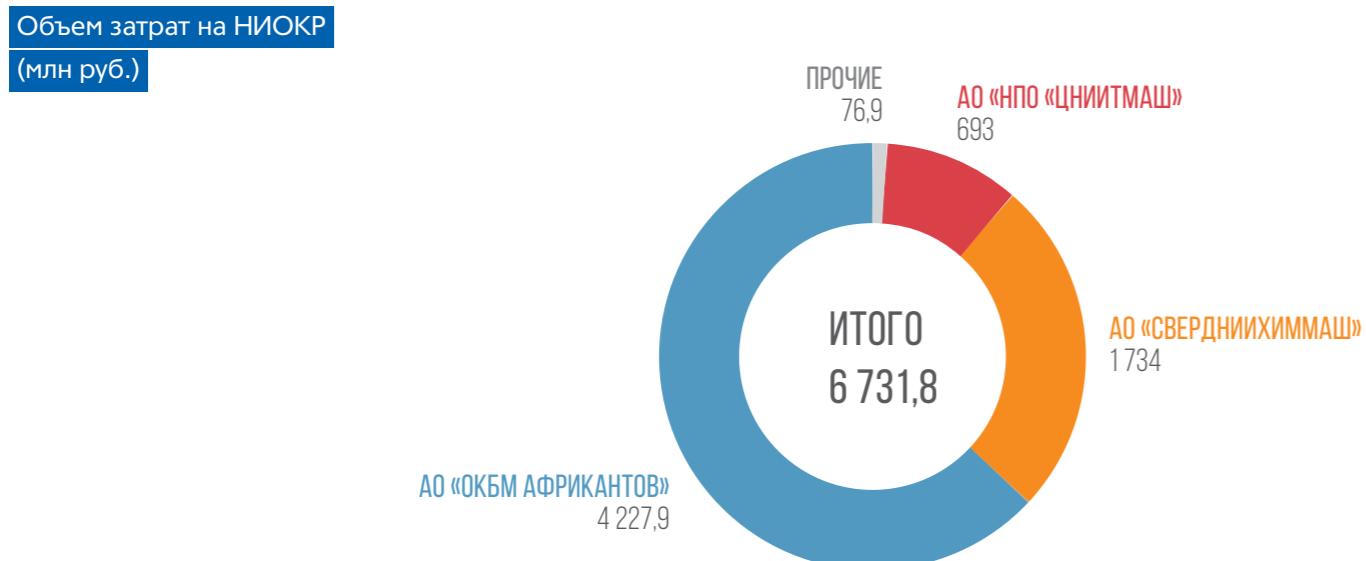


АО «НПО «ЦНИИТМАШ»  
МЕТАЛЛУРГИЯ В 3Д

ЦНИИТМАШ совместно с компанией АО «Наука и инновации» создало первый отечественный промышленный 3D-принтер. Устройство и программное обеспечение для него являются полностью отечественной разработкой.

Принтер оснащен лазером мощностью 1000 Вт и трехосевой сканирующей оптической системой. Он работает по принципу послойного селективного лазерного плавления, в качестве исходного сырья могут использоваться порошки на основе различных металлов.

По завершении работы в тестовом режиме и направления изделия из различных металлов в исследовательскую лабораторию 3D-принтер будет запущен в производство.



В 2016 году предприятия АО «Атомэнергомаш» – АО «ОКБМ Африкантов», АО «НПО «ЦНИИТМАШ»,

АО «СвердНИИхиммаш» – заключили 13 договоров с вузами на общую сумму 70 млн руб.

## 5.3. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

Предприятия Дивизиона на регулярной основе реализуют и внедряют инновационные решения в производственный процесс для оптимизации работы и сокращения сроков протекания процессов. В 2016 году предприятия Дивизиона не приобретали результаты интеллектуальной деятельности (РИД) на стороне, при этом на сторону реализованы РИД на общую сумму более 2 млн руб.

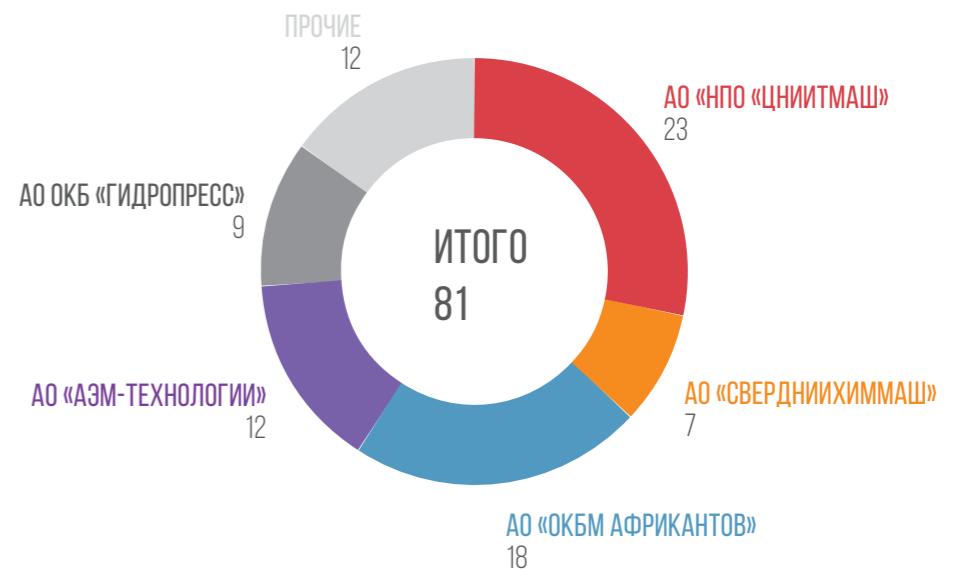
В 2016 году в рамках реализации проекта по изготовлению реакторной установки РИТМ-200 в производство внедрены следующие решения:

- технология металлизации (нанесение защитного покрытия газопламенным способом) емкостного оборудования для реакторной установки;

- технология обработки глубоких кольцевых пазов в корпусе реактора;
- технология обработки косых патрубков путем сверления глубоких отверстий;
- технологический процесс термической обработки наплавок и сварных швов деталей реакторной установки.

Кроме того, проведены опытные работы по применению аддитивных технологий с использованием 3D-принтера взамен механической обработки на имитаторах изделия типа «Вытеснитель» для реакторной установки РИТМ-200.

Количество полученных  
патентов и свидетельств РИД  
(шт.)



УСТАНОВКА КОРПУСА ПЕРВОГО РЕАКТОРА В СПЕЦИАЛЬНЫЙ СТАПЕЛЬ В ВЕРТИКАЛЬНОМ ПОЛОЖЕНИИ  
ПАО «ЗИО-ПОДОЛЬСК»



## 6. ВОЗЛЕЙСТИВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

ВОПРОСЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА ЯВЛЯЮТСЯ ЧРЕЗВЫЧАЙНО ВАЖНЫМИ В ПРОЦЕССЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ДИВИЗИОНА

### 6.1. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

Вопросы экологического менеджмента являются чрезвычайно важными в процессе операционной деятельности Дивизиона ввиду наличия широкой сети производственных предприятий различного профиля, потребляющих в процессе производства продукции ресурсы и в той или иной степени оказывающих воздействие на окружающую среду.

**Предприятия, обладающие  
сертификатом ISO 14001<sup>23</sup>**

КОМПАНИИ	НАЛИЧИЕ СЕРТИФИКАТА ISO 14001
АО «СНИИП»	Да
ПАО «ЭМСС»	Да
ПАО «ЗиО-Подольск»	2017 год

Предприятия Дивизиона осуществляют платежи в бюджет Российской Федерации за предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента. В 2016 году общая сумма затрат по данной статье составила более 100 млн руб.

## GRI 307-1

За нарушение установленного законодательством Российской Федерации порядка, а также за несоблюдение экологических и санитарно-эпидемиологических требований при обращении с отходами производства и потребления предприятия Дивизиона несут предусмотренную законодательством ответственность. В 2016 году по результатам экологических экспертиз организаций контура управления были оштрафованы на 160 тыс. руб. (нефинансовые санкции не применялись).

Предприятия машиностроения нуждаются в бесперебойном и качественном снабже-

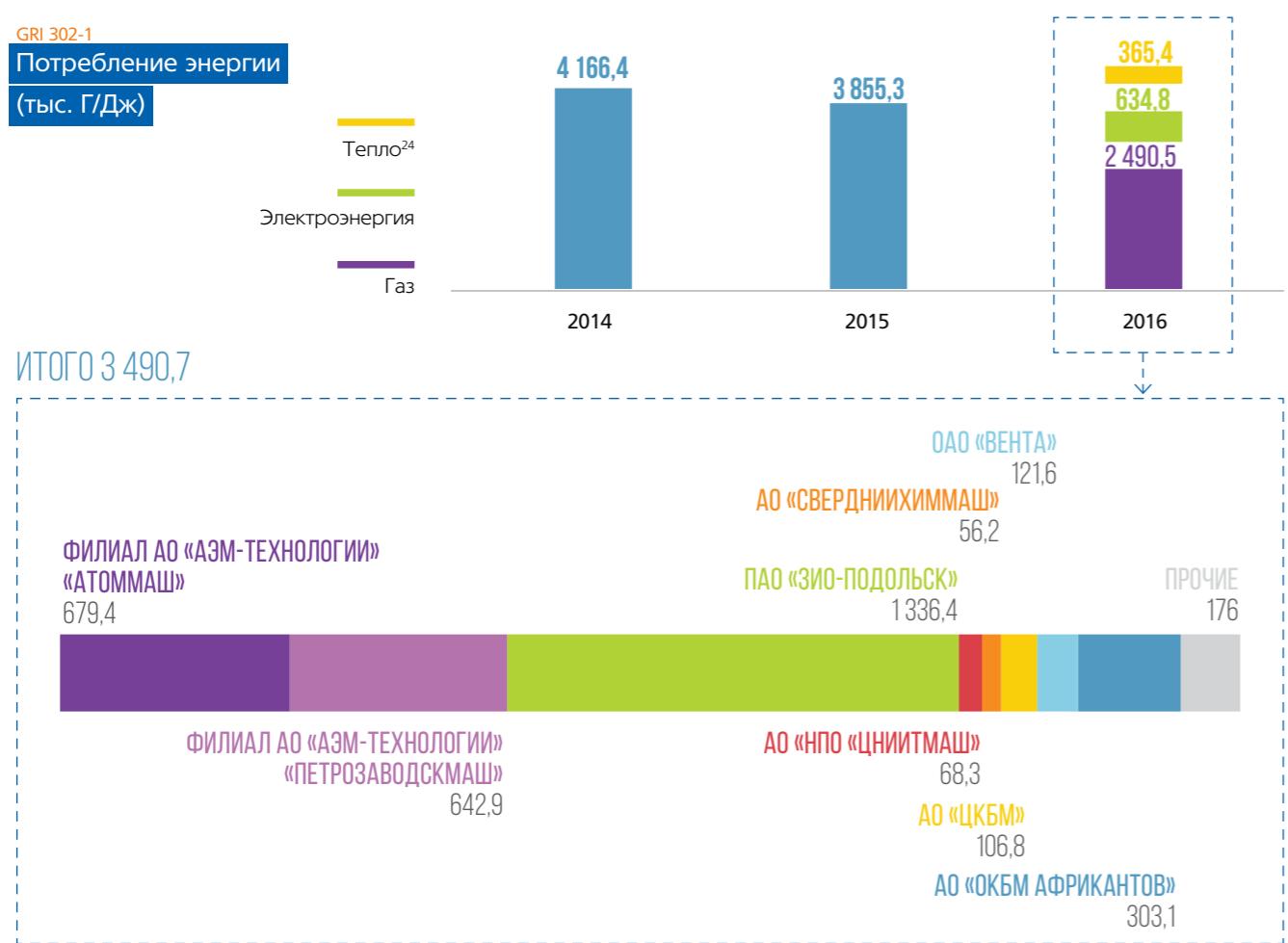
нии энергией для обеспечения технологического процесса.

Согласно Приказу Госкорпорации «Росатом» от 09.08.2011 № 1/676-П предприятиями Дивизиона реализуется программа «Энергосбережение и повышение энергоэффективности». Традиционным КПЭ по данному направлению является «Снижение затрат на потребление энергетических ресурсов в организациях атомной отрасли в сопоставимых условиях относительно базового 2015 года». Показатель выполнен выше целевого уровня (3 %) и составил 4,7 %.

Потребление энергии в среднем по Дивизиону имеет тенденцию к снижению, что особенно характерно для крупных предприятий с высоким энергопотреблением (АО «АЭМ-Технологии», ПАО «ЗиО-Подольск», АО «ОКБМ Африкантов»).

## GRI 302-1

**Потребление энергии  
(тыс. Г/Дж)**



<sup>23</sup> Стандарт ISO 14001 – серия международных стандартов по созданию системы экологического менеджмента

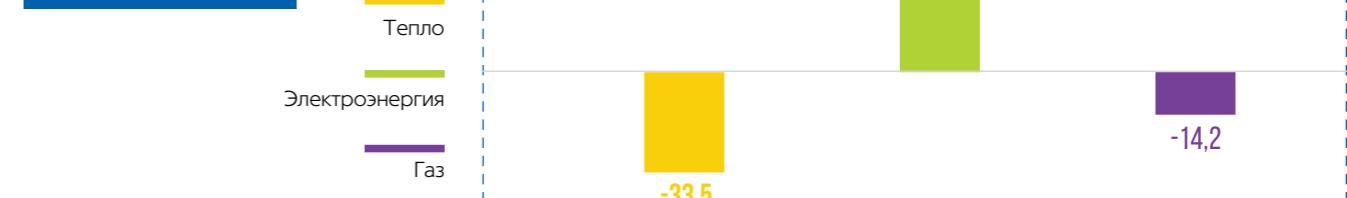
<sup>24</sup> Теплоснабжение ПАО «ЗиО-Подольск», АО «ОКБМ Африкантов» и филиала АО «АЭМ-Технологии» «Петрозаводскмаш» осуществляется посредством собственных котельных, основным топливом для которых является природный газ

Наибольший объем сэкономленной энергии (в сопоставимых условиях) показали два филиала АО «АЭМ-Технологии» – «Атоммаш» и

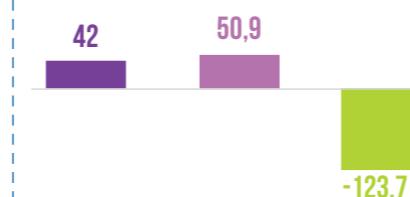
«Петрозаводскмаш». ПАО «ЗиО-Подольск» в связи с изменением объема производства показал рост энергопотребления в сопоставимых условиях.

## GRI 302-4

**Количество сэкономленной  
энергии (тыс. Г/Дж)<sup>25</sup>**



## ВСЕГО -15,9

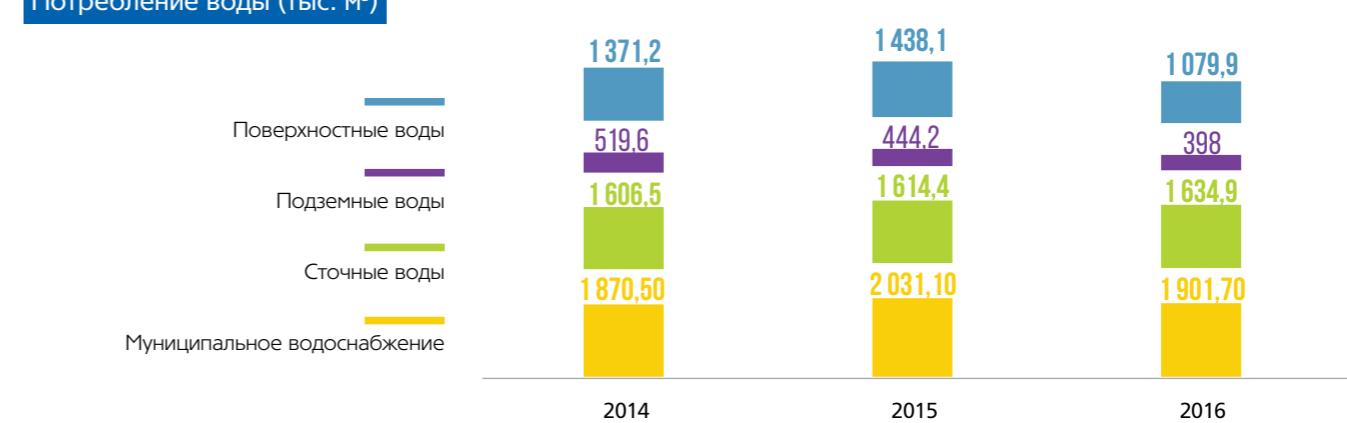


Водные ресурсы обеспечивают хозяйственную деятельность предприятий, а также используются в технологических процессах (системах охлаж-

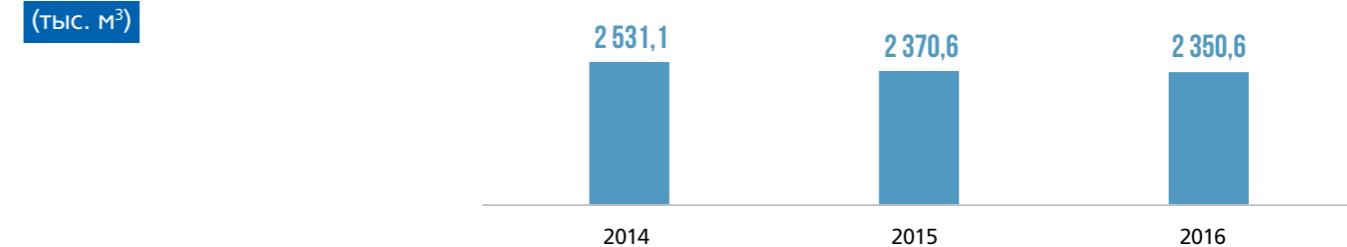
дения/нагрева, при проверке герметичности изделий, входят в состав технологических жидкостей).

## GRI 303-1

**Потребление воды (тыс. м<sup>3</sup>)**



**Объем сбросов сточных вод  
(тыс. м<sup>3</sup>)**

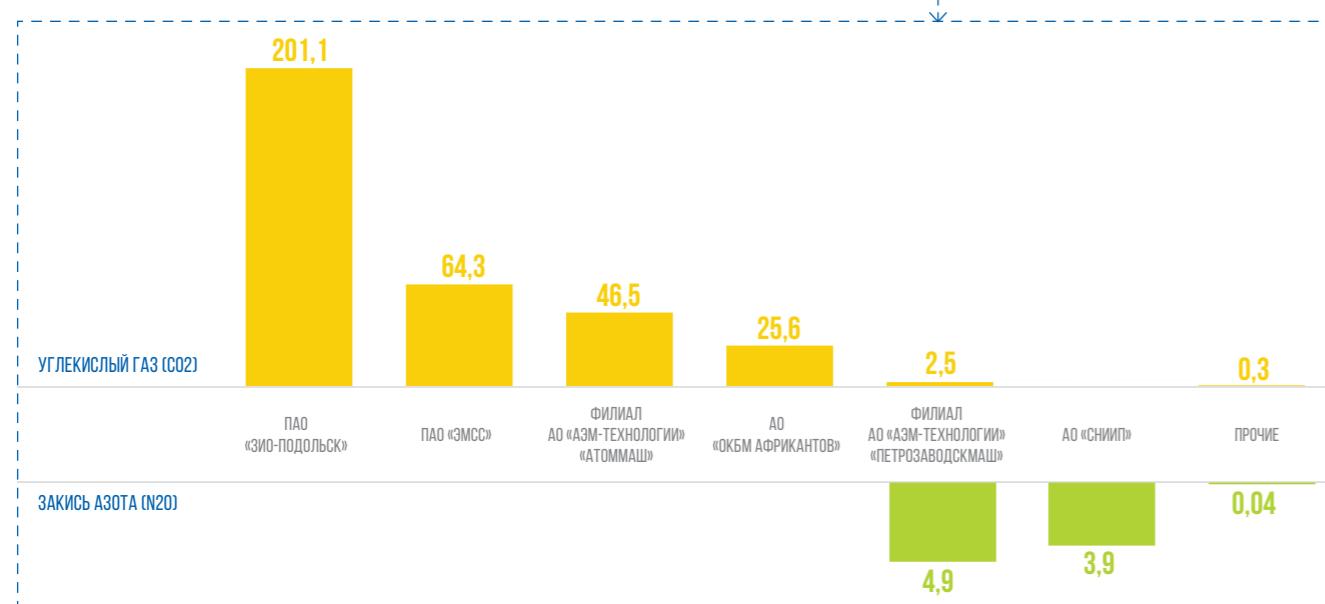
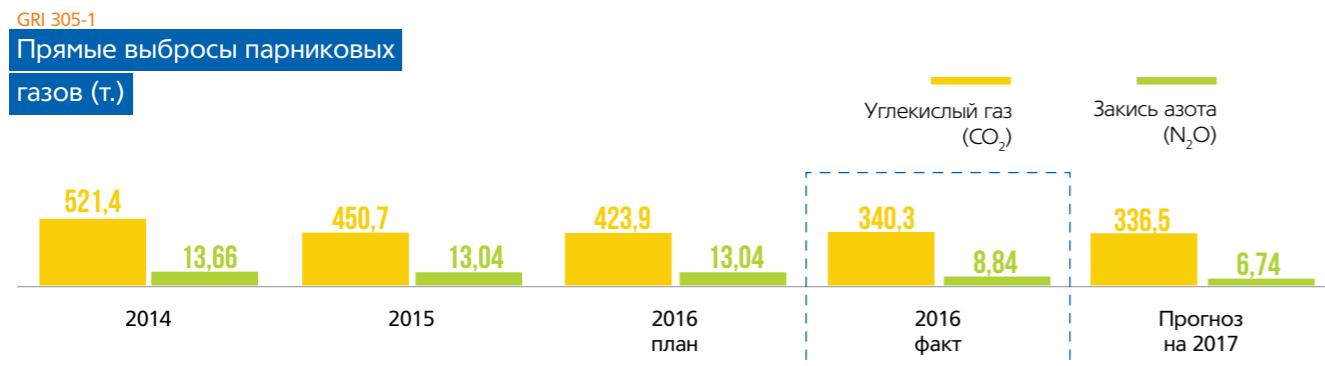


<sup>25</sup> С 2016 года в качестве базового используется 2015 год, в связи с чем данные за 2014 и 2015 годы несопоставимы и в Отчете не приводятся

<sup>26</sup> В 2016 году показатель ухудшился в связи с изменением номенклатуры выпускаемой продукции

## 6.2. ВЫБРОСЫ И ОТХОДЫ

В соответствии с законодательством Российской Федерации предприятия разрабатывают проекты нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, а также проекты предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ атмосферу. В результате предприятия получают разрешительные документы на размещение отходов производства и потребления и разрешения на выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух.



Выбросы озоноразрушающих веществ (тетрахлорметан) осуществляют три предприятия Дивизиона.

GRI 305-6

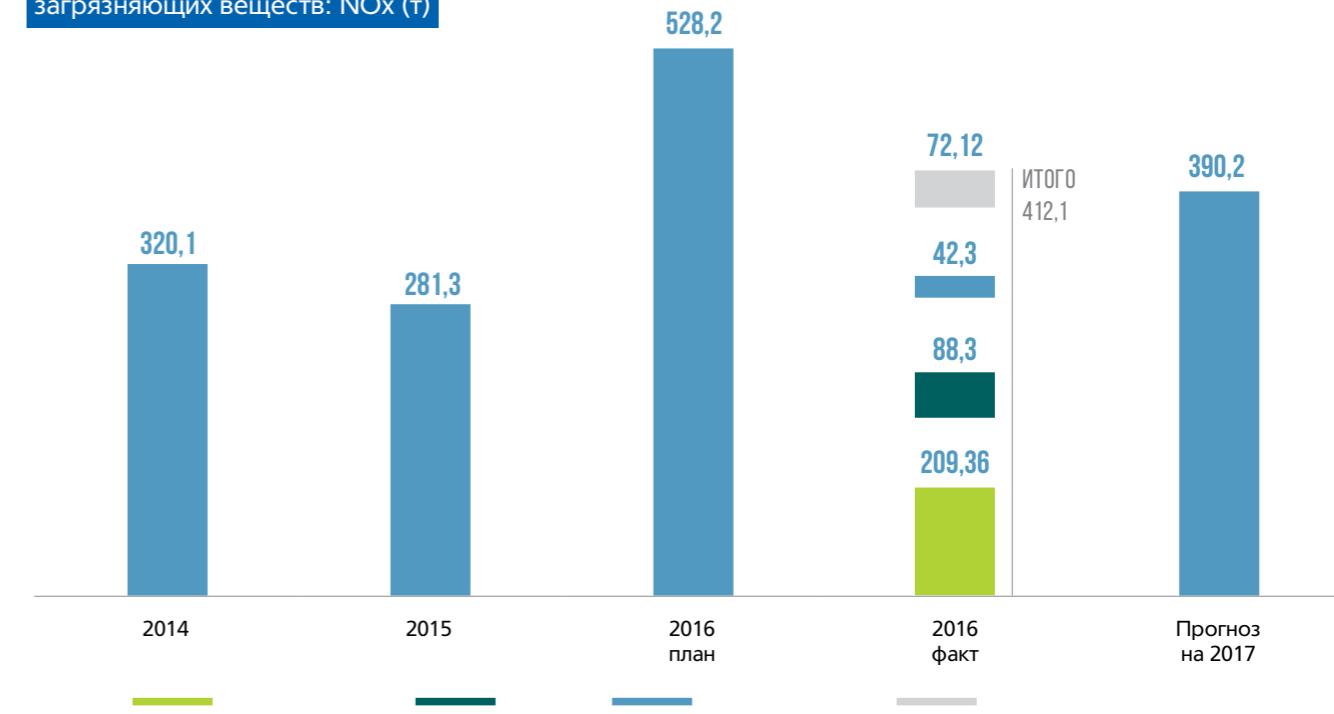
**Выбросы озоноразрушающих веществ (т.)**

КОМПАНИЯ	ВИД ВЕЩЕСТВА	2014	2015	2016 ПЛАН	2016 ФАКТ	ПРОГНОЗ НА 2017
ПАО «ЗиО-Подольск»	Тетрахлорметан	0,013	0,013	0,013	0,013	0,013
	Трифторхлорметан	0,1	-	-	-	-
АО «СвердНИИхиммаш»	Тетрахлорметан	0,04	0,04	0,04	0,04	0,01
АО «ОКБМ Африкантов»	Тетрахлорметан	0,02	0,018	0,022	0,018	0,018
Итого		0,073	0,071	0,075	0,071	0,041

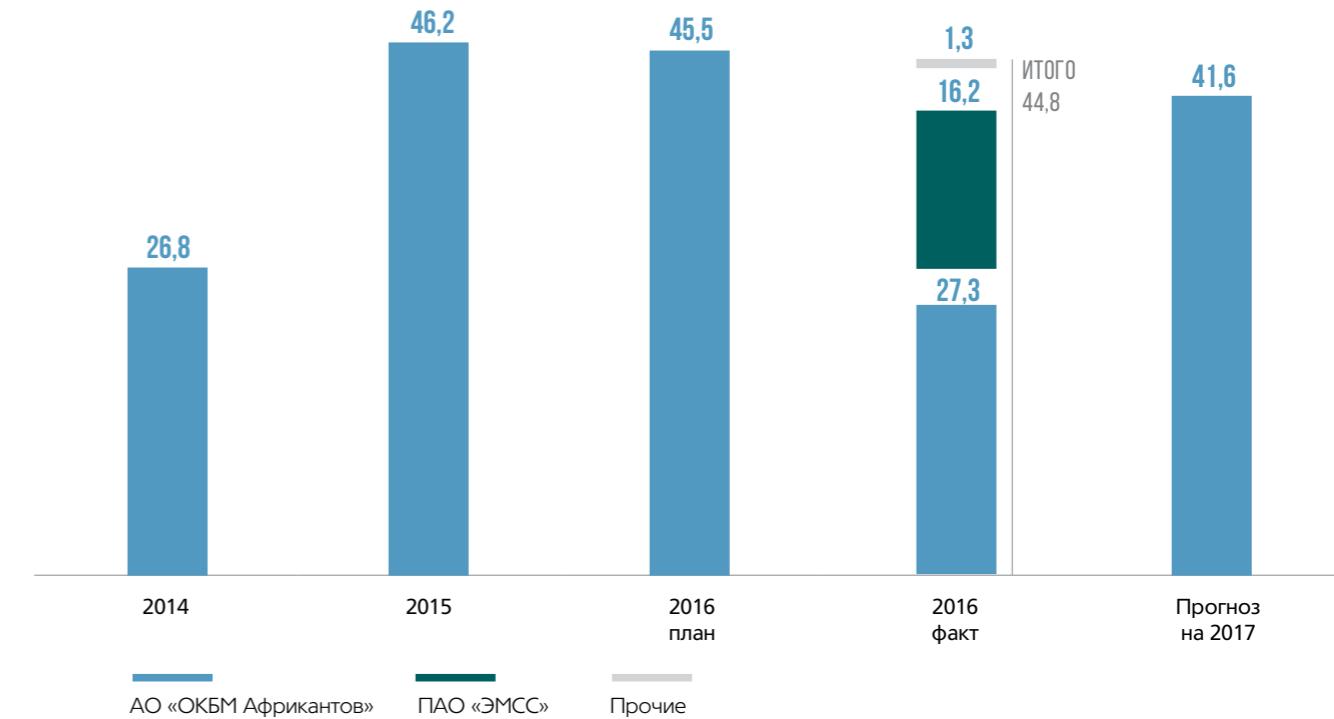
Наибольшая часть выбросов в атмосферу загрязняющих веществ относится к крупным предприятиям – ПАО «ЭМСС», АО «ОКБМ Африкантов»,

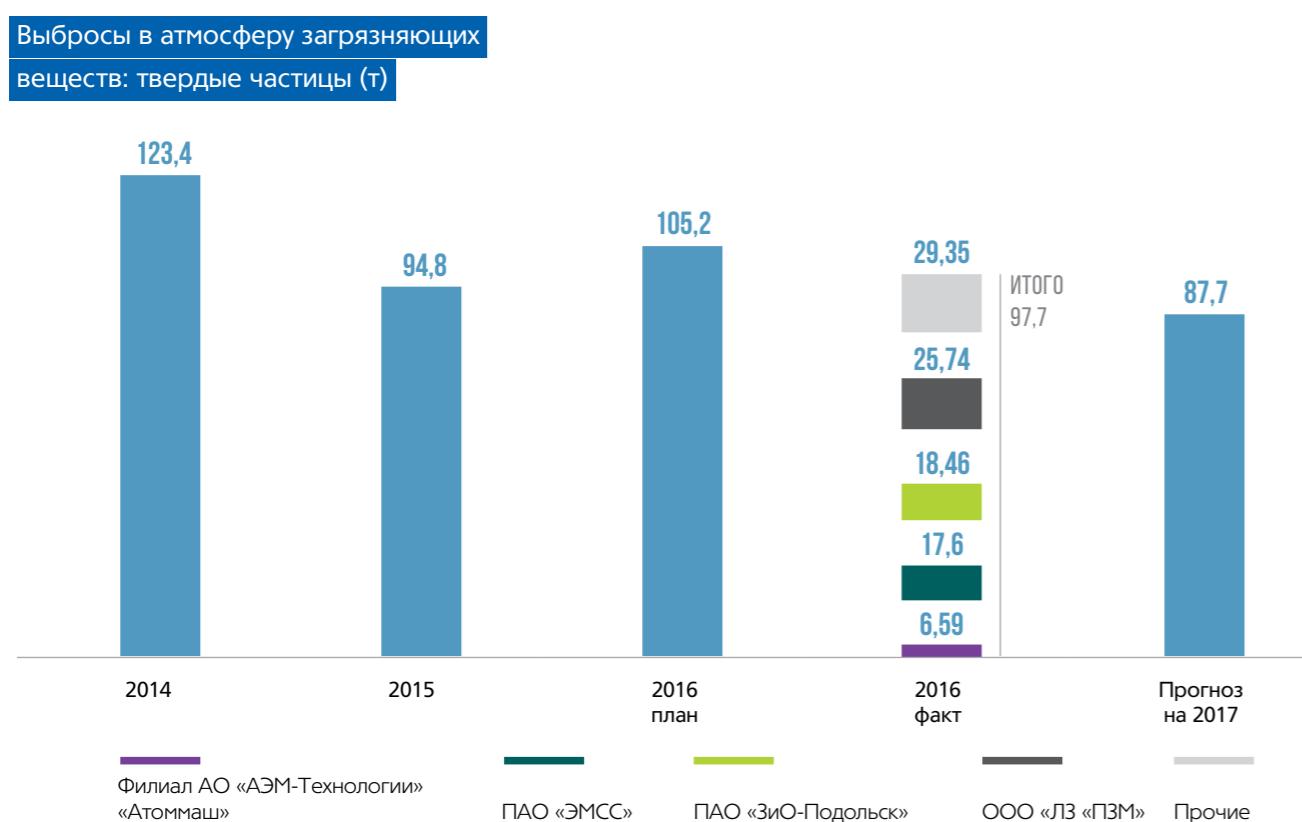
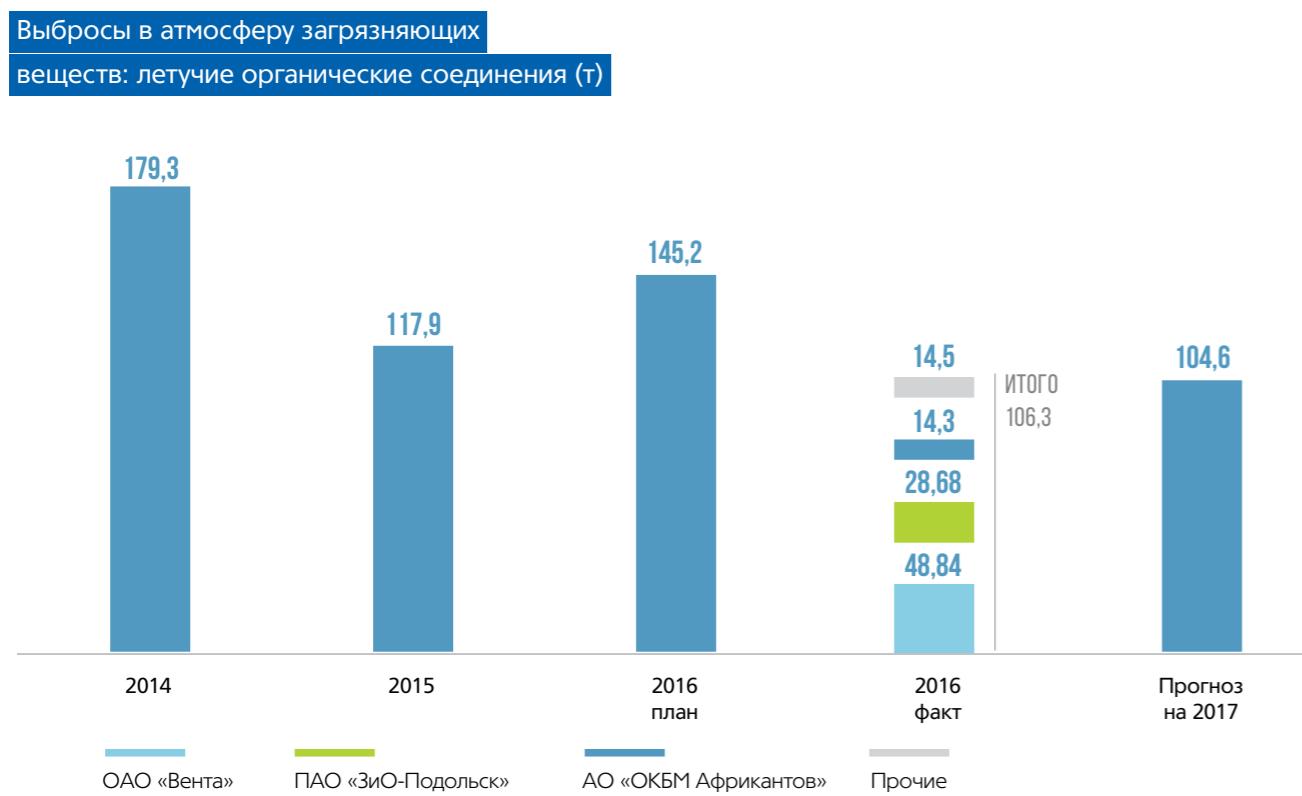
ПАО «ЗиО-Подольск» и филиалам АО «АЭМ-Технологии».

GRI 305-7  
Выбросы в атмосферу  
загрязняющих веществ: NOx (т)



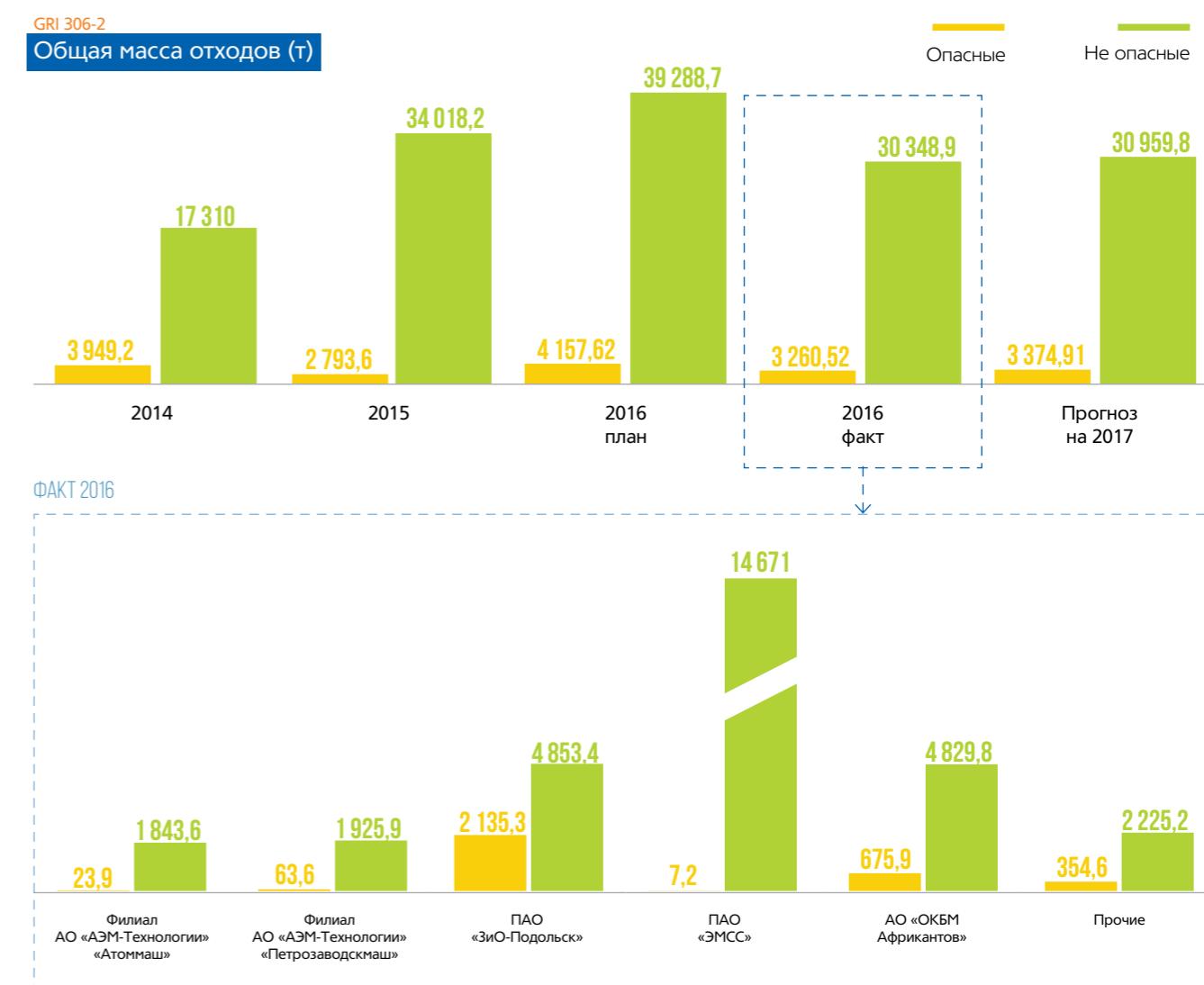
Выбросы в атмосферу  
загрязняющих веществ: SOx (т)





Масса образовавшихся отходов в целом по Дивизиону снизилась по сравнению с 2015 годом почти на 9 %. Около 90 % отходов составляют «не опасные» отходы, половина из которых обрабатывается на площадке ПАО «ЭМСС». При этом

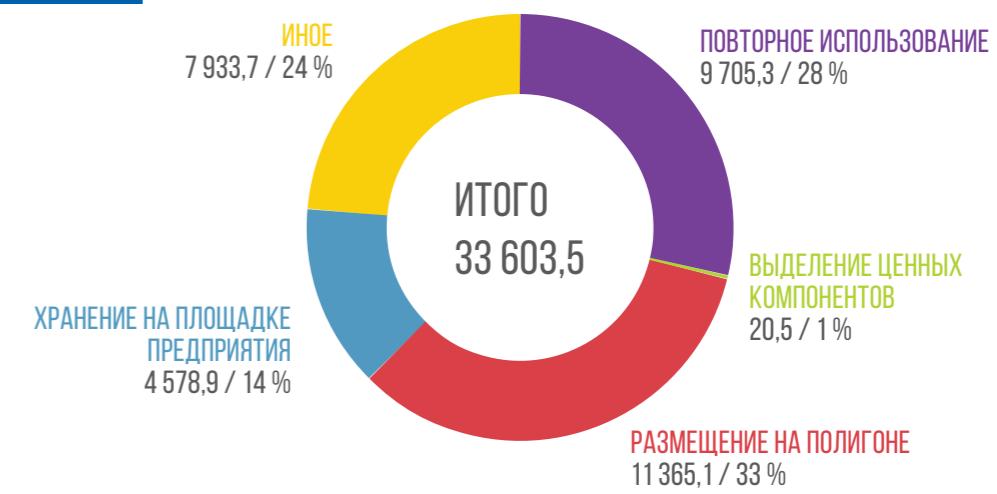
основная часть опасных отходов образуется на ключевых производственных площадках – АО «OKBM Африкантов» и ПАО «ЗиO-Подольск».



Согласно действующему законодательству предприятия Дивизиона обязаны вести достоверный учет образующихся, хранимых, переданных, перевезенных, использованных, переработанных и захороненных отходов.

К основным способам обращения относятся повторное использование и размещение на полигоне – перечисленным способам переработки подверглось около 28 % и 33 % отходов соответственно.

#### Способы обращения с отходами (т)



## 7.1. КАДРОВЫЙ СОСТАВ

Обеспечение предприятий персоналом – один из важнейших элементов эффективного управления деятельностью и, безусловно, один из ключевых приоритетов развития Дивизиона. Компания осуществляет социально-ответственный бизнес и заинтересована в предоставлении равных возможностей различным гендерным и возрастным группам сотрудников.

### GRI 102-7, 102-8

Более 80 % численности персонала обеспечивает деятельность шести крупнейших предприятий Дивизиона – АО «ОКБМ Африкантов», АО «АЭМ-Технологии», ПАО «ЗиО-Подольск», ПАО «ЭМСС», АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС» и АО «ЦКБМ». Учитывая специфику производственной деятельности, а именно тяжесть работы на производстве, установлено соответствующее преобладание мужчин по отношению к женщинам – в среднем 66 к 34.

# 7. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ ДИВИЗИОНА ПЕРСОНАЛОМ – ОДИН ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЭЛЕМЕНТОВ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ И ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ ПРИОРИТЕТОВ РАЗВИТИЯ ДИВИЗИОНА

**Численность персонала  
с разбивкой по полу<sup>27</sup> (чел.)**

КОМПАНИЯ	2014	2015	2016	
	Всего	Всего	Всего	Жен. / муж.
АО «ОКБМ Африкантов»	4 232	4 259	4 256	1 398 / 2 858
АО «АЭМ-Технологии»	3 845	3 688	3 471	1 000 / 2 471
ПАО «ЗиО-Подольск»	2 893	2 870	3 003	1 230 / 1 773
ПАО «ЭМСС»	2 076	1 928	1 647	631 / 1 016
АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»	1 554	1 533	1 541	492 / 1 049
АО «ЦКБМ»	1 127	1 059	1 011	371 / 640
АО «СНИИП»	458	508	525	158 / 367
АО «СвердНИИхиммаш»	601	551	488	232 / 256
АО «НПО «ЦНИИТМАШ»	589	504	490	146 / 344
ООО «ЛЗ «ПЗМ»	370	412	393	128 / 265
АО «Атомэнергомаш»	269	257	287	139 / 148
ОАО «Вента»	378	340	287	136 / 151
ARAKO spol. s.r.o.	206	200	205	46 / 159
GANZ EEM LLC	141	120	119	23 / 96
АО «ОЗТМ и ТС»	133	137	119	53 / 66
АО «АТМ»	105	107	116	42 / 74
ООО «ААЭМ»	90	92	96	24 / 72
АО «ВНИИАМ»	164	134	84	33 / 51
АО «ИФТП»	63	64	63	23 / 40
АО «ИК «ЗИОМАР»	323	280	22	15 / 7
АО «РЭМКО»	8	12	8	2 / 6
<b>ИТОГО</b>	<b>19 625</b>	<b>19 055</b>	<b>18 231</b>	<b>6 314 / 11 917</b>

Основная часть сотрудников работает на условиях полной занятости (97 %). Срочные договоры оформлены с 3,8 % сотрудников.

Предприятиям Дивизиона удается сохранять оптимальный баланс высококвалифицированных опытных сотрудников пенсионного возраста (около 20 %) и молодых перспективных кадров (более трети).

**GRI 405-1  
Структура персонала  
по возрастным группам (%)**



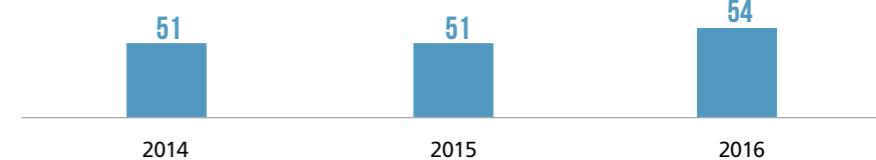
<sup>27</sup> На конец 2016 года

<sup>28</sup> Женщины старше 55 лет и мужчины старше 60 лет

Квалификация персонала обеспечивается соответствующим образованием: на производственных площадках преобладает персонал со средним профессиональным образованием, а в проек-

то-конструкторских и управляющих компаниях – с высшим профессиональным образованием, а также учеными степенями и званиями профессоров, академиков РАН.

**Доля сотрудников с высшим  
образованием (%)**



**Кандидаты наук (чел.)**

**ИТОГО 296**



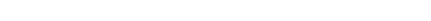
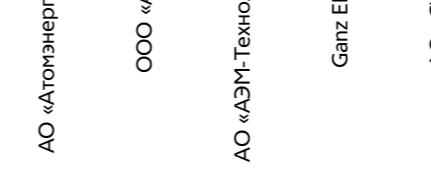
**Доктора наук (чел.)**

**ИТОГО 75**



**Степень МВА (чел.)**

**ИТОГО 34**



Академики РАН, профессора (чел.)		
АКАДЕМИКИ	ПРОФЕССОРЫ	
-	АО «Атомэнергомаш»	1
1	АО «НПО «ЦНИИТМАШ»	20
1	АО «ОКБМ Африкантов»	6
2	АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»	2
4	ИТОГО	29

## GRI 401-2

Предприятия Дивизиона обеспечивают всем своим сотрудникам, вне зависимости от статуса и типа заключенного договора, пакет социальных выплат и льгот, утвержденных в соответствующих регламентирующих документах:

- медицинское страхование;
- пенсионные программы;
- жилищные программы;
- санаторно-курортное лечение и отдых для сотрудников и их детей;
- организацию спортивных и культурных мероприятий;

- организацию питания сотрудников;
- оказание материальной помощи;
- корпоративные льготы на приобретение абонементов в спортивно-оздоровительные учреждения;
- поддержку ветеранов и пенсионеров отрасли.

Социальные расходы в расчете на одного сотрудника ежегодно растут и в 2016 году составили 19,2 тыс. руб.

## 7.2. УСЛОВИЯ И ОРГАНИЗАЦИЯ ТРУДА

В целях повышения прозрачности системы оплаты труда и повышения уровня мотивации, в Дивизионе внедрена Единая унифицированная система оплаты труда, позволяющая устанавливать равную оплату труда для сотрудников, занимающих сопоставимые по ценности для Госкорпорации «Росатом» должности, и определяющая зависимость значительной части совокупного денежного вознаграждения сотрудников от достижения КПЭ. Основная цель действующей системы – поощрение эффективного труда и гарантия социальной защищенности сотрудников Компании.

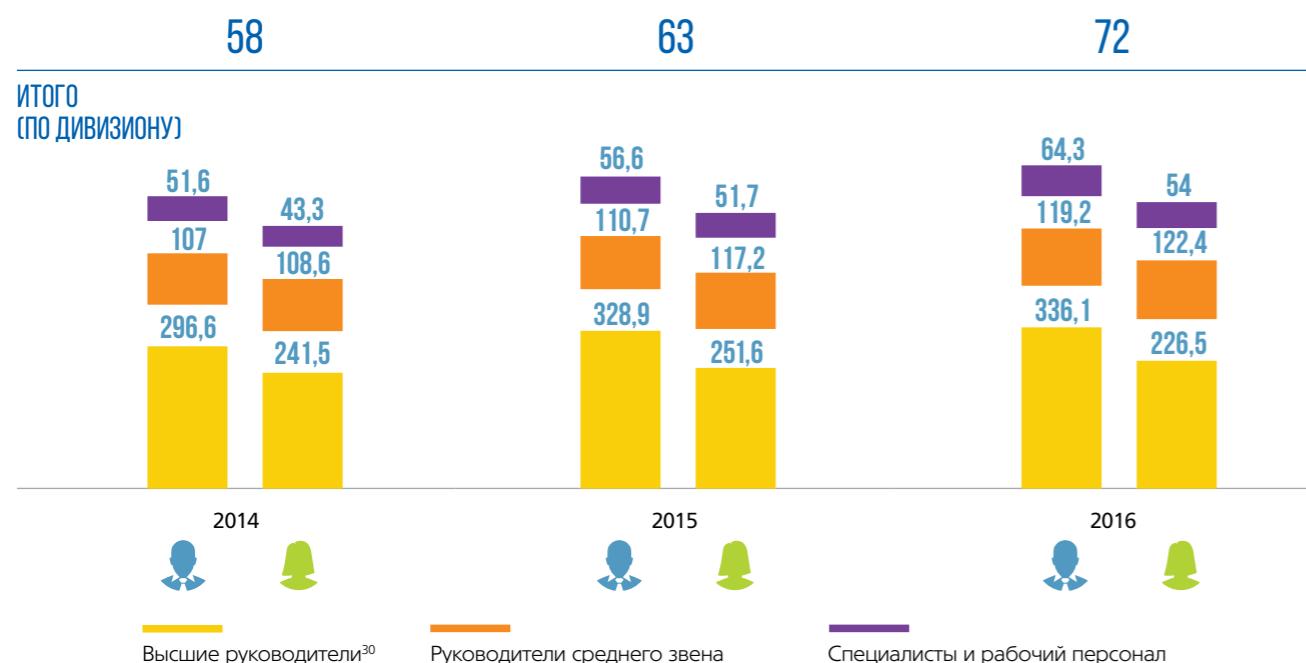
В организациях ежегодно рассматривается вопрос индексации установленных должностных

окладов сотрудников не ниже уровня инфляции в России по данным Федеральной службы государственной статистики. В 2016 году средняя заработная плата сотрудников на предприятиях Дивизиона выросла на 14 %, достигнув уровня в 72 тыс. руб. При этом темпы роста заработной платы на отдельных предприятиях были выше, чем в регионах присутствия (см. раздел 8.1).

## GRI 102-41, i

На большинстве предприятий Дивизиона действуют коллективные договоры, которые распространяются на всех сотрудников предприятий (80,7 % сотрудников Дивизиона).

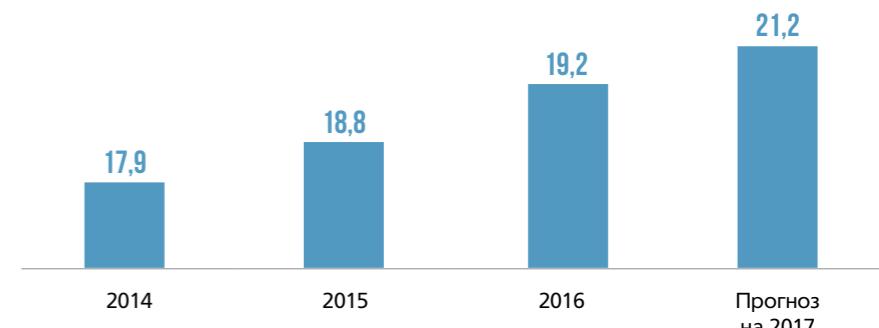
Средний уровень заработной платы в разбивке по полу и группам сотрудников (тыс. руб./месяц)<sup>29</sup>



<sup>29</sup> Включая премию по результатам выполнения КПЭ

<sup>30</sup> К категории «высшие руководители» относятся генеральные директора и заместители генеральных директоров предприятий Дивизиона

Социальные выплаты на одного сотрудника в год (тыс. руб.)



## 7.3. ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ

Предприятия Дивизиона соблюдают все требования в части промышленной безопасности и охраны труда. Эффективность деятельности по данному направлению оценивается через КПЭ

«Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)». В отчетном году показатель составил 0,25, перевыполнив целевое значение (0,54) более чем в два раза.

GRI 403-2  
Уровень производственного травматизма и профессиональных заболеваний

ПОКАЗАТЕЛЬ	2014		2015		2016	
	МУЖ.	ЖЕН.	МУЖ.	ЖЕН.	МУЖ.	ЖЕН.
Количество травм (шт.)	21	1	10	4	10	-
Количество дней, потерянных в результате травм (шт.)			1 614		1 073	542
Случаи профессиональных заболеваний (шт.)	2	-	1	-	1	-
Количество несчастных случаев со смертельным исходом (шт.)	1	-	-	-	-	1
LTIFR <sup>31</sup> (%)	0,49		0,44		0,25	

Ряд предприятий имеет сертификат соответствия требованиям серии международных стан-

дартов OHSAS 18001 о системе менеджмента профессиональной безопасности и охраны труда.

<sup>31</sup> Показатель рассчитан без учета зарубежных предприятий Дивизиона

**Предприятия, имеющие  
сертификат OHSAS 18001**

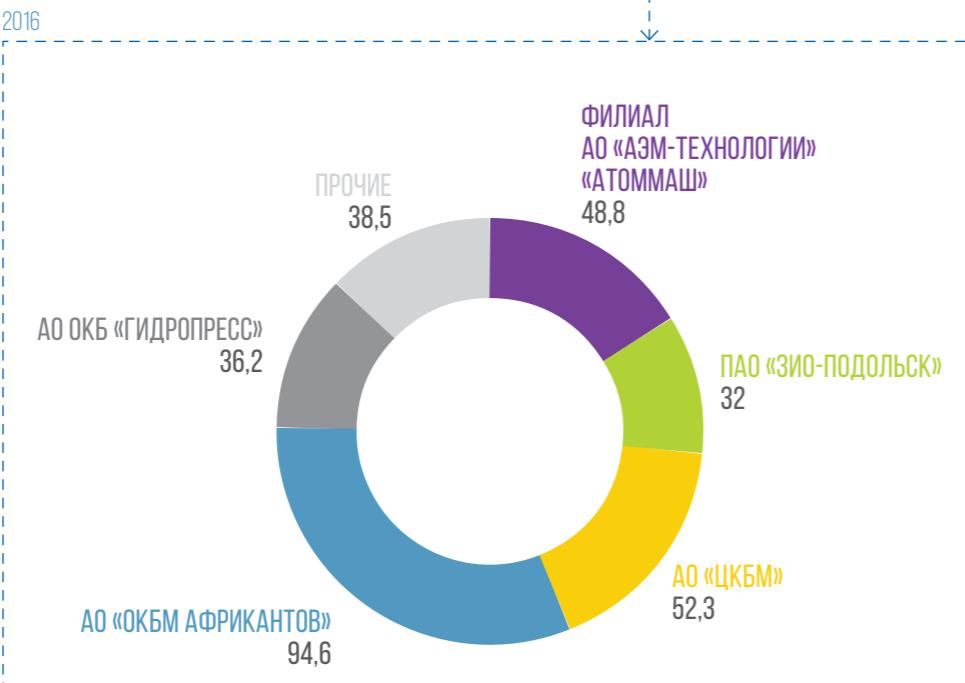
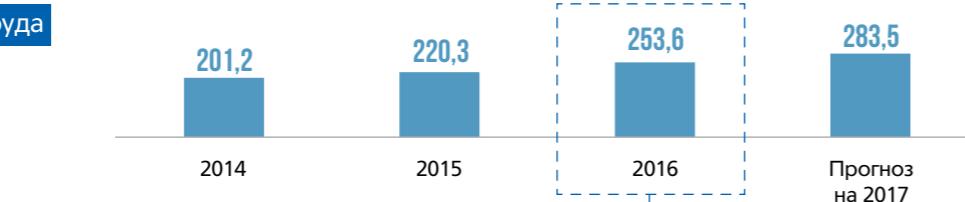
ОКУ	НАЛИЧИЕ СЕРТИФИКАТА OHSAS 18001
ПАО «ЗиО-Подольск / АО «ИК «ЗИОМАР»	ДА
АО «СНИИП»	ДА
АО «ВНИИАМ»	ДА

**GRI 403-4**

Вопросы здоровья и безопасности сотрудников отрасли, охраны труда, социальной защиты, физкультурно-оздоровительной и воспитательной работы регулируются также Отраслевым соглашением (см. раздел 7.2), а также оговариваются

в коллективных договорах предприятий Дивизиона. Объем затрат на охрану труда ежегодно увеличивается: в 2016 году – на 15 % по отношению к 2015 году.

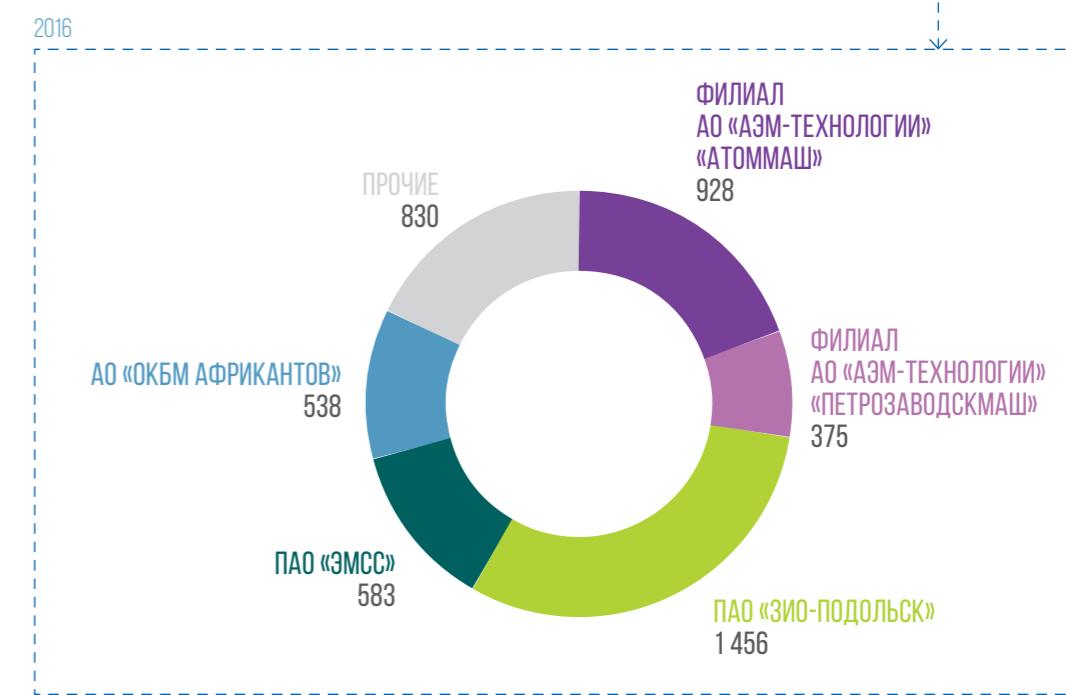
**Объем затрат на охрану труда  
(млн руб.)**



Все сотрудники, работающие во вредных условиях труда (4 710 чел.), регулярно проходят периодические медицинские осмотры, а так-

же имеют право на внеочередные медицинские обследования.

GRI 403-3	Количество сотрудников, работающих во вредных условиях труда (чел.)
2014	4 765
2015	5 044
2016	4 710



## 7.4. УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПЕРСОНАЛА

**GRI 404-3**

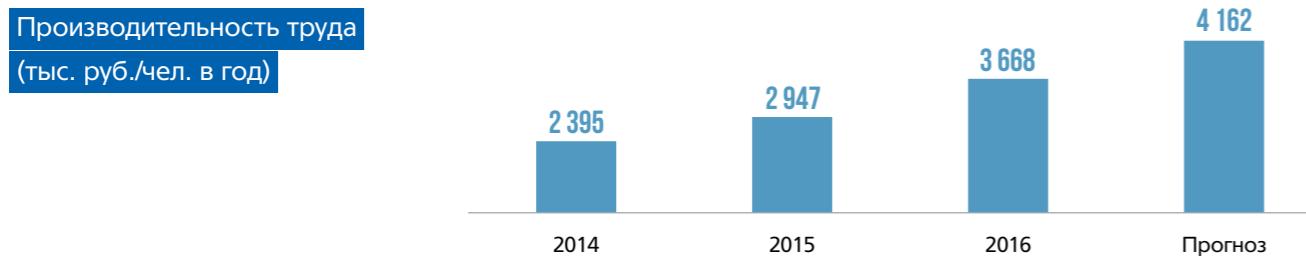
В Дивизионе действует единая политика управления эффективностью деятельности персонала, включающая:

- формирование единых принципов и инструментов установления и оценки достижения КПЭ сотрудниками;
- оценку уровня развития компетенций сотрудников, в т. ч. для обеспечения соответствующего вознаграждения<sup>32</sup>;
- подготовку рекомендаций для формирования кадрового резерва;

- формирование индивидуальных планов развития сотрудников для последующего планирования обучения.

Основным показателем эффективности деятельности персонала является производительность труда, последние годы показывающая устойчивый рост.

<sup>32</sup> Оценка результативности сотрудников проводится для всех сотрудников предприятий Дивизиона



Одним из важных аспектов, обеспечивающих эффективность деятельности персонала, является исследование вовлеченности. По результатам исследования руководство Компании получает информацию, насколько персонал отрасли мотивирован на решение приоритетных задач и каковы ключевые драйверы повышения вовлеченности и мотивации.

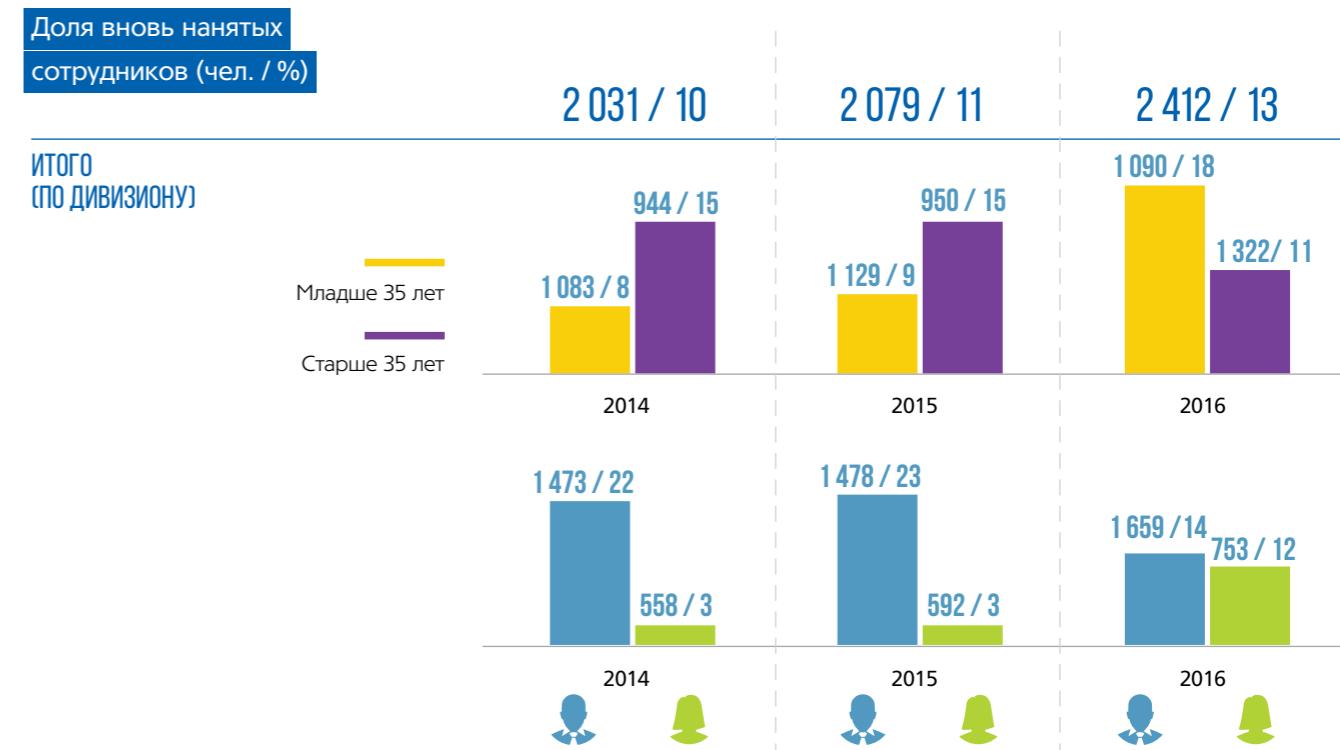
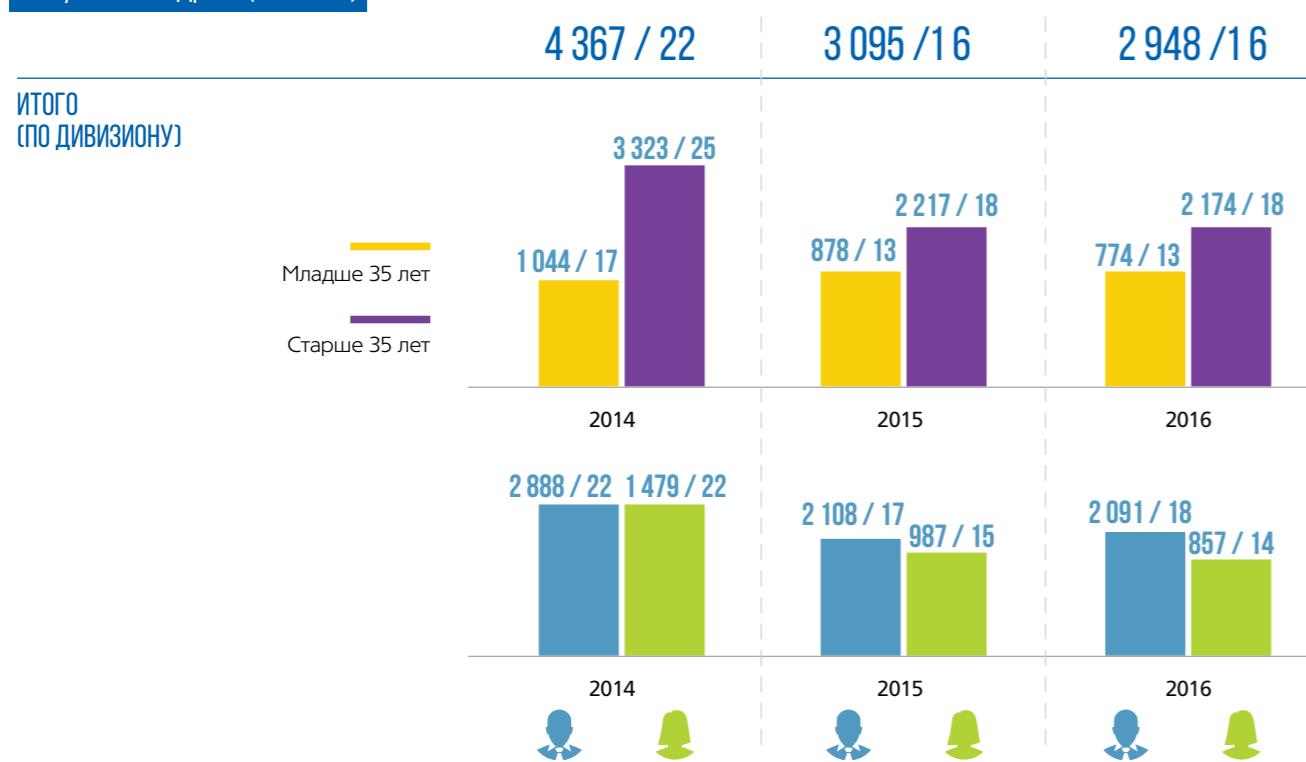
В 2017 году проведено ежегодное исследование вовлеченности сотрудников Дивизиона. По результатам исследования средний уровень вовлеченности в Дивизионе составил 77 %. Показатель оказался на уровне отраслевых значений и выше средних значений по российским работодателям.

## 7.5. ВОСПРОИЗВОДСТВО КАДРОВ

Текущесть кадров является неотъемлемым явлением в любой компании. На предприятиях Дивизиона нет циклических колебаний численности (сезонных и др.), и изменение количества сотрудников обусловлено мероприятиями по оптимизации численности сотрудников или увольнением

сотрудников по собственной инициативе. Средняя текучесть по Дивизиону в 2016 году сохранилась на уровне предыдущего года (16 %), при этом текучесть сотрудников младше 35 лет составила всего 13 %.

GRI 401-1  
Текущесть кадров (чел. / %)



В 2016 году АО «Атомэнергомаш» исполнилось десять лет со дня основания. Многие сотрудники Компании имеют стаж работы на предпри-

ятиях Дивизиона более десяти лет – более 40 % персонала.

**Структура персонала по стажу**  
(%)



Профессиональное развитие персонала – залог динамичного развития и конкурентное преимущество Дивизиона.



**АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»:  
СПЛАВ НАВЫКОВ И  
ВЫСОКИХ ТЕХНОЛОГИЙ**

Завоевав шесть золотых, две серебряные и две бронзовые медали в десяти компетенциях, команда Росатома стала победителем III национального чемпионата сквозных рабочих профессий высокотехнологичных отраслей промышленности, проходившего в Екатеринбурге с 30 октября по 3 ноября. Сотрудники предприятий Дивизиона – призеры и победители в четырех номинациях, включая лучшего сварщика Дмитрия Кучерявина – абсолютного чемпиона WorldSkills Hi-Tech 2016 в личном зачете.

Предприятия активно участвуют в программах развития корпоративных компетенций и управленческих навыков. Большое внимание уделяется адаптации новых сотрудников и передаче им

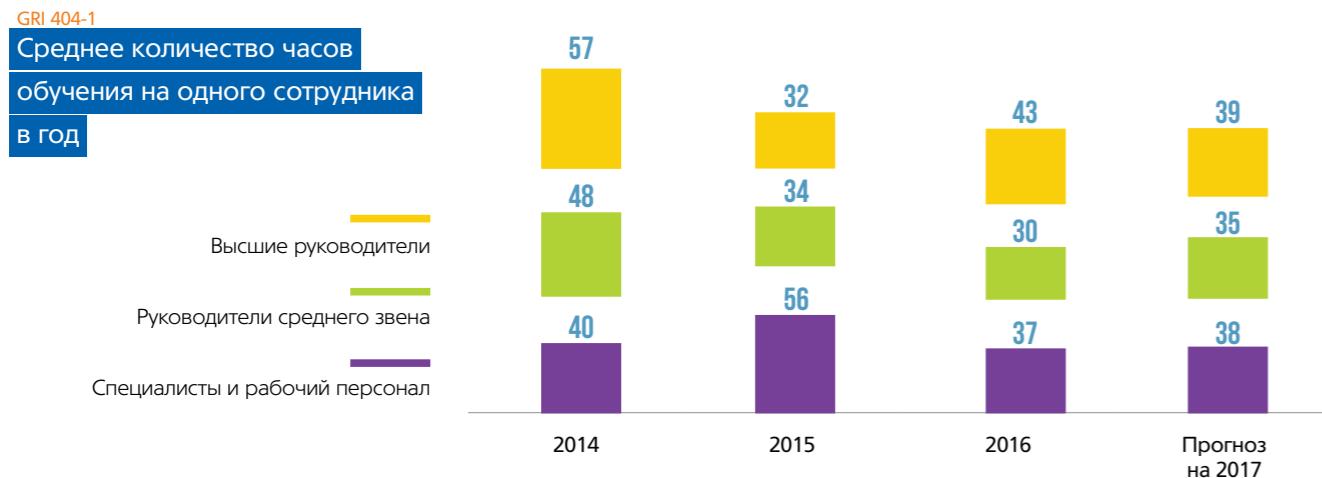
ключевых знаний от опытных наставников с целью ускорения получения от сотрудника результата и сохранения всех важных и ценных знаний в Дивизионе.

## КЕЙС

### АО «ОКБМ АФРИКАНТОВ»: ЗОЛОТОЙ ЗАПАС

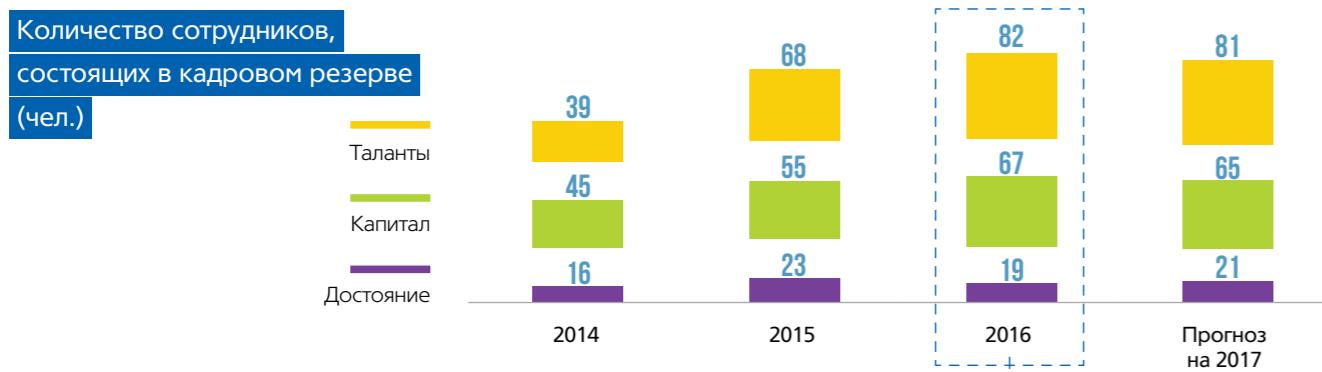
«Школа будущего руководителя» АО «ОКБМ Африкантов» выпустила первых специалистов. В течение трех лет 23 молодых сотрудника предприятия – победители внутренних и отраслевых профессиональных конкурсов – проходили обучение. Задача Школы – сформировать подготовленный к руководящей работе кадровый резерв. Для этого была разработана специальная программа, включающая в себя изучение различных аспектов и инструментов управленческой деятельности. Учащиеся познакомились со стилями руководства, узнали, как создать профессиональную команду, нацеленную на результат, грамотно построить взаимоотношения между руководителем и подчиненным, как избежать конфликтов в коллективе и многое другое.

Организаторы уверены, что проект ждет большое будущее. Сейчас идет набор во вторую группу «Школы будущего руководителя».



В 2016 году в Дивизионе продолжил работу кадровый резерв для всех уровней сотрудников

предприятий, реализуются программы развития и обучения.



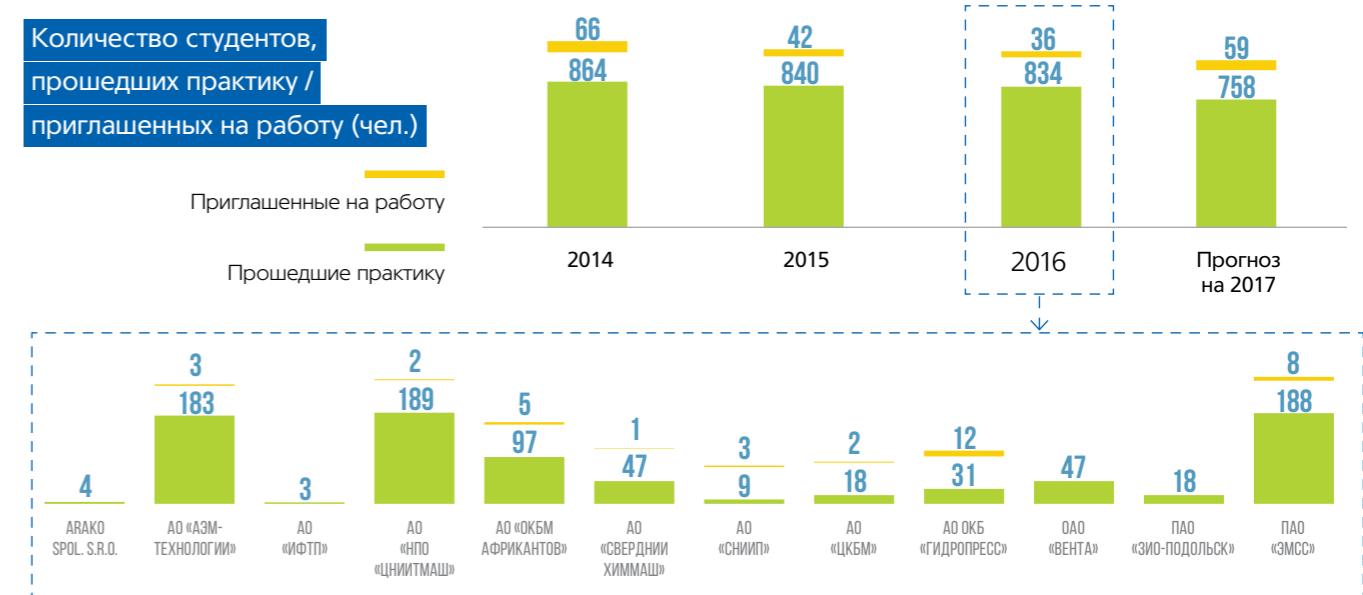
В 2016 году в Дивизионе 60 % назначений на ТОП-1000 позиции осуществлено из отраслевого кадрового резерва (в 2015 году – 52 %).

В рамках решения задачи обеспеченности квалифицированными специалистами предприятия Дивизиона находятся в постоянном рабочем взаимодействии со всеми заинтересованными сторонами – образовательными учреждениями, учебными центрами при предприятиях и т. д.

Для контроля программ подготовки в вузах и максимального учета потребностей Дивизиона ведется активная работа по интеграции профессионального образования и производства. На

это направлено создание и открытие базовых кафедр и филиалов кафедр ведущих российских технических вузов (НИЯУ МИФИ, МГТУ СТАНКИН, МГТУ им. Баумана, НГТУ им. Алексеева, УРФУ им. Ельцина) на предприятиях, а также организация экскурсий, практик и стажировок для студентов в рамках стратегического сотрудничества.

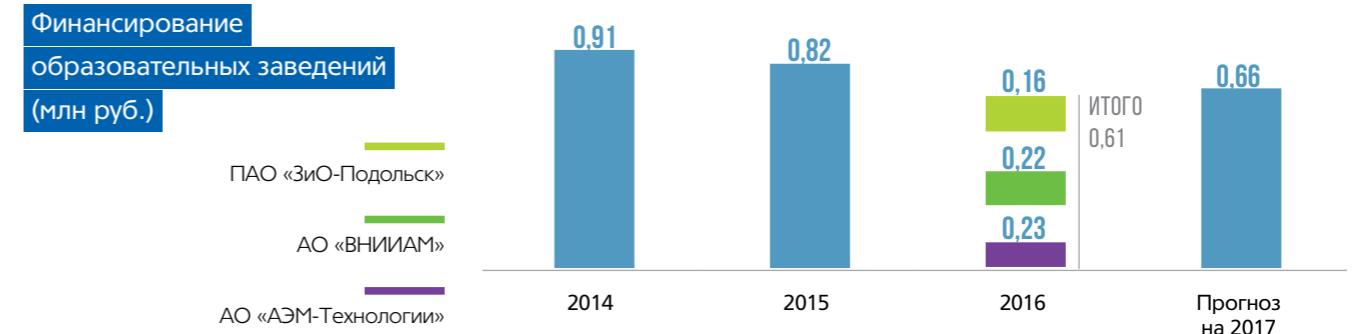
На предприятиях Дивизиона ежегодно проходят практику более 800 студентов старших курсов среднего и высшего профессионального образования, лучшие из которых приглашаются на работу (в 2016 году – 36 чел., т. е. около 4 %).



## КЕЙС

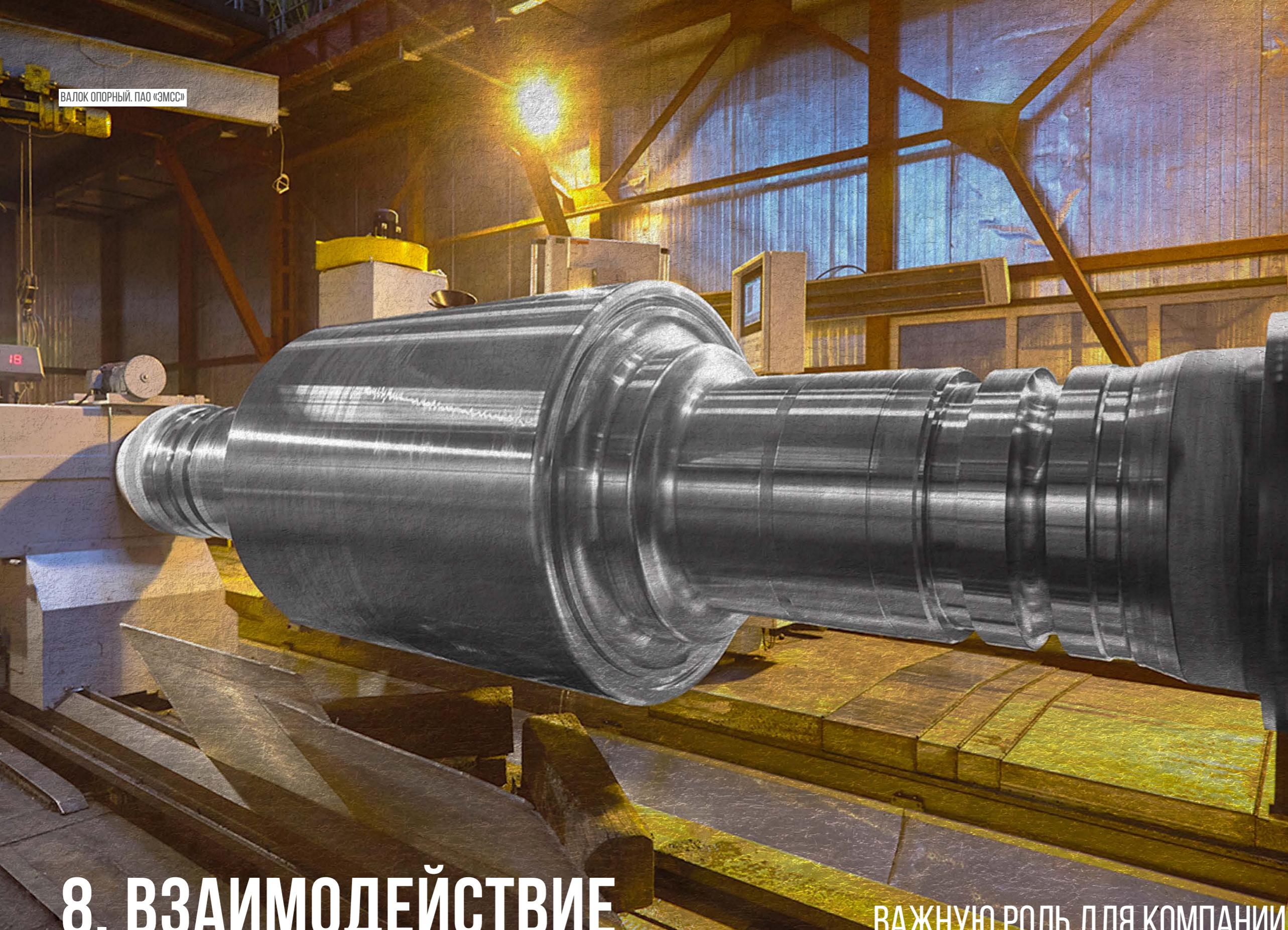
### АО «АЗМ-ТЕХНОЛОГИИ»: ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ ПРАКТИКА ДЛЯ ИНОСТРАННЫХ СТУДЕНТОВ

В Волгодонском филиале АО «АЭМ-Технологии» в рамках создания Ресурсного центра проходят производственную практику первые иностранные студенты – граждане Вьетнама, обучающиеся в Обнинском институте НИЯУ МИФИ. Ресурсный центр – это проект, создающийся на базе НИЯУ МИФИ, производственной площадки «Атоммаш» и Ростовской АЭС. Он позволяет студентам уже в период обучения получить практические знания и навыки, посетить сразу несколько промышленных предприятий и ознакомиться с изготовлением и эксплуатацией атомного оборудования. Для иностранных студентов Волгодонский НИЯУ МИФИ разработал специальную методику обучения, согласно которой преподавание осуществляется непосредственно на производстве или на действующей атомной станции.



## 8.1. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА И БЛАГО- ТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Предприятия Дивизиона расположены в разных субъектах Российской Федерации и странах Центральной Европы. В связи с этим важную роль для Компании играет позиционирование в регионе и, в первую очередь, взаимодействие с местными компаниями и специалистами.



# 8. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВОМ

ВАЖНУЮ РОЛЬ ДЛЯ КОМПАНИИ  
ИГРАЕТ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ В РЕГИОНЕ  
И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМИ  
КОМПАНИЯМИ И СПЕЦИАЛИСТАМИ

## GRI 204-1

Предприятия Дивизиона в рамках своей деятельности привлекают местных поставщиков на общих основаниях, что обусловлено невозможностью установления любых преференций, в частности по географическому признаку (см. раздел 4.4).

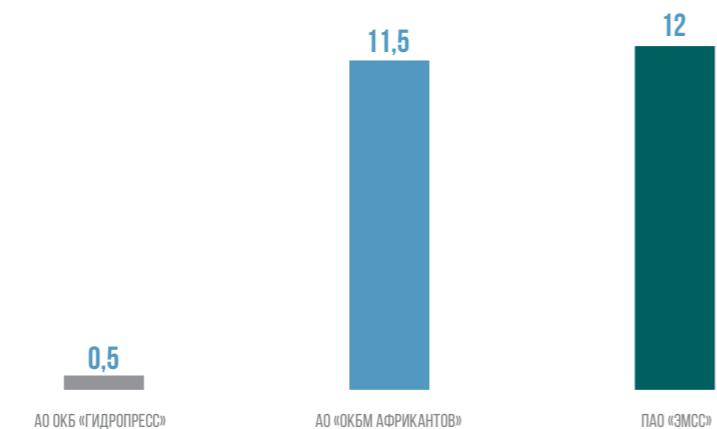
АО «Атомэнергомаш» следует принципам социально-ответственного бизнеса и одной из своих главных целей в этом направлении видит формирование условий для создания новых рабочих мест как на собственных площадках, так и у поставщиков. Внедряемая единая отраслевая система оплаты труда гарантирует сотрудникам стабильность и достойный уровень заработной платы, а также своевременность ее выплат. Развитие социальных программ и активное взаимодействие с региональным руководством по вопросам рынка труда способствует повышению привлекательности Компании для сотрудников и снижению социального напряжения в регионах.

## GRI 202-2

При принятии решений о найме новых сотрудников Общество руководствуется статьей 64 Трудового кодекса Российской Федерации: запрещается необоснованный отказ, а также отказ по обстоятельствам, носящим дискриминационный характер. В Компании не действует формализованная политика найма сотрудников из местного населения<sup>33</sup>: в вопросе найма сотрудников Компания в первую очередь руководствуется уровнем квалификации и, в случае необходимости, целесообразностью привлечения сотрудников из других регионов. На ключевых региональных предприятиях высшие руководящие должности в основном занимают представители местного населения.

Региональные предприятия Дивизиона участвуют в благоустройстве и развитии инфраструктуры регионов присутствия, в особенности в городах месторасположения. Кроме того, Компания принимает участие в благотворительных проектах. В целом, предприятия Дивизиона в 2016 году затратили на реализацию благотворительных проектов более 24 млн руб.

## GRI 203-1

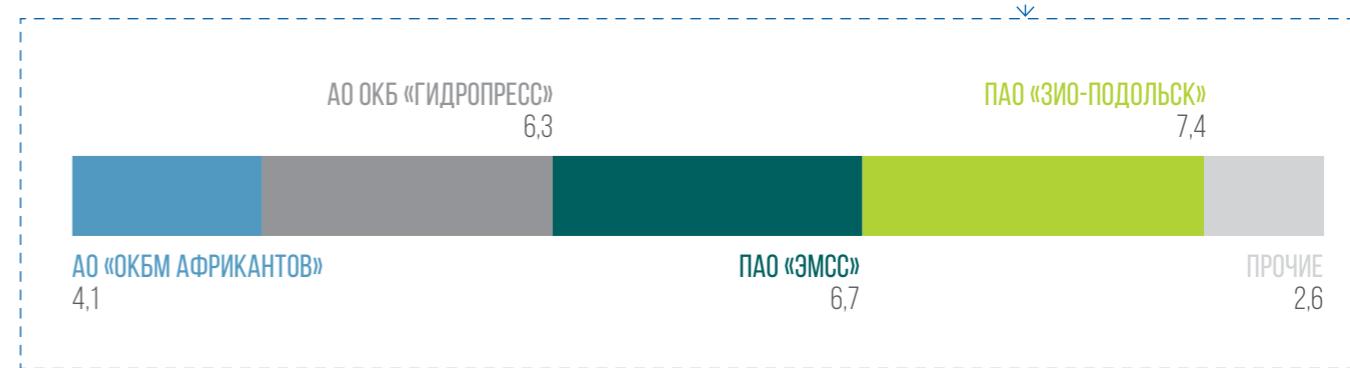
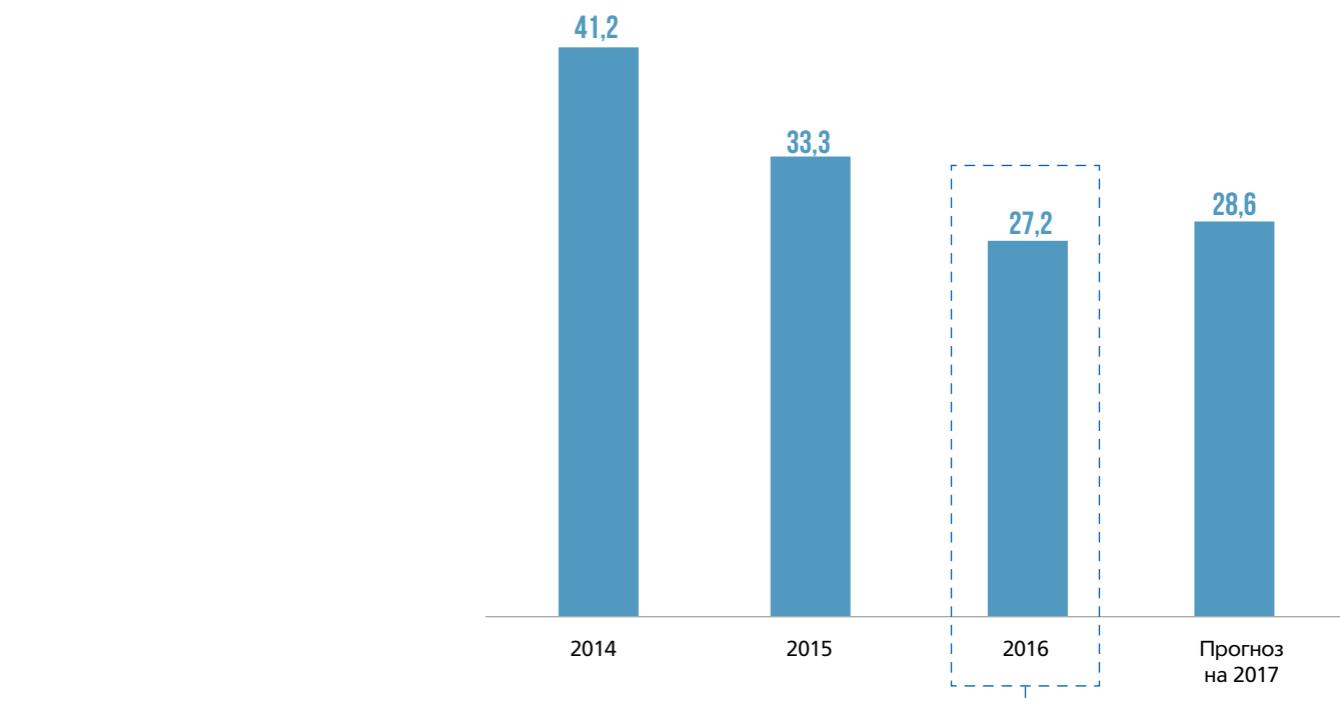
Расходы на благотворительность  
(млн руб.)ПАО «ЭМСС»:  
ЭКСКУРСИЯ В ЭКОПАРК

Предприятия Дивизиона стараются принимать участие в социальных и благотворительных проектах. Поездка на экскурсию в Харьковский «Фельдман экопарк» для ребят школы-интерната № 3 – как раз такой случай. Экопарк поразил ребят своей необычайной красотой. Учащихся встретили очень радушно, угостили кулешом, напоили горячим чаем. В расположеннном здесь же зоопарке ребята увидели живых тигров, львов, волков, верблюдов и редких птиц. В конце прогулки по парку детей повели к конюшне, где детворе позволили покататься на лошадях разных мастей и пород. После экскурсии юных путешественников накормили вкусным обедом и подарили подарки. Эта поездка принесла детям яркие эмоции и восторг.

<sup>33</sup> Под местными сотрудниками понимаются сотрудники, живущие на постоянной основе на территории деятельности предприятия-работодателя, т. е. не привлеченные для работы на предприятии из других регионов

Важной задачей Компании является реализация корпоративной социальной программы в части материальной помощи неработающим пенси-

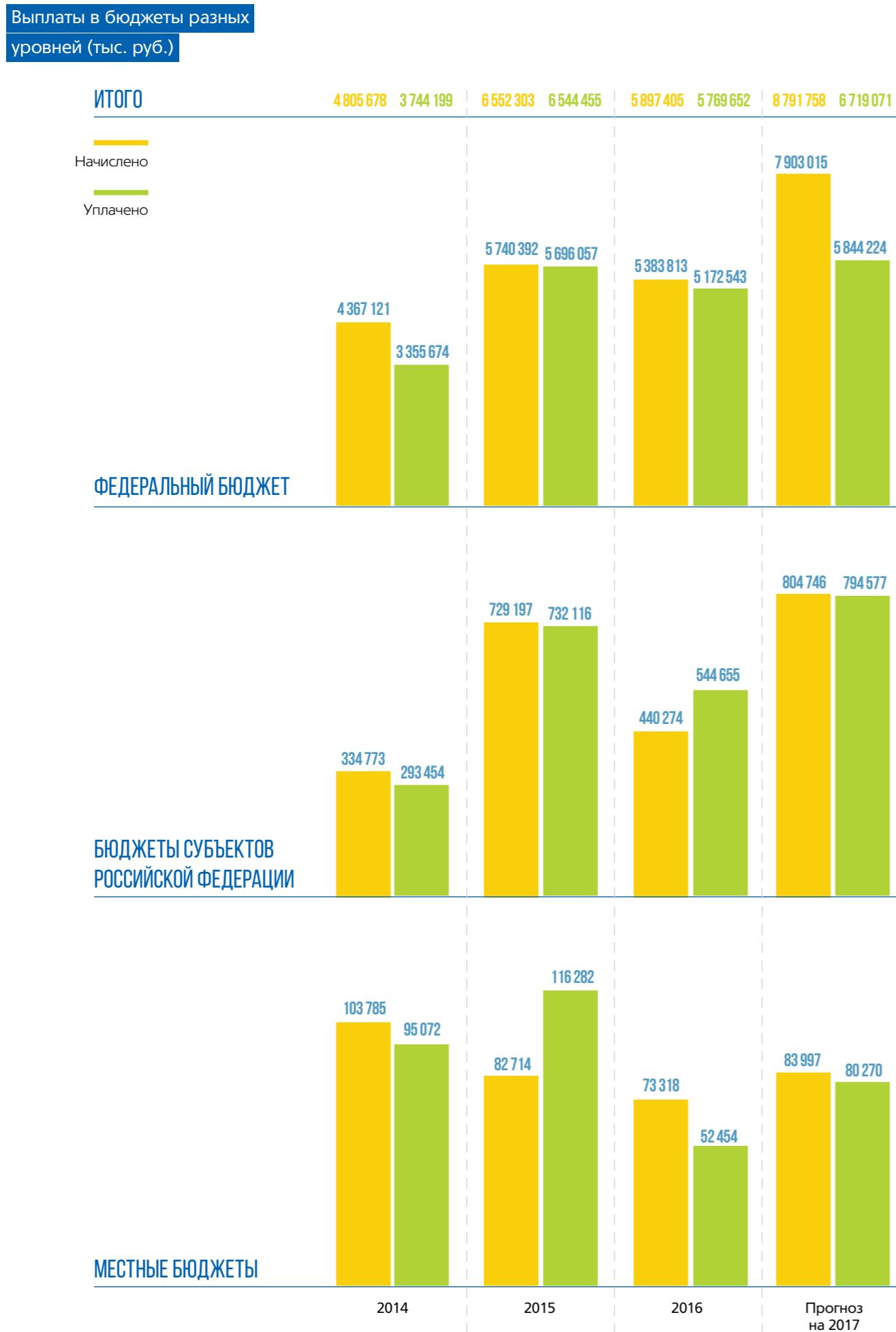
онерам и ветеранам предприятий: в 2016 году на эти цели предприятия Дивизиона затратили более 27 млн руб.

Объем социальной поддержки  
ветеранов отрасли (млн руб.)

## GRI 202-1

Ряд ключевых предприятий Дивизиона – участников Отраслевого соглашения – выполняют требование обеспечивать размер месячного оклада по минимальному уровню должности на уровне не ниже прожиточного минимума трудоспособного населения в субъектах Российской Федерации. В 2016 году все предприятия Дивизиона выполнили данное требование.

Предприятия Дивизиона ежегодно осуществляют налоговые выплаты в бюджеты разных уровней, а четыре предприятия Дивизиона входят в перечень крупнейших налогоплательщиков в своих регионах – АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС», АО «ОКБМ Африкантов», АО «АЭМ-Технологии» и ПАО «ЗиО-Подольск».



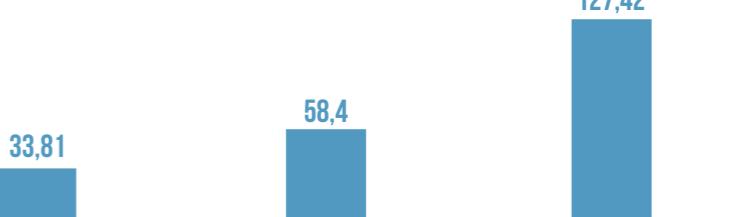
## 8.2. СОБЛЮДЕНИЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Одним из ключевых приоритетов деятельности Компании является безусловное соблюдение законодательства и следование высоким стандартам

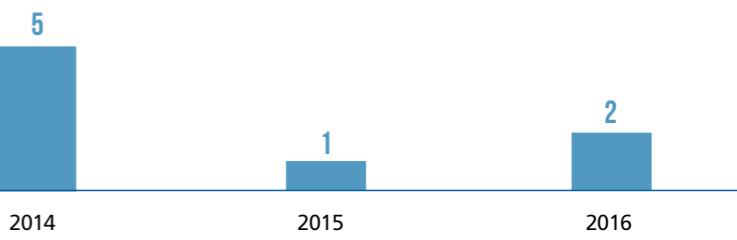
деловой этики. В связи с этим важной задачей является минимизация количества и тяжести случаев несоблюдения законодательства.

GRI 419-1  
**Штрафы и нефинансовые санкции за несоблюдение законодательства**

**ШТРАФЫ (МЛН РУБ.)**



**НЕФИНАНСОВЫЕ САНКЦИИ (ШТ.)**



**АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»:  
ЛУЧШИЙ ЮРИСТ В РОССИИ**

3 октября 2016 года в газете «Коммерсантъ» был опубликован рейтинг «ТОП-50» директоров по правовым вопросам в разных отраслях бизнеса. В направлении «Машиностроение» безусловным лидером оказалась начальник Юридического управления АО «Атомэнергомаш» Оксана Мазунина. Столь высокая оценка работы не удивительна – за несколько лет с нуля была сформирована структура и функционал правового подразделения, а также разработаны, регламентированы и тиражированы основные бизнес-процессы.

## 9.1. ВНЕШНИЕ КОММУНИКАЦИИ И КОРПОРАТИВНЫЙ БРЕНДИНГ

GRI 102-43, 417-3

Одним из важных направлений деятельности АО «Атомэнергомаш» является продвижение своей деятельности посредством маркетинговых коммуникаций, в т. ч. рекламно-выставочных мероприятий. В 2016 году предприятия Дивизиона приняли участие в 22 конференц-выставочных мероприятиях, (в т. ч. восемь за рубежом). Из них на пяти был представлен общедивизиональный стенд:

- Международный форум «NDExpo 2016» – «Высокие технологии для устойчивого развития» (Москва, Россия, 05–07 апреля);
- Международный форум «АТОМЭКСПО 2016» (Москва, Россия, 30–01 июня);
- 15-я Казахстанская международная выставка и форум энергетиков «Энергетика, электротехника и энергетическое машиностроение» – Power Kazakhstan 2016 (Алма-Ата, Казахстан, 25–27 октября);
- POWER-GEN Russia 2016 (Москва, Россия, 25–27 октября);
- Форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС 2016» (Москва, Россия, 19–20 октября).

В 2016 году в рамках маркетинговой деятельности был организован ряд PR-мероприятий: шесть пресс-турков, в том числе для иностранных журналистов, представителей стран – потенциальных заказчиков продукции Дивизиона.

# 9. КОММУНИКАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

РЕСУРСНЫЕ ИСПЫТАНИЯ ГЦНА  
АО «ЦКБМ»

ОДНИМ ИЗ ВАЖНЫХ  
НАПРАВЛЕНИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»  
ЯВЛЯЕТСЯ ПРОДВИЖЕНИЕ  
СВОЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПОСРЕДСТВОМ МАРКЕТИНГОВЫХ  
КОММУНИКАЦИЙ





**АО «АЭМ-ТЕХНОЛОГИИ»:  
ПРОГРАММА ИНФОРМАЦИОННОГО  
СОПРОВОЖДЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА  
И ОТГРУЗКИ КОРПУСА РЕАКТОРА  
ДЛЯ ЭНЕРГОБЛОКА № 2  
БЕЛОРУССКОЙ АЭС**

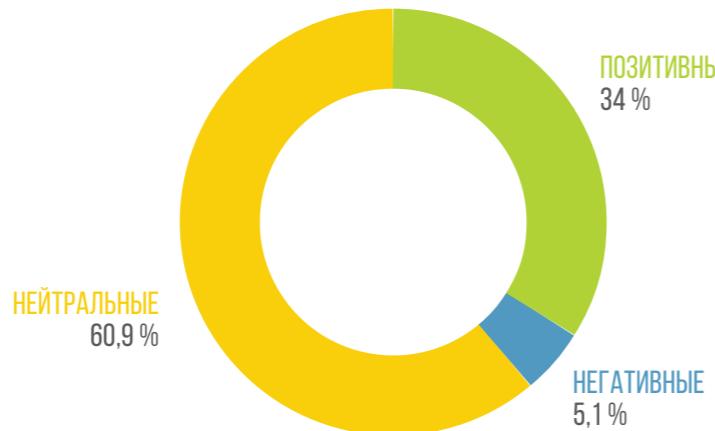
Одно из главных производственных событий 2016 года – отгрузка реактора для энергоблока № 2 Белорусской АЭС с производственной площадки филиала АО «АЭМ-Технологии» «Атоммаш» в г. Волгодонск – получило широкое освещение в федеральных и региональных СМИ, а также топовыми блогерами. Благодаря активной работе пиар-специалистов в общей сложности вышло около 200 публикаций, в том числе сюжеты на телеканалах Россия-1, Россия-24, LifeNews, Звезда. Охват постов в соцсетях составил более 100 тыс. человек.

Дивизион в сравнении с конкурентами в 2016 году чаще упоминался в СМИ, при этом более трети упоминаний носили позитивный характер.

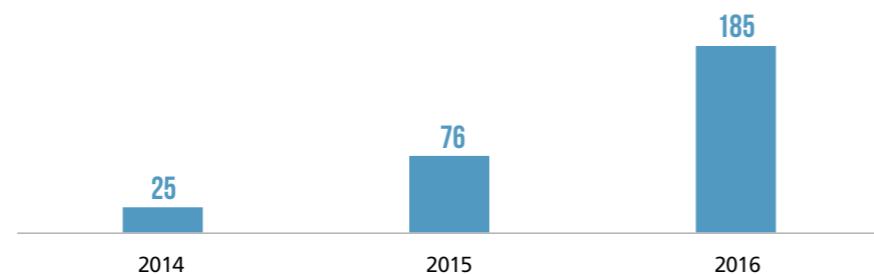
Упоминаемость в СМИ (тыс. раз)



Упоминаемость в СМИ (%)



Посещаемость сайта  
(тыс. уникальных посетителей/  
месяц)



### ИНТЕРАКТИВНЫЙ ПОРТАЛ НА ОФИЦИАЛЬНОМ САЙТЕ «10 ЛЕТ ДВИЖЕНИЯ ВПЕРЕД»

В год десятилетнего юбилея Компании на сайте был открыт посвященный данному событию интерактивный раздел, включающий интерактивную стартовую страницу с видеорядом и летописью

компании, Путеводитель АЭМ, в увлекательной форме рассказывающий о географии присутствия Компании, и интерактивные игровые приложения: Атомный мемо, Атомная азбука, Атомные пазлы.



**АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»:  
СЕРЕБРЯНЫЕ НИТИ**

8–10 декабря 2016 года в Москве состоялась VI Национальная Конференция корпоративных медиа «Серебряные нити 2016». В ходе мероприятия были подведены итоги Национального конкурса корпоративных медийных ресурсов. Юбилейный раздел официального сайта АО «Атомэнергомаш» получил гран-при в номинации «Лучший корпоративный сайт в области топливно-энергетического комплекса». Кроме того, корпоративная газета группы компаний АО «Атомэнергомаш» – «Вестник АЭМ» – вошла в шорт-лист лучших корпоративных СМИ и получила диплом в номинации «Высокий уровень решения корпоративных задач».

### ФИЛЬМ «РУССКИЙ АТОМ. УДИВИТЕЛЬНЫЕ МАШИНЫ»

В 2016 году при участии специалистов Общества был подготовлен научно-популярный фильм «Русский Атом. Удивительные машины» о производстве ключевого реакторного оборудования для атомной энергетики и ледокольного флота, включающий в себя видеографику и оригиналь-

ные съемки на предприятиях Дивизиона. Фильм транслировался на телеканалах «Общественное российское телевидение» и «Техно-24», а также был размещен в социальных сетях (собрал более 50 тыс. просмотров).

## 9.2. ВНУТРИКОРПОРАТИВНЫЕ КОММУНИКАЦИИ

Ключевой задачей в области внутрикорпоративных коммуникаций в 2016 году было повышение информированности сотрудников ОКУ о деятельности АО «Атомэнергомаш». В корпоративных СМИ опубликована серия интервью с руководителями направлений деятельности компаний, в ко-

торых спикеры рассказали о стратегических целях и задачах, основных достижениях и узких местах направлений.

В АО «Атомэнергомаш» и в ключевых ОКУ в 2016 году продолжилась реализация следующих проектов в области корпоративных коммуникаций:

### ВНУТРИКОРПОРАТИВНАЯ ГАЗЕТА «ВЕСТНИК АЭМ»

В рамках поддержания единого информационного пространства Дивизиона ежемесячно издается корпоративная газета «Вестник АЭМ» на трех языках (русский, чешский, венгерский). В 2016 году осуществлялось постоянное обновление полноценной онлайн версии корпоративной газеты:

<http://vestnik-aem.ru>. Вестник онлайн – информационный ресурс, призванный расширить аудиторию печатной версии издания за счет современной подачи информации, уникального контента, не вошедшего в печатную версию, и открытости ресурса.

### ОТРАСЛЕВОЙ ТВ-ПРОЕКТ «СТРАНА РОСАТОМ»

В целях поддержания хорошей репутации предприятий в городах присутствия и информирования широких слоев населения о ключевых проектах АО «Атомэнергомаш» является участником отраслевого вещания информационно-аналитической телевизионной программы «Страна Росатом». В 2016 году новостной блок Дивизиона включал сюжеты, подготовленные филиалами

АО «АЭМ-Технологии» «Атоммаш» и «Петрозаводскмаш», АО «СвердНИИХиммаш», ПАО «ЗиО-Подольск», АО «ОКБМ Африкантов», АО «НПО «ЦНИИТМАШ» и АО «СНИИП» (всего в течение года в эфир вышло более 100 телевизионных сюжетов о работе предприятий Дивизиона).

### ДНИ ИНФОРМИРОВАНИЯ

По традиционной практике Госкорпорации «Росатом» на регулярной основе проводятся встречи руководства Компании с сотрудниками в формате Дней информирования, целью которых является не

только донесение важной корпоративной информации до работников, но и организация диалога между персоналом и руководством. Так, в 2016 году было проведено два Дня информирования.

# ПРИЛОЖЕНИЯ

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ГЛОССАРИЙ

### ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ОТЧЕТЕ СОКРАЩЕНИЯ

<b>АЭС</b>	атомная электростанция	<b>ПГУ</b>	парогазовая установка
<b>АСУП</b>	автоматизированная система управления проектами	<b>ПСР</b>	производственная система «Росатом»
<b>БН</b>	реактор на быстрых нейтронах	<b>РАО</b>	радиоактивные отходы
<b>ВВЭР</b>	водо-водяной энергетический реактор	<b>РИД</b>	результаты интеллектуальной деятельности
<b>ГНЦ</b>	государственный научный центр	<b>РУ</b>	реакторная установка
<b>ГРЭС</b>	государственная районная электростанция	<b>СД</b>	совет директоров
<b>ГЦНА</b>	главный циркуляционный насосный агрегат	<b>СКУ РУ</b>	система контроля и управления реакторной установки
<b>ГЦТ</b>	главный циркуляционный трубопровод	<b>СМК</b>	система менеджмента качества
<b>ГЭС</b>	гидроэлектростанция	<b>СП</b>	совместное предприятие
<b>КПЭ</b>	ключевые показатели эффективности	<b>ССДП</b>	свободный скорректированный денежный поток
<b>МРОТ</b>	минимальный размер оплаты труда	<b>СУЗ</b>	системы управления и защиты
<b>МСП</b>	субъекты малого и среднего предпринимательства	<b>ШЭМ</b>	шаговый электромагнитный привод
<b>НПЗ</b>	нефтеперерабатывающий завод	<b>ССКП</b>	суперсверхкритические параметры пара
<b>НПК</b>	нефтеперерабатывающая компания	<b>ТСКЭ</b>	транспортная, судовая и корабельная энергетика
<b>ОКУ</b>	организации, находящиеся в контуре управления Компании	<b>ТУК</b>	транспортный упаковочный комплект
<b>ОПЭБ</b>	оптимизированный плавучий энергоблок	<b>ТЭС</b>	теплоэлектростанция
<b>ОСА</b>	общее собрание акционеров	<b>ТЭЦ</b>	теплоэлектроцентраль
<b>ОЯТ</b>	отработавшее ядерное топливо	<b>ЯППУ</b>	ядерная паропроизводящая установка
<b>ПАТЭС</b>	плавучая атомная теплоэлектростанция	<b>INES</b>	international nuclear event scale
<b>ПГВ</b>	парогенератор вертикального типа	<b>LCOE</b>	levelised cost of energy
		<b>LTIFR</b>	lost time injury frequency rate

### ТЕРМИНЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ В ОТЧЕТЕ

<b>INES</b> – международная шкала ядерных событий, которая оценивает все нештатные события на ядерных объектах по 8-балльной шкале.	<b>Комбинированная выручка</b> – суммарная выручка компаний, входящих в контур комбинированной бухгалтерской отчетности в соответствии с утвержденной в компании методикой, за вычетом выручки от внутригрупповых оборотов и др. корректировок.
<b>LCOE</b> – средняя расчетная себестоимость производства электроэнергии на протяжении всего жизненного цикла электростанции (включая все возможные инвестиции, затраты и доходы).	<b>Местные сотрудники/руководители</b> – сотрудники, проживающие на постоянной основе на территории деятельности предприятия-работодателя.
<b>LTIFR</b> – коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности.	<b>МРОТ</b> – минимальный размер месячной оплаты труда, устанавливаемый федеральным законом.
<b>Тема</b> – тема, описывающая одно из направлений деятельности Компании или ее воздействие на заинтересованные стороны.	<b>ССДП</b> – ключевой показатель эффективности деятельности Госкорпорации «Росатом»; денежный поток от основной деятельности, скорректированный на неденежные доходы и расходы. Характеризует динамику денежных потоков, которые могут быть инвестированы в развитие.
<b>Вовлеченность персонала</b> – это эмоциональное и интеллектуальное состояние, которое мотивирует сотрудников выполнять их работу эффективно.	<b>Стейхholder (заинтересованная сторона)</b> – физическое лицо, группа лиц или организация, которая находится под воздействием компании и/или может оказывать воздействие на нее.
<b>Входной контроль</b> – контроль качества и комплектности продукции, поступившей на площадку АЭС и предназначенный для использования при ее сооружении и эксплуатации.	<b>Существенные регионы деятельности</b> – регионы, в которых расположены производственные мощности и ключевой кадровый состав предприятия.
<b>Высшее руководство (топ-менеджмент)</b> – сотрудники Компании, принимающие решения, оказывающие значительное влияние на деятельность предприятия в целом (от уровня директоров по функциональным направлениям вплоть до Генерального директора).	<b>Существенная тема</b> – тема, отражающая значительное направление деятельности Компании или воздействие на заинтересованные стороны.
<b>Интегрированная стимулирующая надбавка (ИСН)</b> – это часть заработной платы, выплачиваемая сотруднику ежемесячно за уровень компетенций, профессионализма и результативность труда, которые определяются по итогам оценки эффективности и потенциала (оценка «РЕКОРД» или процедура оценки профессионального статуса сотрудника).	

# ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

## ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОТЧЕТЕ

## GRI 102-50

АО «Атомэнергомаш» в соответствии с российским законодательством, Стандартом годовой отчетности АО «Атомэнергомаш» и Стандартами отчетности в области устойчивого развития GRI Sustainability Reporting Standards (далее – GRI SRS, версия 2016 года) выпускает настоящий Интегрированный годовой отчет (Отчет), раскрывающий ключевые показатели деятельности Машиностроительного дивизиона Госкорпорации «Росатом» за период 01.01.2016 – 31.12.2016 и долгосрочные перспективы развития.

## GRI 102-51, 102-52

АО «Атомэнергомаш» традиционно придерживается годового цикла отчетности; предыдущий Отчет был выпущен в 2016 году по результатам 2015 отчетного года.

## GRI 102-12

Отчет подготовлен с учетом требований следующих внешних нормативных документов (в действующих редакциях):

- Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Приказа Госкорпорации «Росатом» от 11.11.2015 № 1/1069-П «О внесении изменения в Политику Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности»;
- Положения Банка России от 30.12.2014 № 454-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Письма Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»;
- Стандартов серии AA1000 Accountability;
- Стандартов отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI);
- Международного стандарта интегрированной отчетности (IIRC).

В Компании утвержден внутренний нормативный документ – Стандарт публичной годовой отчетности, актуализированный приказом генерального директора от 26.04.2017 № 33/135-П. В нем закреплены порядок подготовки Отчета и ответственность участников данного процесса, а также

требования к Отчету, включая Систему паспортизованных показателей результативности АО «Атомэнергомаш».

## GRI 102-43

Ответственность за подготовку Отчета в Компании возложена на Департамент стратегии и развития. На всех ключевых этапах подготовки Отчета принимает участие Комитет по публичной отчетности (под председательством Директора департамента стратегии и развития), основной задачей которого является координация работ по подготовке Отчета, а также оценка существенности и полноты информации, раскрываемой в Отчете.

## GRI 102-40, 102-42, 102-46

Компания признает одним из фундаментальных факторов устойчивого развития взаимодействие с заинтересованными сторонами и совместно с предприятиями Дивизиона последовательно развивает конструктивное взаимодействие. Данная работа подразумевает решение следующих задач:

- анализ взаимного влияния Компании и заинтересованных сторон в различных аспектах деятельности;
- определение ожиданий и стремлений заинтересованных сторон;
- реагирование на ожидания заинтересованных сторон и поиск консенсуса по проблемным вопросам;
- создание долгосрочных партнерских отношений с ключевыми заинтересованными сторонами.

В соответствии с принятой схемой взаимодействия с заинтересованными сторонами Компания провела общественные диалоги в заочном формате. Так, в начале отчетной кампании проведено заочное анкетирование заинтересованных сторон по оценке существенности, а также согласование концепции Отчета, включающей результаты анкетирования, перечень показателей и основные акценты (26.09.2016 – 14.11.2016). Общественные консультации по проекту Отчета в заочном формате (19.04.2017 – 26.04.2017) подвели итог взаимодействия в рамках подготовки Отчета, определив ряд направлений для совершенствования будущих отчетных компаний. По результатам работы заинтересованные стороны выполнили общественное заверение Отчета.

## GRI 102-47

## Существенные темы и их границы

№	ТЕМА	№	ТЕМА
1	Экономическая результативность и финансовое состояние*	14	Экологический менеджмент*
2	Присутствие на рынках	15	Кадровый состав*
3	Коммерческая деятельность	16	Условия и организация труда*
4	Инвестиционная деятельность	17	Здоровье и безопасность на рабочем месте*
5	Результаты производственной деятельности	18	Управление эффективностью деятельности персонала
6	Качество и безопасность*	19	Воспроизводство кадров*
7	Оптимизация производственной деятельности	20	Воздействие на регионы присутствия*
8	Закупочная деятельность*	21	Социальные инвестиции и благотворительность*
9	Инновационное развитие	22	Антикоррупционные практики*
10	Научная деятельность	23	Соблюдение законодательства*
11	Потребление энергии*	24	Маркетинговые и PR-коммуникации*
12	Потребление воды*	25	Деятельность органов корпоративного управления
13	Выбросы и отходы*	26	Внутренний контроль, аудит и управление рисками

\* Темы GRI

## GRI 102-48

Переформулировок информации по сравнению с предшествующим годом не произошло.

## GRI 102-10, 102-45, 102-49 и 103-1

По результатам опроса членов Комитета по годовой отчетности АО «Атомэнергомаш» опреде-

лены границы каждой существенной темы. Охват ключевых ОКУ был изменен в связи с тем, что в 2016 году в структуре Дивизиона произошли изменения – из контура консолидации исключены АО «ГСПИ» и ООО «ЭМКО», а Ganz EEM LLC включено в контур консолидации Дивизиона, т. к. стало 100 % дочерней компанией АО «Атомэнергомаш».

## ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Настоящий Отчет содержит ряд прогнозов в отношении будущего состояния Компании по различным темам, ее планов и ожидаемых результатов. В силу своей специфики, прогнозы связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью. На деятельность Компании и ее внешней среды может оказывать влияние ряд экономических, политических, социальных и иных факторов, имеющих вероятностную сущность. В связи с этим Компания отмечает, что фактические результаты могут отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в прогнозных заявлениях, содержащихся в Отчете.

## Границы существенных тем

КОМПАНИЯ	ТЕМЫ																									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	13	14	15	16	17	18	19	20	22	23	24	25				
ООО «ААЭМ»	+	+	+	+	+	+																				
ARAKO	+	+	+	+	+	+	+	+	+																	
ЗАО «АТМ»	+	+	+	+	+	+	+	+																		
АО «Атомэнергомаш»	+	+	+	+	+	+	+	+	+																	
АО «АЭМ-Технологии»	+	+	+	+	+	+	+	+	+																	
ООО «ЛЗ «ПЗМ»																										
ОАО «Вента»	+	+	+	+	+	+	+	+	+																	
АО «ВНИИАМ»	+	+	+	+	+	+	+	+	+																	
АО ОКБ «ГИДРОПРЕСС»	+	+	+	+	+	+	+	+	+																	
Ganz EEM	+	+	+	+	+	+	+	+	+																	

КОМПАНИЯ	ТЕМЫ																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	13	14	15	16	17	18	19	20	22	23	24	25		
ПАО «ЗиО-Подольск»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «ИК ЗИОМАР»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «ИФТП»			+		+						+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «ОЗТМ и ТС»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «ОКБМ Африкантов»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ЗАО «РЭМКО»	+	+									+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «СНИИП»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «СвердНИИхиммаш»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «ЦКБМ»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
АО «НПО «ЦНИИТМАШ»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+
ПАО «ЭМСС»	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+	+

## ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

### УКАЗАТЕЛЬ СОДЕРЖАНИЯ GRI SRS

GRI 102-54, 102-55

Отчет подготовлен в соответствии со Стандартами GRI, основной вариант.

№ п/п	ЭЛЕМЕНТ ОТЧЕТНОСТИ	РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	ИСКЛЮЧЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ	СТР.
<b>GRI 102. ОБЩИЕ ЭЛЕМЕНТЫ (2016)</b>				
1.	102-1	Кратко о компании		7
2.	102-2	1.1. Бизнес-модель Компании		19
3.	102-3	Контактная информация		112
4.	102-4	1.1. Бизнес-модель Компании		21
5.	102-5	Кратко о компании		7
6.	102-6	1.1. Бизнес-модель Компании		19
7.	102-7	Кратко о компании 1.1. Бизнес-модель Компании 2.1. Система корпоративного управления 7.1. Кадровый состав		8, 21, 33, 75
8.	102-8	7.1. Кадровый состав	Не раскрыта разбивка по полу для данных в разрезе вида трудового договора и типа занятости, т. к. такой учет не ведется	75
9.	102-9	4.4. Закупочная деятельность		57
10.	102-10	2.1. Система корпоративного управления 4.4. Закупочная деятельность Приложение 2. Информация об отчете		32, 57, 99
11.	102-11	2.4. Управление рисками		i
12.	102-12	Приложение 2. Информация об отчете		98

№ п/п	ЭЛЕМЕНТ ОТЧЕТНОСТИ	РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	ИСКЛЮЧЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ	СТР.
13.	102-13	7.2. Условия и организация труда		i
14.	102-14	Обращение руководителей		10
15.	102-16	2.1. Система корпоративного управления		32, i
16.	102-17	2.2. Этика и антикоррупционные практики		37
17.	102-18	2.1. Система корпоративного управления		32, i
18.	102-19	2.1. Система корпоративного управления		34
19.	102-20	2.1. Система корпоративного управления		35, i
20.	102-22	2.1. Система корпоративного управления		33
21.	102-23	2.1. Система корпоративного управления		33
22.	102-24	2.1. Система корпоративного управления		i
23.	102-25	2.1. Система корпоративного управления		i
24.	102-26	2.1. Система корпоративного управления		34, i
25.	102-32	Приложение 2. Информация об отчете		i
26.	102-33	2.1. Система корпоративного управления		34, i
27.	102-34	2.1. Система корпоративного управления		34
28.	102-36	2.1. Система корпоративного управления		34, 35, i
29.	102-40	Приложение 2. Информация об отчете		98
30.	102-41	7.2. Условия и организация труда		78, i
31.	102-42	Приложение 2. Информация об отчете		98
32.	102-43	9.1. Внешние коммуникации и корпоративный брэндинг Приложение 2. Информация об отчете		93, 98
33.	102-44	Приложение 7. Учет мнений заинтересованных сторон		110
34.	102-45	Приложение 2. Информация об отчете		99, i
35.	102-46	Приложение 2. Информация об отчете		98, i
36.	102-47	Приложение 2. Информация об отчете		99, i
37.	102-48	Приложение 2. Информация об отчете		99
38.	102-49	Приложение 2. Информация об отчете		99
39.	102-50	Приложение 2. Информация об отчете		98
40.	102-51	Приложение 2. Информация об отчете		98
41.	102-52	Приложение 2. Информация об отчете		98
42.	102-53	Контактная информация		112
43.	102-54	Приложение 3. Указатель содержания GRI SRS Приложение 5. Заключение о нефинансовом заверении		100, 107
44.	102-55	Приложение 3. Указатель GRI SRS		100
45.	102-56	Приложение 2. Информация об отчете		i

ЭЛЕМЕНТ № п/п	ОТЧЕТНОСТИ	РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	ИСКЛЮЧЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ	СТР.
<b>GRI 103. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ (2016)<sup>34</sup></b>				
46.	103-1	Приложение 2. Информация об отчете		99, 104
	103-2	Приложение 3. Указатель содержания GRI SRS		104
	103-3	2.1. Система корпоративного управления 2.3. Внутренний контроль и аудит Приложение 3. Указатель GRI SRS Приложение 6. Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой) отчетности GRI 201. Экономическая результативность (2016)		34, 37, 104, i
47.	201-4	2.1. Система корпоративного управления 3.1. Экономическая результативность и финансово-хозяйственное состояние		32, 46
<b>GRI 203. НЕПРЯМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ (2016)</b>				
48.	203-1	8.1. Социальная политика и благотворительность		88
<b>GRI 204. ПРАКТИКИ ЗАКУПОК (2016)</b>				
49.	204-1	4.4. Закупочная деятельность 8.1. Социальная политика и благотворительность		58, 88
<b>GRI 205. АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ ПРАКТИКИ (2016)</b>				
50.	205-3	2.2.	Этика и антикоррупционные практики	36
<b>GRI 302. ЭНЕРГИЯ (2016)</b>				
51.	302-1	6.1. Экологический менеджмент	Общее потребление энергии не рассчитывается, т. к. системы учета не позволяют исключить двойной счет, связанный с потреблением энергии, произведенной в контуре Дивизиона	68
52.	302-4	6.1. Экологический менеджмент		69
<b>GRI 303. ВОДА (2016)</b>				
53.	303-1	6.1. Экологический менеджмент		69
<b>GRI 305. ВЫБРОСЫ (2016)</b>				
54.	305-1	6.2. Выбросы и отходы	Данные не переведены в эквивалент CO2	70
55.	305-6	6.2. Выбросы и отходы	Данные не переведены в эквивалент ХФУ-11	70
56.	305-7	6.2. Выбросы и отходы		71
<b>GRI 306. СБРОСЫ И ОТХОДЫ (2016)</b>				
57.	306-2	6.2. Выбросы и отходы		72

ЭЛЕМЕНТ № п/п	ОТЧЕТНОСТИ	РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	ИСКЛЮЧЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ	СТР.
<b>GRI 307. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОМПЛАЕНС (2016)</b>				
58.	307-1	6.1. Экологический менеджмент		68
<b>GRI 401. ЗАНЯТОСТЬ (2016)</b>				
59.	401-1	7.5. Воспроизводство кадров		82
60.	401-2	7.2. Условия и организация труда		79
<b>GRI 402. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ РАБОТНИКОВ И РУКОВОДСТВА (2016)</b>				
61.	402-1	7.2. Условия и организация труда	i	
<b>GRI 403. ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПЕРСОНАЛА (2016)</b>				
62.	403-2	7.3. Здоровье и безопасность на рабочем месте	Не раскрыты коэффициент травматизма, коэффициент пропущенных дней, коэффициент профессиональных заболеваний, коэффициент отсутствия на рабочем месте, в т. ч. в разбивке по полу, т. к. такой учет не ведется	79
63.	403-3	7.3. Здоровье и безопасность на рабочем месте		81
64.	403-4	7.3. Здоровье и безопасность на рабочем месте		80
<b>GRI 404. ОБУЧЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ (2016)</b>				
65.	404-1	7.5. Воспроизводство кадров	Не представлена разбивка по полу, т. к. такой учет не ведется	84
66.	404-3	7.4. Управление эффективностью деятельности персонала		81
<b>GRI 405. РАЗНООБРАЗИЕ И РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ (2016)</b>				
67.	405-1	7.1. Кадровый состав	Не представлена разбивка по полу, т. к. такой учет не ведется	76
<b>GRI 416. ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЯ (2016)</b>				
68.	416-1	4.2. Качество и промышленная безопасность		53
69.	416-2	4.2. Качество и промышленная безопасность		54
<b>GRI 417. МАРКИРОВКА ПРОДУКЦИИ И УСЛУГ (2016)</b>				
70.	417-3	9.1. Внешние коммуникации и корпоративный брэндинг		93
<b>GRI 419. СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ КОМПЛАЕНС (2016)</b>				
71.	419-1	2.2. Этика и антикоррупционные практики 8.2. Соблюдение законодательства		36, 90

34 Ссылки на управленческие подходы, специфические для существенных тем, приведены на стр. 103 Отчета

GRI 103-1, 103-2, 103-3

## Сведения об управленческих подходах

№ п/п	ТЕМА	РАЗДЕЛ ОТЧЕТА	СТР.
1	Экономическая результативность и финансовое состояние (GRI 201. Экономическая результативность (2016))	3.1. Экономическая результативность и финансовое состояние	41
2	Присутствие на рынках	1.3. Положение Компании на рынке	23
3	Коммерческая деятельность	3.2. Коммерческая деятельность	46
4	Инвестиционная деятельность	3.3. Инвестиционная деятельность	48
5	Результаты производственной деятельности	4.1. Результаты производственной деятельности	51
6	Качество и безопасность (GRI 416. Здоровье и безопасность потребителя (2016))	4.2. Качество и промышленная безопасность	53
7	Оптимизация производственной деятельности	4.3. Оптимизация производственных процессов	55
8	Закупочная деятельность (GRI 204. Практики закупок (2016))	4.4. Закупочная деятельность	57
9	Инновационное развитие	5.2. Инновационное развитие	63,
		5.3. Управление инновациями	64
10	Научная деятельность	5.1. Научная деятельность	61
11	Потребление энергии (GRI 302. Энергия (2016))	6.1. Экологический менеджмент	67
12	Потребление воды (GRI 303. Вода (2016))	6.1. Экологический менеджмент	67
13	Выбросы и отходы (GRI 305. Выбросы (2016), GRI 306. Сбросы и отходы (2016))	6.2. Выбросы и отходы	70
14	Экологический менеджмент и соответствие требованиям (GRI 307. Экологический комплаенс (2016))	6.1. Экологический менеджмент	67
15	Кадровый состав (GRI 405. Разнообразие и равные возможности (2016))	7.1. Кадровый состав	75
16	Условия и организация труда (GRI 402. Взаимоотношения работников и руководства (2016))	7.2. Условия и организация труда	78
17	Здоровье и безопасность на рабочем месте (GRI 403. Здоровье и безопасность персонала (2016))	7.3. Здоровье и безопасность на рабочем месте	79
18	Эффективность персонала	7.4. Управление эффективностью деятельности персонала	81
19	Воспроизводство кадров (GRI 401. Занятость (2016), GRI 404. Обучение и образование (2016))	7.5. Воспроизводство кадров	82
20	Воздействие на регионы присутствия (GRI 203. Непрямые экономические воздействия (2016))	8.1. Социальная политика и благотворительность	87
21	Социальные инвестиции и благотворительность	8.1. Социальная политика и благотворительность	87
22	Антикоррупционные практики (GRI 205. Антикоррупционные практики (2016))	2.2. Этика и антикоррупционные практики	36
23	Соблюдение законодательства (GRI 419. Социально-экономический комплаенс (2016))	8.2. Соблюдение законодательства	90
24	Маркетинговые и PR-коммуникации (GRI 417. Маркировка продукции и услуг (2016))	9.1. Внешние коммуникации и корпоративный брендинг	93
25	Деятельность органов корпоративного управления	2.1. Система корпоративного управления	31
26	Внутренний контроль, аудит и управление рисками	2.3. Внутренний контроль и аудит 2.4. Управление рисками	37

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

# КОМБИНИРОВАННАЯ БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.
<b>АКТИВ</b>				
<b>I ВНЕОБОРТОНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Нематериальные активы	1110	34 497 655	14 069 248	14 134 043
в том числе деловая репутация	1111	33 966 715	13 636 533	13 575 350
Результаты исследований и разработок	1120	395 416	297 505	352 069
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	29 430 915	29 500 909	27 095 964
Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	24 119 755	24 858 050	23 851 876
Незавершенные капитальные вложения в объекты основных средств	1152	4 817 016	2 985 687	2 682 555
Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	494 144	1 657 168	561 533
Доходные вложения в материальные ценности	1160	121 006	2 407	691 128
Финансовые вложения	1170	2 984 945	10 218 934	2 939 103
в том числе финансовые вложения в зависимые общества	1171	-	68 812	107 705
Отложенные налоговые активы	1180	4 930 254	3 105 041	2 595 692
Прочие внеоборотные активы	1190	5 271 467	7 187 931	13 312 042
<b>Итого по разделу I</b>	<b>1100</b>	<b>77 631 657</b>	<b>64 381 974</b>	<b>61 120 041</b>
<b>II ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
Запасы	1210	25 267 210	21 135 627	20 909 089
в том числе:				
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	7 012 686	7 332 122	8 635 604
затраты в незавершенном производстве	1212	16 656 551	12 164 784	11 064 076
готовая продукция и товары для перепродажи	1213	1 283 651	1 202 768	472 262
товары отгруженные	1214	314 321	435 954	737 148
прочие запасы и затраты	1219	-	-	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	2 495 862	1 319 229	835 333
Дебиторская задолженность	1230	52 111 970	49 154 763	34 626 772
расчеты с покупателями и заказчиками	1231	24 168 894	22 976 611	18 919 361
авансы выданные	1232	13 397 736	14 170 815	6 216 256
прочие дебиторы	1233	1 991 455	3 724 732	3 821 640
не предъявленная к оплате начисленная выручка	1234	12 553 886	8 282 607	5 669 517
Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	9 238 516	4 911 093	41 750 299
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	58 507 220	52 049 358	4 324 725
Прочие оборотные активы	1260	4 864 436	5 722 213	4 877 563
<b>Итого по разделу II</b>	<b>1200</b>	<b>152 112 765</b>	<b>134 292 280</b>	<b>107 323 781</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>230 116 870</b>	<b>198 674 254</b>	<b>168 443 822</b>
<b>ПАССИВ</b>				
<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
«Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)»	1310	1 016	1 016	1 016
Уставный капитал обществ, доля в которых не принадлежит головной организации	1311	3 400 100	7 301 107	6 152 616
Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
Полученный от акционеров (участников) взнос в уставный капитал до регистрации изменений в учредительные документы	1330	33 460 278	5 940 971	59 300
Переоценка внеоборотных активов	1340	239 568	244 461	244 904
Добавочный капитал (без переоценки)	1350	26 921 181	23 266 946	22 094 631
Резервный капитал	1360	792 070	566 589	485 190
в том числе:				
резервы, образованные в соответствии с законодательством	1361	332 794	141 021	106 383
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	459 277	425 568	378 806

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2015 Г.	НА 31 ДЕКАБРЯ 2014 Г.
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	(11 385 715)	2 183 867	4 488 333
Итого по разделу III	1300	53 428 498	39 504 958	33 525 989
Доля меньшинства	1301	(3 568 663)	(7 999 667)	(3 174 529)
Деловая репутация	1302	52 730	447 661	383 882
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1410	25 503 301	5 009 781	10 297 050
Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	-
Оценочные обязательства	1430	241 701	258 139	234 698
Прочие обязательства	1450	56 560 149	44 539 652	46 867 827
Итого по разделу IV	1400	82 305 151	49 807 572	57 399 575
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
Заемные средства	1510	21 541 433	40 471 691	26 544 753
Кредиторская задолженность	1520	69 463 408	70 174 285	48 838 049
в том числе:				
поставщики и подрядчики	1521	14 239 812	12 170 314	10 450 105
авансы полученные	1522	46 417 106	46 717 162	30 300 501
задолженность перед персоналом организации	1523	684 328	538 201	506 862
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	285 031	269 599	186 939
задолженность по налогам и сборам	1525	1 989 920	2 442 914	2 246 404
прочие кредиторы	1526	5 847 212	8 036 096	5 147 238
Доходы будущих периодов	1530	243 596	311 957	453 096
Оценочные обязательства	1540	5 912 181	5 372 253	3 892 360
Целевое финансирование	1546	738 535	534 469	428 569
Задолженность перед заказчиками	1547	-	49 077	152 030
Прочие обязательства	1550	-	-	48
Итого по разделу V	1500	97 899 153	116 913 731	80 308 904
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>230 116 870</b>	<b>198 674 254</b>	<b>168 443 822</b>

Заместитель Генерального директора –  
директор по экономике и финансам

Филатов С. Н.

## КОМБИНИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ ЗА ЯНВАРЬ – ДЕКАБРЬ 2015 Г.

ПОЯСНЕНИЯ	НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	КОД	ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД	ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА
5.8	Выручка	2110	63 426 560	56 710 291
	Себестоимость продаж	2120	(50 361 072)	(47 052 686)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	13 065 488	9 657 605
	Коммерческие расходы	2210	(1 441 745)	(1 362 848)
	Управленческие расходы	2220	(5 605 456)	(5 534 666)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	6 018 287	2 760 091
	Доходы от участия в других организациях	2310	18 561	2 851
	Проценты к получению	2320	1 630 515	2 416 326
	Проценты к уплате	2330	(4 628 114)	(3 606 149)
	Прочие доходы	2340	4 282 498	13 236 676
	Прочие расходы	2350	(21 599 018)	(16 625 063)
3.3	Капитализированный доход (убыток)	2360	-	(38 895)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	(14 277 270)	(1 854 163)
	Текущий налог на прибыль	2410	1 207 874	(2 921 423)
	в т. ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(294 315)	(63 538)
	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(1 119 639)	(330 402)
	Изменение отложенных налоговых активов	2450	1 340 978	1 127 401
	Прочее	2460	(19 344)	134 494
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	(2 130 131)	(317 674)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	(14 997 532)	(4 161 767)
	Прибыль принадлежащая группе	2470	(13 715 635)	747 503
	Прибыль, принадлежащая малым акционерам	2480	(1 281 897)	(4 909 270)

Заместитель Генерального директора –  
директор по экономике и финансам

Филатов С. Н.

GRI 102-54

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5. ЗАКЛЮЧЕНИЕ О НЕФИНАНСОВОМ ЗАВЕРЕНИИ

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ НЕЗАВИСИМОЙ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА АО «АТОМЭНЕРГОМАШ» ЗА 2016 ГОД

#### ВВЕДЕНИЕ

Настоящее заключение адресовано руководству Акционерного общества «Атомное и энергетическое машиностроение» (далее – АО «Атомэнергомаш»).

Предметом подтверждения является Интегрированный годовой отчет АО «Атомэнергомаш» за 2016 год (далее – Отчет) и деятельность АО «Атомэнергомаш» в области устойчивого развития.

#### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН

Руководство АО «Атомэнергомаш» несет полную ответственность за составление и достоверность указанного Отчета.

Мы несем ответственность за результаты работы по подтверждению Отчета только перед АО «Атомэнергомаш» в рамках согласованного с ним задания и не принимаем на себя никакой ответственности перед любым третьим лицом.

#### ОБЪЕМ, КРИТЕРИИ И УРОВЕНЬ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ

Деятельность АО «Атомэнергомаш» в области устойчивого развития оценивалась по следующему критерию:

- Характер и степень соблюдения АО «Атомэнергомаш» принципов стандарта AA1000APS 2008 – инклюзивность (вовлеченность), существенность, восприимчивость.

Отчет оценивался по следующим критериям:

- Соответствие раскрытия информации требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития GRI к основному варианту подготовки отчета;
- Соблюдение требований Международного стандарта интегрированной отчетности<sup>35</sup>;
- соблюдение требований законодательства Российской Федерации к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений;
- соблюдение нормативных требований Госкорпорации «Росатом» и внутренних локально-нормативных актов АО «Атомэнергомаш» в части содержания публичной отчетности.

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом подтверждения AA1000 Assurance Standard 2008 (умеренный (moderate) уровень подтверждения) и с Международным стандартом заданий, обеспечивающим уверенность (ISAE) 3000 (пересмотренный) «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов» (ограниченный (limited) уровень уверенности). Подтверждение соответствует типу 2 согласно определению стандарта AA1000AS 2008 с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы подтверждения» настоящего заключения.

Осуществленная нами в рамках обеспечения вышеуказанного уровня уверенности выборочная верификация информации в Отчете не может претендовать на обеспечение высокого уровня гарантий для подтверждения. Работа по подтверждению основывалась на предоставленной руководством Общества и его работниками подтверждающей информацией, на данных из доступных источников и аналитических методах подтверждения. В отношении количественной информации, содержащейся в Отчете, проведенная работа не может считаться достаточной для выявления всех возможных не-

точностей и искажений. Тем не менее, собранные нами подтверждения достаточны для формирования нашей позиции в соответствии с вышеуказанными уровнями уверенности.

#### МЕТОДОЛОГИЯ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ

В рамках работы мы выполнили следующие процедуры:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных АО «Атомэнергомаш» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам AA1000 APS 2008, сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию принципов.
- Изучение протоколов диалогов и общественных консультаций с заинтересованными сторонами.
- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников АО «Атомэнергомаш».
- Изучение имеющейся на сайтах АО «Атомэнергомаш» и ключевых ОКУ информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности АО «Атомэнергомаш» и ОКУ с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.
- Анализ нефинансовой отчетности иностранных компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Анализ используемых в АО «Атомэнергомаш» процессов внутреннего аудита нефинансовой отчетности.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в АО «Атомэнергомаш» систем управления экономическими, экологическими и социальными темами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие критериям, указанным выше.

#### ГРАНИЦЫ ПОДТВЕРЖДЕНИЯ

Подтверждение проводилось исключительно в отношении данных за 2016 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» со Стандартами GRI и информации, ссылки на которую представлены в Указателе содержания GRI, а также в отношении соблюдения требований Международного стандарта интегрированной отчетности и требований законодательства Российской Федерации к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений. В отношении показателей количественного характера проводится оценка соответствия предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Подтверждение не проводится в отношении заявлений прогнозного характера, а также заявлений, выражаящих мнения, убеждения или намерения АО «Атомэнергомаш» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени. Подтверждение в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения, не

проводится.

Подтверждение проводилось только в отношении версии Отчета, предоставленной на русском языке в формате MS Word и содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте АО «Атомэнергомаш».

## Выводы

Следующие выводы основаны на проведенной нами работе по подтверждению, выполненной в объеме и границах, указанных выше.

Характер и степень соблюдения АО «Атомэнергомаш» принципов AA1000 APS 2008

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных несоответствий критериям стандарта AA1000 APS 2008 в части соблюдения АО «Атомэнергомаш» принципов (вовлеченность, существенность, восприимчивость).

### Соответствие Отчета требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития GRI (основной вариант подготовки отчета)

#### Анализ соблюдения требований Стандартов GRI

В целях формирования позиции по данному вопросу нами был проведен анализ соблюдения при подготовке Отчета требований Стандартов GRI в отношении принципов и элементов отчетности для выбранного варианта подготовки Отчета «в соответствии».

- Раскрытие общих элементов отчетности в основном представлено с соблюдением требований Стандартов GRI для декларированного варианта подготовки отчета «в соответствии». Для 108-2 отсутствует предусмотренное Стандартами GRI раскрытие разбивки по полу численности в разрезе вида трудового договора и типа занятости.
- В Отчете в основном соблюдены требования Стандарта GRI 103 (2016) к раскрытию подходов к управлению существенными темами: раскрыты причины признания тем существенными, подходы к управлению и, по отдельным существенным темам, механизмы оценки подходов к управлению.
- Тематические элементы отчетности, необходимые для обеспечения выполнения требований к основному варианту подготовки отчета «в соответствии» со Стандартами GRI, приведены в Отчете с соблюдением требований Стандартов GRI (2016). При невозможности полного раскрытия показателей в отчете указывается, какая информация была исключена. Причины неполного раскрытия приводятся для всех показателей, необходимых для обеспечения выполнения требований к основному варианту подготовки отчета «в соответствии» со Стандартами GRI.

#### Общая оценка Отчета

- В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных отклонений от требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» со Стандартами GRI. Данный вывод сформулирован с учетом вышеизведенного анализа соблюдения требований Стандартов GRI.

### Соответствие Отчета требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности

На основании проведенной работы мы не обнаружили существенных отклонений Отчета от соблюдения основополагающих принципов Международного стандарта интегрированной отчетности и от требований к составу элементов содержания, обязательных для интегрированного отчета. В то же время отмечаем, что не выполнены требования пункта 1.20 в части наличия подтверждения о соответствии отчета требованиям

Международного стандарта интегрированной отчетности.  
**Соблюдение требований законодательства Российской Федерации к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений**

На основании проведенной работы мы не обнаружили существенных несоответствий Отчета требованиям «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» (утверженного Банком России 30.12.2014 №454-П) в части раскрытия сведений в годовом отчете акционерного общества. В то же время отмечаем, что в Отчете не детализированы затраты по видам энергетических ресурсов.

### Соблюдение нормативных требований Госкорпорации «Росатом» и внутренних локально-нормативных документов АО «Атомэнергомаш» в части содержания публичной отчетности

На основании проведенной работы мы не обнаружили существенных несоответствий раскрытия информации требованиям Единой отраслевой политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и Стандарту публичной годовой отчетности АО «Атомэнергомаш».

#### Рекомендации

1. Расширить практику раскрытия показателей в привязке к плановым значениям на отчетный год и целевым значениям на будущее на все раскрываемые показатели GRI.
2. В отношении организаций в контуре управления, не входящих в периметр комбинированной отчетности, в случае признания их воздействий существенными, рассмотреть возможность повышения степени раскрытия информации по соответствующим существенным темам.
3. Увеличить степень раскрытия показателей, в отношении которых требования Стандартов GRI учтены не в полной мере (частичное раскрытие).
4. Во всех случаях неполного раскрытия показателей приводить пояснение причин неполного раскрытия в соответствии с требованиями GRI.
5. Учесть замечания, содержащиеся в вышеприведенных разделах настоящего заключения.

### ЗАЯВЛЕНИЕ О КОМПЕТЕНТНОСТИ И НЕЗАВИСИМОСТИ

ООО «ЭНПИ Консалт» – независимая аудиторская организация, профессионально оказывающая услуги по подтверждению, является лицензированным провайдером услуг по подтверждению в соответствии с требованиями стандарта AA1000 Assurance Standard. ООО «ЭНПИ Консалт» является членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» и ведет свою деятельность в соответствии с требованиями независимости и другими этическими требованиями Кодекса этики профессиональных бухгалтеров, выпущенного Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров, который основан на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения. ООО «ЭНПИ Консалт» применяет Международный стандарт контроля качества 1 и, следовательно, поддерживает исчерпывающую систему контроля качества, в том числе подтвержденную задокументированными политикой и процедурами относительно соблюдения этических требований, профессиональных стандартов и применяемых законодательных и нормативных требований. В компании действует система контроля качества аудиторских услуг, включая контроль за соблюдением этических норм.

ООО «ЭНПИ Консалт» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет позицию независимого аудитора в отношении Отчета. ООО «ЭНПИ Консалт» и его сотрудники не имеют отношений с АО «Атомэнергомаш», его дочерними и зависимыми организациями, которые могли бы привести к конфликту интересов при оказании услуг по подтверждению Отчета.

Генеральный директор  
Общества с ограниченной ответственностью  
«ЭНПИ Консалт»

Скобарев В. Ю.  
Москва, 1 июня 2017 г.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ

 БЕЛОУСОВ П. А.

Заместитель декана по научной работе  
ИАТЭ НИЯУ МИФИ, доцент

 ГОЛОВАЧЕВ С. С.

Руководитель проекта «Развитие системы  
отчетности Госкорпорации «Росатом» и  
ее организаций»

 ДАВЫДОВА Н. Г.

Директор АНО «Институт консалтинга  
экологических проектов»

 ЗИНОВЬЕВ В. Е.

Старший менеджер УСР  
ОАО ТКЗ «Красный котельщик»

 НИКИТИН А. К.

Генеральный директор  
ЭПЦ «Беллона»

 ОЙРАХ М. И.

Генеральный Директор  
ООО «Горизонт КФ»

 ПЕТРУНИН В. В.

Первый заместитель директора –  
генерального конструктора  
АО «ОКБМ Африкантов»

 ПИМЕНОВА В. А.

Начальник управления  
стратегии АО ИК «АСЭ»

 СААКАНЬЮ. З.

Генеральный директор  
АНО «Институт проблем естественных  
монополий»

 ТИМОНОВ А. В.

Директор департамента информации  
и общественных связей АО «Концерн  
Росэнергоатом»

 ФЕОКСИСТОВА Е. Н.

Управляющий директор по  
корпоративной ответственности,  
устойчивому развитию и социальному  
предпринимательству РСПП

 ХАСИЕВ А. В.

Председатель Межрегионального  
движения «Ока»

 ХИТРОВ А. Ю.

Генеральный директор Общероссийского  
отраслевого объединения  
работодателей «Союз работодателей  
атомной промышленности, энергетики и  
науки России»

# ПРИЛОЖЕНИЕ 7.

## УЧЕТ МНЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

GRI 102-44

Таблица учета предложений заинтересованных сторон к содержанию годового отчета

№ п/п	ПРЕДЛОЖЕНИЕ/РЕКОМЕНДАЦИЯ	РЕАКЦИЯ КОМПАНИИ
<b>АКЦИОНЕРЫ, ГОСКОРПОРАЦИЯ «РОСАТОМ»</b>		
1.	Дать определение того, что является для АЭМ новыми продуктами и новыми рынками.	Учтено, добавлена соответствующая сноска на стр. 9 Отчета.
2.	Подробную информацию по номенклатуре советую разместить в интерактивной версии, а здесь более кратко и самое основное.	Учтено, соответствующая информация будет размещена в интерактивной версии Отчета.
3.	Убрать информацию по субсидиям за 2014–2015 гг. в интерактивную версию или сделать ссылку на отчеты прошлых лет. Данные за 2016 год оставить в полиграфической версии.	Учтено, в полиграфической версии Отчета будет представлены данные только за 2016 год, остальная информация будет перенесена в интерактивную версию.
4.	Сделать больший акцент на вкладе Дивизиона в реализацию стратегических целей Госкорпорации «Росатом».	Учтено, одной из ключевых тем этой отчетной кампании стал вклад в реализацию стратегических целей Госкорпорации «Росатом».
5.	Прокомментировать выполнение КПЭ в 2016 году.	Учтено, добавлен комментарий в соответствующем разделе Отчета.
6.	Добавить предложение о том, что инвестрешения принимаются с использованием гейтового принципа.	Учтено, соответствующая формулировка внесена в состав Отчета.
7.	Данные о реализации крупных проектов показывать не в привязке к инвестпрограмме каждого ОКУ, а в привязке к конкретным стратегическим целям.	Учтено, раздел был переработан в соответствии с комментариями.
8.	Включить в отчет информацию о подходах к управлению ключевыми рисками и результатов управления в 2016 г.	Учтено, вышеуказанная информация представлена в разделе «Управление рисками».
9.	Сократить объем представляемой отчетной информации на основе методики определения существенных тем для раскрытия.	Учтено, благодаря переходу на новые Стандарты GRI, в текущей отчетной кампании объем полной версии Отчета (включая интерактивную часть) удалось сократить на 25% без потери качества.
10.	Последний этап («Печать ПГО» и «Размещение ПГО на сайте») должен быть не позднее 01.06.2016.	Учтено, компания ежегодно сокращает сроки выпуска отчетной продукции. Так, в этой отчетной кампании 05.05.2017 был выпущен буклет по итогам работы Дивизиона за 2016 год.
<b>ОРГАНИЗАЦИИ В КОНТУРЕ УПРАВЛЕНИЯ</b>		
11.	Дать более подробный комментарий к таблице о повестке в области устойчивого развития.	В дизайнерской версии будут использованы ссылки на соответствующие разделы Отчета с детальной информацией по всем вопросам.
<b>НАУЧНОЕ И ЭКСПЕРТНОЕ СООБЩЕСТВО</b>		
12.	Показать объем инвестиций в части НИОКР сделанных в отчетном году.	Учтено, показатель представлен в разделе «Инвестиционная деятельность».
13.	Показать подробное описание конкретных мероприятий по защите интеллектуальной собственности, вошедших в отчетный период.	Будет учтено в будущих отчетных кампаниях.

Таблица учета рекомендаций, полученных в прошлом отчетном периоде

№ п/п	ПРЕДЛОЖЕНИЕ/РЕКОМЕНДАЦИЯ	РЕАКЦИЯ КОМПАНИИ
1.	Объединение разделов в один – «Внутренний контроль, аудит и управление рисками» представляется искусственным. Подраздел «Информация об отчете» переместить в Приложения. Подраздел «Система взаимодействия с заинтересованными сторонами» необходимо оставить в разделе «Коммуникационная деятельность», т. к. это напрямую относится к тематике раздела.	Учтено частично. Подраздел «Система взаимодействия с заинтересованными сторонами» интегрирован в состав приложения «Об отчете», т. к. в нем отражена информация о том, как Общество взаимодействует с заинтересованными сторонами в части публичной отчетности.
2.	Краткий отчет имеет смысл выпускать раньше основного отчета, не одновременно.	Учтено – краткий отчет выпущен 05.05.2017.
3.	Рекомендуется участвовать в международных конкурсах, т. к. это позволяет получить оценку отчетов на качественно другом уровне и выйти на иные целевые группы заинтересованных сторон ( помимо перечисленных, имеет смысл рассмотреть конкурсы/рейтинги IR Society и Report Watch).	Будет учтено в будущих отчетных кампаниях.
4.	Последний этап («Печать ПГО» и «Размещение ПГО на сайте») должен быть не позднее 01.06.2016.	Будет учтено в будущих отчетных кампаниях.
5.	Хотелось бы видеть в отчете более подробный комментарий к таблице о повестке в области устойчивого развития.	Учтено.
6.	Хотелось бы видеть более подробное описание конкретных мероприятий по защите интеллектуальной собственности, вошедших в отчетный период.	Будет учтено в будущих отчетных кампаниях.
7.	Раскрыть показатель «число созданных высокопроизводительных мест».	Будет учтено в последующих отчетных периодах, после утверждения единой методологии расчета Госкорпорации «Росатом».
8.	Уделить внимание вопросу рыночной оценки нематериальных активов Дивизиона, проводимой работе по патентной и юридической защите изобретений, ноу-хау, товарных знаков, брендов и других НМА.	Учтено.
9.	Рассмотреть возможность раскрытия количественного или качественного сравнения результатов в сравнении с компаниями-конкурентами на российском и международном рынке.	Будет учтено в будущих отчетных кампаниях.

GRI 102-3, 102-53

## КОНТАКТНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ФАКС +7 (495) 668-20-95

КОНТАКТНЫЙ ТЕЛЕФОН +7 (495) 668-20-93

АДРЕС ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЫ AEM@AEM-GROUP.RU

АДРЕС ВЕБ-САЙТА WWW.AEM-GROUP.RU

ПУБЛИЧНЫЕ ГОДОВЫЕ ОТЧЕТЫ WWW.AEM-GROUP.RU/ABOUT/REPORTS/

ОФИЦИАЛЬНАЯ ГРУППА «ВКОНТАКТЕ» VK.COM/ATOMENERGOMASH

ОФИЦИАЛЬНОЕ СООБЩЕСТВО В FACEBOOK WWW.FACEBOOK.COM/AEMGROUP

ГРЫЗУНОВ ДМИТРИЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

НАЧАЛЬНИК УПРАВЛЕНИЯ  
КОРПОРАТИВНЫХ КОММУНИКАЦИЙ

DAGRYZUNOV@AEM-GROUP.RU

+7(495) 668-20-93 (доб. 1350)

ВАВУЛИНА ИННА ПЕТРОВНА

ПРЕСС-СЕКРЕТАРЬ

IPVAVULINA@AEM-GROUP.RU

+7 (495) 668-20-93 (доб. 1040)

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «АТОМНОЕ  
И ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЕ МАШИНОСТРОЕНИЕ»  
(АО «АТОМЭНЕРГОМАШ»)

ОГРН: 1067746426439, ЗАРЕГИСТРИРОВАНО  
29.03.2006 МЕЖДУНАРОДНОЙ ИНСПЕКЦИЕЙ  
ФЕДЕРАЛЬНОЙ НАЛОГОВОЙ СЛУЖБЫ  
46 по Г. МОСКВЕ

ЮРИДИЧЕСКИЙ АДРЕС: 119017, Г. МОСКВА,  
УЛ. БОЛЬШАЯ ОРДЫНКА, Д. 24

ПОЧТОВЫЙ АДРЕС: 115184, Г. МОСКВА,  
ОЗЕРКОВСКАЯ НАБ., Д. 28, СТР. 3



Created by  
Downstream Technologies



